

4 مساهمة المهندس في أعوام من الحزم والعزم

(اجتياز) لضبط العمل
الهندسي في المملكة

شطب ترخيص مكتب
والغرامة 100 ألف ريال

رئيس مجلس الإدارة
في حوار مع مجلة المهندس

وطن طموح مواطنه مسؤول
(تطوع المهندسين .. خدمة للمجتمع)

تدشين كود البناء السعودي
برعاية وزير التجارة والاستثمار

الهيئة وتحلية المياه توقعان مذكرة
تفاهم لتدريب وتطوير 888 مهندس

حضور

للحضور والمشاركة

تحت رعاية صاحب السمو الملكي
الأمير سعود بن نايف بن عبدالعزيز آل سعود
أمير المنطقة الشرقية



الملتقى الهندسي الخليجي الثاني والعشرون

الواقع الهندسي في ضوء
الثورة الصناعية الرابعة

فندق ومركز المؤتمرات - شيراتون الدمام

الدمام - المملكة العربية السعودية
١٢-١١ مارس ٢٠١٩م

تنظيم

الهيئة السعودية للمهندسين
والاتحاد الهندسي الخليجي



اجتياز EJTIAZ

إلزام أي مهندس يرغب العمل في المملكة التسجيل في الهيئة السعودية للمهندسين، قبل قدومه وقبل التعاقد معه ومنحه تأشيرة عمل من قبل الشركات والمكاتب الهندسية والقطاعات الحكومية والخاصة.

المميزات ✓



السداد الإلكتروني



تطبيق الشرط الإلزامي
لخبرة خمس سنوات



التحقق من المؤهلات
بوقت وجيز



التسجيل الإلكتروني
من خارج المملكة

الأهداف 🎯



تنظيم القطاع الهندسي
ومنم دخول أي شخص
لايملك الكفاءة المهنية



منع دخول الموزرين وغير
المعتمدين إلى المملكة



فتح المجال للمهندس
السعودي وإعطاءه الأولوية
في التوظيف



توفير التكلفة على
الدولة وأصحاب العمل



ضمان رفع جودة العمل
الهندسي بوجود مهندسين
أكفاء



وقف المخالفات والحد
من الأخطاء الهندسية

للتسجيل من أي مكان في العالم

<https://eservices.saudieng.sa>



الهيئة تدشن مركزاً
متخصصاً للتحكيم وفض
المنازعات الهندسية

14

تدشين طباعة شهادات
الاعتماد للفنيين
والمهندسين الكترونياً

24

اتفاقية تعاون في التدريب
ونقل المعرفة بين هيئة
المهندسين ولجنة كود
البناء

26

المحتويات



رئيس مجلس الإدارة
م. سعد بن محمد الشهراني

نائب رئيس مجلس الإدارة
م. حسين بن سالم الشمري

أعضاء مجلس الإدارة

غنام بن شنين السلمي العنزي
عبدالرحمن بن فيصل محمد الرويلي
عيد بن حمود القريشي السبيعي
مهدي بن علي مهدي آل سليمان
نبيلة بنت محمد مكي التونسي
سالم بن عبدالحمن عبدالله الهريش
محمد بن غيث عطاالله المطيري
سلطان بن صنت جازي العتيبي



20

ملتقى "متطلبات الحماية من
الحريق في المباني" تنظمه
الهيئة في الدمام



18

وزير الإسكان يكرم الهيئة
السعودية للمهندسين لجهودها
في (كود البناء السعودي)

تدشين خدمة (اجتياز) التي تلزم
الراغبين العمل في المملكة
التسجيل فيها إلكترونياً

16



رئيس التحرير

م. عبد الناصر سيف العبد اللطيف

مدير التحرير

أ. عبد العزيز بن عبدالله الجمعة

هيئة التحرير

أ. نبيل حسن آل فايع
أ. محمد بن عبد الله الصالح
أ. عبد الرحمن عبدالله الأنصاري
أ. إبراهيم بن عيسى صبيخي
م. هاني بن محمد باداود
أ. عثمان بن علي الخضير

تصميم وإخراج

أ. صالح أبو عفيف

رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين ضيف مجلة المهندس

36

المواد المركبة بالألياف وأهميتها في صناعة هياكل الطائرات

46

تقنية (البلوك تشين) ودورها في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠

64



25

توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة
والمؤسسة العامة لتحلية المياه
لتدريب وتطوير ٨٨٨ مهندس



22

تدشين مبادرة لاستقطاب
الأفكار والابتكارات الإبداعية
تطوير القطاع الهندسي

الافتتاحية

نلتقي مرة أخرى مع عدد جديد من مجلة "المهندس"، وأسرة التحرير في المجلة، كلها أمل أن يكون العدد الذي بين يديك - عزيزي المهندس - يرقى لمستواك، وذا فائدة أنت ترجوها، لأن الهدف الرئيس من إصدارها إرضائك وخدمتك على نحو يلبي حاجاتك الهندسية والفكرية والثقافية.

وفي هذا العدد يحذونا الأمل في أن يلقي تقبلاً منك، إلى جانب أن تكون المجلة قد بدأت في تحقيق الأهداف التي تصدر من أجلها، عن طريق ما يتم نشره من مواضيع تعتقد أسرة التحرير أهميتها، من خلال مواضيع متنوعة تلائم ما يهمك، من: أخبار، تقنيات، مشاريع وأنشطة ذات علاقة بالمهنة والمنتمين إليها، وغيرها، إلى جانب رصد المستجدات والأحداث الهامة ذات العلاقة على المستويين المحلي والدولي، إضافة إلى التعريف بإنجازات اللجنة خلال الفترات الماضية.

وكما تعلم عزيزنا - المهندس - أن "مجلة المهندس" تنطلق في الأفق للبحث عن كل تقنية جديدة تخدم مصلحتها العملية والفكرية، في العالم المتجدد الذي يوصف بـ "الانفجار المعلوماتي"، حيث يخرج في كل يوم الجديد من العلوم الهندسية والتكنولوجية لتحسين مستوى الأداء والمساعدة في صنع القرار، لكي تتفرغ أنت لما هو أسمى من تجميع المعلومات وبذل الجهد في ذلك، إلى وضع الخطط والإستراتيجيات لبناء مستقبل مهني أفضل.

وخلال تجهيز العدد الذي بين يديك - عزيزي القارئ - كانت أسرة التحرير في حالة قلق ساورت الجميع، حيث تزامنت الأفكار والرؤى وتوافقت وجهات النظر وتباينت، حتى صدرت بحلتها التي بين يديك، ولكن لن تستطيع أن تلبي جميع رغباتك إلا بعد تعاونك معنا، من خلال تقديم أفكارك ومشاركاتك، لأنك أنت المحرر لها والقارئ. وحتى نصل به مجلة "المهندس" إلى المستوى الذي يشرفنا جميعاً، وتصبح مليئة لرغباتكم وتطلعاتكم، نأمل من الجميع التعاون معنا، وألا يخلوا علينا بمساهماتهم ومقترحاتهم التي سيكون لها - حتماً - مردود إيجابي على مستقبل "المهندس".

ونحن إذ نضع هذا العدد بين أيديكم فإننا نأمل دعمكم لنا من خلال ما تبدونه من ملاحظات واقتراحات، لأنه كلما ازدادت العلاقة بيننا متانة، ازداد نضوجها واشتد عطاؤها.

دعمكم للمجلة
وملاحظاتكم
يزيد نضوجها
ويشد من
عطاؤها

أسرة التحرير



م. عبدالناصر بن سيف العبد اللطيف
رئيس التحرير

(اجتياز) .. و رؤية ٢٠٣٠

خطوات عديدة قامت بها الهيئة السعودية للمهندسين من أجل ضمان رفع جودة العمل الهندسي في المملكة العربية السعودية، إضافة إلى فتح المجال للمهندس السعودي في التوظيف، من أهمها خدمة (اجتياز) التي تعتمد على تطبيق الشرط الإلزامي لسنوات الخبرة للشخص المرغوب استقدامه من خارج المملكة للعمل على أرضها، وذلك من خلال إلزامه بالتسجيل فيها عبر موقعها الإلكتروني. وهذه الخدمة جاءت لتواكب التطلعات والتقدم الذي تشهدها الهيئة لمسايرة رؤية ٢٠٣٠، في ظل التطور التقني العالمي المرتبط بقدرة دولتنا على مسايرة هذا التطور السريع، ما جعلها تهتم بهذا الجانب ليكون ركيزة أساسية في تطورها وتقدمها، حيث وضعت الخطط الملائمة على المدى القصير والطويل، لتطوير منظومة عملها في كافة الجوانب، خاصة في جانب تقنية المعلومات، والعمل على تقديم خدمات تلبي الاحتياجات وتقطع المسافات، من أجل توسيع انتشارها وتسهيل التواصل معها، بشكل يلبي احتياجات المنتسبين إليها داخل وخارج الوطن.

وخدمة (اجتياز) تقوم على ضبط العمل الهندسي من خلال عدم استقدام افراد لا يتقنون المهنة بالشكل المطلوب، او لا يمتلكون المقيومات والكفاءة المطلوبة، كل هذا من أجل الوطن ومواطنيه واقتصاده وقطاع البناء والتشييد، حيث لا يستطيع أي شخص يرغب في العمل الهندسي في المملكة، إلا بشروط، من أهمها التسجيل في موقع الهيئة الإلكتروني، بحيث يمكن التأكد من صحة بياناته وشهاداته، وأيضاً توفر الخبرة المطلوبة لخمس سنوات، ويجب أن تكون خبرته موثقة في عمل مهني هندسي في التخصص نفسه في بلده الأم او في البلاد التي عمل فيها.

تلك الإجراءات التي قامت بها الهيئة ستعمل بالتأكيد على منع استقدام المهندسين غير المعتمدين، كما ستمنع دخول المزورين إلى المملكة، كما ستساهم في تنظيم القطاع الهندسي، ووقف المخالفات الهندسية من بعض الشركات والمكاتب الهندسية، وستحد خدمة (اجتياز) من الأخطاء الهندسية في المشاريع، إلى جانب تقليل التكلفة على القطاعات الحكومية والخاصة الرغبة في استقدام المهندسين والفنيين للعمل في المملكة العربية السعودية.

وجاء هذا التحول الذي عملت عليه الهيئة بعد الاتفاق والتعاون مع بعض القطاعات الحكومية، وذلك من خلال الربط بينهم في النظام الإلكتروني، والخدمة تتميز بأنها تقدم تسهيلات متنوعة ومريحة، من أهمها التسجيل الإلكتروني عن بعد، وأيضاً السداد الإلكتروني، كما تتميز بالسرعة والسهولة في التسجيل وإرسال المؤهلات العلمية وشهادات الخبرة والاوراق الثبوتية في وقت وجيز وطريقة مختصرة.

والهيئة قامت بهذه الخطوات من أجل تكوين بيئة معلومات تعتمد على تنوع قنوات التواصل ودعم استعمال التطبيقات الإلكترونية والاعتماد على بروتوكولات انترنت حديثة ومتطورة تتماشى مع التطورات الكبيرة في مجال التطور الرقمي في العالم، وهي تسعى أيضاً إلى خلق بيئة مهنية جادة تتعاطى مع المستجدات الحديثة بالاعتماد على بيئة معلوماتية ورقمية تلبي التطلعات وتساهم في التسارعات الحديثة في كافة المجالات، من أجل بناء بيئة عمل هندسي متطور خال من الشوائب والسلبيات.

أعوام من
الحزم والعزم 4
ملك بن عبدالعزيز
سلمان بن عبدالعزيز

ذكرى تتجدد .. وإنجازات تتحقق



نبايعك على السمع والطاعة
في المنشط والمكره



ذكرى تتجدد وإنجازات تتحقق في عهد سلمان الحزم



تؤكد ذكرى البيعة الرابعة استعداد أبناء الشعب السعودي للمضي قدما خلف قيادتهم نحو المستقبل الحلم وفق رؤية ٢٠٣٠، والسير نحو مستقبل يرفع شعار التطوير والتجديد، وإعادة بناء وطن حديث وعصري.

- حفظه الله - بتولي مقاليد الأمور، فإننا أيضا نهنئ أنفسنا بهذه المناسبة العالية على قلب كل مواطن، أن من الله علينا بملك كريم، تجمعت فيه صفات القيادة ليس على مستوى الوطن فحسب، ولكن كقائد استثنائي وتاريخي للأمة محليا وإقليميا ودوليا، بفضل ما حياه الله من رؤية وحكمة وحسن سياسة وسلامة منهج. واثبتت السنوات الأربع الماضية مدى حكمة قائدنا حفظه الله، منذ توليه مقاليد الحكم عام ٢٠١٥، في التعامل مع المتغيرات بقرارات وسياسات استثنائية، في مسلسل مستمر من الإنجازات المحلية والدولية في جميع المجالات السياسية والاقتصادية والعلاقات الدولية. ونحن في الهيئة السعودية للمهندسين نجدد البيعة على السمع والطاعة في المنشط والمكره ونبارك تلك الجهود المبذولة في سبيل تحقيق رفعة الوطن والمواطن.

تعالى ثم بفضل القيادة والسياسة المحنكة التي تدار بها شؤون الوطن بقيادة الملك سلمان بن عبدالعزيز، وولي عهده الأمير محمد بن سلمان. حفظهم الله. حتى أصبح الوطن الغالي، يحتل مكانة وريادة عالية في العالمين العربي والإسلامي، وذا تأثير ملموس وقوي اقتصاديا وسياسيا في العالم. وجاء عهد - خادم الحرمين الشريفين - امتدادا لما سار عليه ملوك هذا الوطن المبارك منذ نشأته على يد المؤسس الملك عبدالعزيز بن عبد الرحمن آل سعود - رحمه الله - ثم أبناؤه البررة، التي انطلقت في كل شؤونها الداخلية والخارجية من مبادئ الشريعة الفراء مصدر العزة والقوة والتمكين، والتقدم والرقي، وهو الزاد في مواجهة التحديات والأخطار والمتربصين ببلادنا. وفي ذكرى البيعة الرابعة، ونحن إذ نهنئ الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

وهذه الذكرى الرابعة للبيعة في عهد خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله - شهدت فيها الأعوام الأربعة الماضية نهضة تنموية فتحت أبواب نهضة جديدة وإنجازات شاملة في شتى المجالات، من أهمها الجوانب الاقتصادية والعمرانية والبناء والتشييد، تمثلت في مشاريع تنموية وإصلاحية تحديثية، هدفت إلى الارتقاء بالوطن الغالي ورفعته أبنائه، معتمدة على مقدرات وسواعد مواطنيها، بالاعتماد على اقتصادها وما حباها الله من نعم ومقدرات، وذلك في سنوات من تولي خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين - حفظهم الله - كما ساهمت في صنع مجتمعا يسير على هدف نحو الاكتفاء الذاتي في كل ما يحتاجه، بالاعتماد على مقدراته وثرواته البشرية والمادية للوصول إلى التميز والريادة، بفضل الله

الهيئة والاتحاد الهندسي ينظمان الملتقى الهندسي الخليجي في الدمام



تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن نايف بن عبدالعزيز أمير المنطقة الشرقية، تنظم الهيئة السعودية للمهندسين بالتعاون مع الاتحاد الهندسي الخليجي الملتقى الهندسي الخليجي الثاني والعشرون في مدينة الدمام بالمملكة العربية السعودية، خلال الفترة من ١١ - ١٢ مارس ٢٠١٩ م الموافق ٤ - ٥ رجب ١٤٤٠هـ.

والتشريعات والحوكمة الهندسية، وهو يستعرض الأنظمة والتشريعات للقطاع الهندسي والتي تواكب تبعات الثورة الصناعية الرابعة وتغطي الجوانب التجارية والحقوقية والفكرية والسيادية والأمنية.

وكشف المهندس فرحان أن الملتقى سيكرم فيه بعض المبدعين والمبدعات من الافراد والجهات من خلال منح " جائزة الاتحاد الهندسي الخليجي في التميز والإبداع الهندسي"، التي تهدف إلى إبراز العمل الهندسي الخليجي المشترك وتحقيق أهداف الاتحاد الهندسي الخليجي، وإذكاء روح التنافس والإبداع والتميز في مجالات العمل الهندسي المختلفة.

الخصائص التقنية للثورة الصناعية الرابعة وتأثيرها على تقنيات القطاع الهندسي في شتى المجالات بما في ذلك الإنتاج والمصانع الذكية، كما يتضمن مواضيع عن اقتصاديات الهندسة، والتي تركز على استعراض البدائل والحلول للمشاكل والقضايا الهندسية على المستوى الكلي للهندسة في ضوء هذا التطور مع الأخذ بالاعتبار الجدوى الاقتصادية والجوانب التقنية، إضافة إلى محور يتناول الكوادر البشرية، وهو يشتمل على الكثير من قضايا التطوير والتدريب وتعليم القوى العاملة والمهن الهندسية الحديثة ومتطلباتها المختلفة، والمحور الأخير هو ما يتعلق بالأنظمة

أوضح ذلك سعادة المهندس فرحان بن حبيب الشمري أمين عام الهيئة السعودية للمهندسين، مؤكداً أن هذا الملتقى الهندسي الخليجي يعتبر أكبر تجمع للمهندسين على مستوى الخليج العربي، الأمر الذي جعل الهيئة السعودية للمهندسين تحرص على أن يشمل الملتقى أهم المواضيع الهندسية التي تتماشى مع متطلبات المنطقة وأهم التطبيقات التي تساعد في خلق بيئة هندسية مستقبلية مواكبة للتطورات العالمية في القطاع الهندسي.

وأبان الأمين العام أن الملتقى يتضمن عدة محاور، من أهمها ما يتعلق في الجوانب التقنية التي تركز على

برنامج الملتقى العام

التسجيل	09:00 AM - 09:30 AM
دفع التفتاح	10:00 AM - 10:45 AM
نقاش مفتوح	11:00 AM - 11:30 AM
استراحة	11:30 AM - 11:45 AM
المتحدث الرئيسي لمحور الكوادر البشرية	
معالى الدكتور أحمد الشهيد – محافظ المؤسسة العامة للتدريب المهني و التقني	11:45 AM - 12:00 PM
حصة الظهر	12:00 PM - 12:30 PM
المحور	
رئيس الجلسة	
المتحدث الأول	
عنوان الورقة	
المتحدث الثاني	
عنوان الورقة	
المتحدث الثالث	
عنوان الورقة	
المتحدث الرابع	
عنوان الورقة	
مساعدة الدكتور محمد الماجد – المشرف العام على مركز الابتكار في الثورة الصناعية الرابعة – محبة الملك عبدالعزيز للأطوم و التقنية	01:30 PM - 01:45 PM
الجواب التقنية	
مح فهد العتيق، جمعية المهندسين الكويتية	
مح بندر المنصور	
تعريف التعليم الذكي من خلال الطباعة ثلاثية الابعاد	
TaeYeoul Yi	
مقابلات جديدة في التعليم الهندسي العالي في عصر التطور الصناعي الرابع: دراسة حالة عن دورة تعليم الطباعة سيمز NX و 3D في جامعة الأمير سلطان	
مح سلطان الفاضل	
المباني السكنية في ظل الثورة الصناعية الرابعة	
Mr. Johann Du Toit	
اعداد مؤسستك للثورة الصناعية الرابعة	
الفداء	
	03:00 PM

٠٧:٣٠ AM - ٠٩:٠٠ AM	المتحدث الرئيسي: د. عبد الرحمن الأحمرى - استاذ الهندسة الصناعية بجامعة الملك سعود	السجل
٠٩:٠٠ AM - ٠٩:٣٠ AM	استراحة	
٠٩:٣٠ AM - ٠٩:٤٥ AM	المحور	اقتصاديات الهندسة
	رئيس الجلسة	د. ضياء توفيقى، جمعية المهندسين البحرينية
	المتحدث الأول	أ. عبدالله بن صالح الجهني
	عنوان الورقة	تجاوز التكاليف في مشاريع البناء والتأثير الصناعي الرابع
	المتحدث الثاني	أ. هادي محمد اليامي
٠٩:٤٥ AM - ١١:٠٠ AM	عنوان الورقة	إمكانات التناضح المتخلف عن الضغط (Pressure Retarded Osmosis) كمصدر للطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية
	المتحدث الثالث	م. ايمن بن زريعه الشبيخ
	عنوان الورقة	الاستفادة من الذكاء الاصطناعي في تحسين إجراءات التخلل الفترات العمرانية
	المتحدث الرابع	د. صالح النويجري
	عنوان الورقة	تحليل فعالية حركات المرور في مدينة الرياض باستخدام نماذج إحصائية
١١:٠٠ AM - ١١:١٥ AM	استراحة	
١١:١٥ AM - ١١:٤٥ AM	المتحدث الرئيسي: د. محمد بن عبد الله العتيبي	المتحدث الرئيسي: د. محمد بن عبد الله العتيبي
١١:٤٥ AM - ١٢:١٥ PM	استراحة	
	المحور	الحكومة والتشريعات
	رئيس الجلسة	م. خميس الصويدي، جمعية المهندسين العمالية
	المتحدث الأول	م. عدنان آل رحمة
	عنوان الورقة	حكومة الهندسة الذكية - من منظور أفضل الممارسات نحو جوانب الأمن الاقتصادي في الثورة الصناعية الرابعة
	المتحدث الثاني	م. سعيد النجدي
	عنوان الورقة	التعليم الهندسي في ظل الثورة الصناعية الرابعة
	المتحدث الثالث	م. محمد شعلان
	عنوان الورقة	مواجهة تحديات التعاقبات في عصر الثورة الصناعية الرابعة
	المتحدث الرابع	م. عبد الكريم الشبيخ
	عنوان الورقة	نظرة عامة على التشريعات والضوابط
١٢:٠٠ PM - ١٢:٣٠ PM	التوصيات	
١٢:٣٠ PM - ١٢:٤٥ PM	الغداء	

ورش عمل بين هيئة المهندسين ووزارة العمل مع الشركات لبحث توظيف المهندسين وتوطين الوظائف الهندسية



اتفقت الهيئة السعودية للمهندسين ووزارة العمل والتنمية الاجتماعية على تنظيم ورش عمل مع شركات القطاعين العام والخاص لمناقشة سبل توظيف المهندسين العاطلين، وسياسات توطين الوظائف الهندسية في المملكة.

والتشديد في المملكة العربية السعودية، إضافة إلى تفعيل التعاون بين الهيئة والوزارة لتأهيل وتدريب المهندسين والفنيين السعوديين ليكونوا مؤهلين لسوق العمل، وكذلك الطرق المناسبة لتطبيق قرار المقام السامي على اشتراط وجود مانسبته ١٠٪ من المهندسين السعوديين حديثي التخرج من إجمالي العاملين في العقود الهندسية والاستشارية، لتدريبهم وتأهيلهم وإكسابهم الخبرات اللازمة للانخراط في سوق العمل، إلى جانب تفعيل القرارات بإيقاف استقدام المهندسين الوافدين ممن تقل خبرتهم المهنية عن خمس سنوات، إضافة إلى إلزام المهندسين الوافدين المستقدمين باختبار مهني، ومقابلة شخصية عن طريق الهيئة، للتأكد من إلمام المهندس الوافد بالمهنة وتخصصه، وشدد على استمرار دعم معاليه للهيئة والمهندسين والموضوعات التي من شأنها تطوير القطاع الهندسي ومنسوبيه.

الوزير على دعم الوزارة لتبني الصندوق الدعم للتدريب المنتهي بالتوظيف، وعمل نموذج من ألف وظيفة، إلى جانب التأكيد على إيقاف تعديل مهنة الوافد الفني إلى مهندس بعد دخوله المملكة العربية السعودية. وأبان أنه تم تشكيل لجنة لجميع ماتم الاتفاق عليه، وتضم اللجنة وكيل وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للتوطين وبعض ممثلي الوزارة، ومن جانب الهيئة رئيس مجلس الإدارة والأمين العام وبعض ممثلي الهيئة. وأشار أنه تم خلال اللقاء منح معالي وزير العمل والتنمية الاجتماعية المهندس أحمد بن سليمان الراجحي العضوية الفخرية من الهيئة السعودية للمهندسين، بحضور أعضاء مجلس إدارة الهيئة وأمينها العام، نظير جهود معاليه ودعمه للهيئة والقطاع الهندسي والمهندسين السعوديين. وأكد أنه تم خلال الاجتماع التأكيد على أهمية توطين قطاع الخدمات الهندسية والبناء

جاء ذلك في الاجتماع الذي تم بين ممثلين من الهيئة السعودية للمهندسين يتقدمهم سعادة رئيس مجلس إدارة الهيئة المهندس سعد الشهراني وأعضاء مجلس إدارة الهيئة، مع معالي وزير العمل والتنمية الاجتماعية المهندس أحمد بن سليمان الراجحي في مكتبه يوم الاثنين ٢٤/٤/١٤٤٠ هـ الموافق ٢١/١٢/٢٠١٨م في مدينة الرياض. وأوضح سعادة المهندس سعد الشهراني رئيس مجلس إدارة الهيئة، أنه نوقش في اللقاء العديد من الجوانب المهنية والهندسية، من أهمها تنظيم ورشة عمل مع شركات القطاعين العام والخاص لمناقشة وبحث سبل توظيف المهندسين العاطلين والاحتياجات لتلك الشركات، إلى جانب مناقشة سياسات التوطين المقترحة (النسب المقترح)، ودعم فكرة ملتقى للمهن الهندسية، ودعم الربط الإلكتروني بين الهيئة والوزارة. وأضاف الشهراني أنه تم الاتفاق مع معالي

مجلس إدارة الهيئة يجتمع لمناقشة ما تحقق من الاستراتيجيات



عقد مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين في دورته السادسة اجتماعه العادي السادس، يوم الثلاثاء ١٤٤٠/٤/١٨ هـ الموافق ٢٠١٨/١٢/٢٥ م، بمقر الأمانة العامة في مدينة الرياض برئاسة المهندس سعد بن محمد الشهراني رئيس مجلس الإدارة، بحضور نائب الرئيس المهندس حسين بن سالم الشمري، وأعضاء مجلس الإدارة، وهم كل من: المهندس محمد بن غيث المطيري، المهندس عيد بن حمود السبيعي، المهندس عبدالرحمن بن فيصل الرويلي، المهندس سلطان بن صنت العتيبي، المهندس غنام بن شنين العنزي، المهندس سالم بن عبدالرحمن الهريش، والدكتور مهدي بن علي آل سليمان، وبحضور الأمين العام المهندس فرحان بن حبيتر الشمري.

مناقشة العديد من المبادرات لخدمة الأعضاء الأساسيين والمكاتب الهندسية لتطوير وتنظيم العمل الهندسي وتوجيه الأمانة للعمل على تنفيذها. كما ناقش المجلس جوانب أخرى تتعلق بتطوير وتنفيذ الدورات التدريبية التي تقدمها الهيئة في مختلف مدن ومناطق المملكة وفي كافة التخصصات الهندسية، مساهمة منها في تطوير المهندس السعودي، واستعرض المجلس العديد من الاتفاقيات التي تم توقيعها مع الكثير من الجهات وسبل تفعيلها والاستفادة منها.

ودراسة الموازنة التقديرية للعام الميلادي الجديد ٢٠١٩ م، مناقشة دليل التصنيف المقترح للوظائف الخاصة بوظائف الأمانة، فصل مركز التحكيم الهندسي في الهيئة عن الإدارة القانونية وذلك حسب متطلبات نظام المركز والترخيص الجديد للمركز، اقتراح تشكيل مجلس أمناء تأسيسي استثنائي لمركز التحكيم الهندسي، اعتماد نسب التقييم السنوي المعدلة كاقترح من الأمانة العامة، مناقشة لائحة تنظيم العمل الداخلي المحدثة، وعرض آلية العضوية الفخرية،

وناقش رئيس وأعضاء المجلس، الاستراتيجيات التي تم وضعها في الفترة الماضية وما تحقق منها، إضافة إلى المبادرات المستحدثة والاستمرار في تنفيذ خطة التحول الاستراتيجي للهيئة، ومن أهمها: اعتماد لجنة الاعتماد المهني لنظام مزاوالمهن الهندسية، مناقشة مقترح تعديل سنوات الخبرة للدرجات المهنية لتكون متوافقة مع الكادر الهندسي عند صدوره، اعتماد مصاريف للدراسة الاستشارية للهيئة، تحديد موعد لاجتماع الجمعية العمومية لاعتماد اللوائح، مناقشة

الشهراني رئيساً لاتحاد المنظمات الهندسية في الدول الإسلامية والشمري أميناً عاماً



انتخب مجلس اتحاد المنظمات الهندسية في الدول الإسلامية، المهندس سعد بن محمد الشهراني رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين، رئيساً لاتحاد المنظمات الهندسية في الدول الإسلامية، والمهندس فرحان بن حبيتر الشمري أمين عام الهيئة، أميناً عاماً للاتحاد، والمهندس غنام العنزي عضو مجلس إدارة الهيئة، ممثلاً للهيئة وعضواً في مجلس اتحاد المنظمات الهندسية في الدول الإسلامية.

انتخابه للمنصب الجديد وانتخاب الأمين العام للمنصب الجديد أيضاً، جاء نتاج التطور العلمي والحضاري الذي تشهده المملكة العربية السعودية في عهد راعي الحقبة الجديدة والتطور خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله - وسمو ولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود حفظه الله. وأشار بأن إجتماع مجلس الاتحاد

لرئاسة وأمانة وعضوية مجلس إدارة اتحاد المنظمات الهندسية في الدول الإسلامية للمرة الثالثة على التوالي، يدل على ريادة وخبرة وتميز المهندسين السعوديين، وكذلك ريادة المملكة وتميزها في المجالات الهندسية والفنية والاقتصادية، الأمر الذي ساهم في انتخاب ثلاثة مهندسين سعوديين لقيادة المهندسين في الدول الإسلامية الأعضاء في المنظمة. وأكد رئيس الاتحاد المهندس سعد إن

وَجَرى الانتخاب خلال اجتماع المجلس السنوي الثاني والثلاثون، الذي عقد في مكة المكرمة يوم الاثنين ١٤٤٠ / ٥ / ١ هـ - ٢٠١٩ / ١ / ٧ م، بحضور ممثلي الهيئات الهندسية من ٢٢ دولة إسلامية، فيما عقدت اللجنة التنفيذية والجمعية العمومية اجتماعها بحضور ممثلي الأقطار المشاركة. وأوضح المهندس سعد بن محمد الشهراني بعد الاجتماع، أن انتخاب المهندسين من المملكة العربية السعودية



ناقش العديد من المواضيع المهنية والهندسية، حيث تضمن جدول الأعمال مناقشة الآلية للانضمام في اتفاقية واشنطن للاعتماد الهندسي، كما تم استعراض خبرات الدول الأعضاء ومدى القدرة على انضمامهم، كذلك في اتفاقية واشنطن للاعتماد الهندسي، كما نوقش أيضاً آلية وتنفيذ اتفاقية مكة للاعتماد المهني الهندسي، وكذلك اتفاقية المدينة للاعتماد التعليم الهندسي.

وأبان بأن الاتحاد سيسعى لتطوير مناهج التعليم الهندسي، وجودة البرامج الهندسية واعتمادها، والمعايير العالمية في التعليم الهندسي، والتعليم التقني، وطرق التعلم الهندسي المبنية على المخرجات، وإغلاق الفجوات التي تقف عائقاً أمام نوعية التعلم الهندسي في العالم الإسلامي لمواكبة أحدث التعليم في العالم، والتدريب المهني والمهارة والإبداع، والسلامة والصحة العامة.

وأضاف المهندس الشهراني، أنه وأعضاء مجلس إدارة اتحاد المنظمات الهندسية في الدول الإسلامية سيعملون لرصد وتقويم التطور المعرفي في حقل التعليم الهندسي والتقني، وتقوية الروابط بين الصناعيين والباحثين الأكاديميين العاملين في الدول الإسلامية، والاستثمار في التنمية والبحوث التطبيقية، وتبادل الخبرات في حقل التعليم الهندسي والمهني وتطوير آليات التنسيق بينهما بما يتماشى مع رؤية ٢٠٣٠.



الهيئة تدشن مركزاً متخصصاً للتحكيم وفض المنازعات الهندسية



دشنت الهيئة السعودية للمهندسين، مركز التحكيم الهندسي . وفقاً للمرسوم الملكي الكريم رقم م/٣٤ وتاريخ ١٤٣٣/٥/٢٤. بهدف تأهيل كفاءات هندسية مميزة في مجال التحكيم وتوفير وتأمين المتطلبات المساندة للعملية التحكيمية.

م/٢٤ وتاريخ ١٤٣٣/٥/٢٤، أملاً أن يساهم المركز في نشر ثقافة التحكيم الهندسي، وتأهيل كفاءات متميزة في هذا المجال، وتوفير وتأمين المتطلبات المساندة للعملية التحكيمية، بالتعاون مع مراكز التحكيم الأخرى، مبيناً أن المركز سيخدم عدة شرائح مختلفة على مستوى الدوائر القضائية، الوزارات، المؤسسات الحكومية، الشركات، المؤسسات العامة والخاصة، والأفراد والعاملين في المجال الهندسي. وأضاف الشمري أن من المميزات التي سيقدمها المركز تأهيل المحكمين الخبراء، تقديم الاستشارات الفنية، عقد الدورات التدريبية في التحكيم الهندسي، التحكيم في المنازعات الهندسية والطرق البديلة في تسوية الخلافات، وتقارير الخبرة بموجب لوائح يصدرها مجلس أمناء المركز.

السياسات كاعتماد أي تعديل أو إجراءات التحكيم، واعتماد اللوائح الإدارية والمالية لتنظيم أعماله، ومراجعة موازنته السنوية والتقارير المقدمة لأهم ما تم إنجازه. وأبان الشهراني أن الدوائر القضائية والوزارات والمؤسسات الحكومية، والشركات العامة والخاصة، والأفراد، إضافة إلى المهندسين والعاملين في المجال الهندسي بإمكانهم الاستفادة من المركز، حيث سيكون الحكم الصادر وفقاً للإجراءات المعتمدة ملزماً للأطراف ونهائياً والأمر بتنفيذه من قبل الجهة القضائية المختصة.

من جانبه، أكد أمين العام الهيئة المهندس فرحان الشمري، أن المركز أصبح متكاملاً ولديه مسؤوليات وصلاحيات في "التحكيم الهندسي" بموجب المرسوم الملكي رقم

وأوضح المهندس سعد الشهراني رئيس مجلس إدارة الهيئة، في كلمته خلال حفل التدشين، أن المركز يعد إضافة بارزة للإنجازات التي حققتها الهيئة السعودية للمهندسين منذ نشأتها، مضيفاً أن المركز سيتمتع بصفة كيان مستقل تحت مظلة الهيئة، وقد دشنت اللجنة الدائمة لمراكز التحكيم السعودية في مجلس الغرف السعودية هذا المركز، كأول رخصة تصدرها لتحقيق العدالة في فض المنازعات الهندسية والفصل فيها، إضافة إلى نشر ثقافة التحكيم الهندسي.

وأضاف بأن المركز يستهدف تأهيل الكوادر الهندسية في مجال التحكيم الهندسي، وتوفير وتأمين المتطلبات المساندة للعملية التحكيمية، وتنمية وتطوير التعاون مع مراكز التحكيم الأخرى، فضلاً عن وضع

اتفاقية للاستثمار في التعليم الهندسي بين هيئة المهندسين وجامعة الأمير سطام



وقع سعادة المهندس سعد بن محمد الشهراني رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين مع معالي الأستاذ الدكتور عبدالعزيز بن عبد الله الحامد مدير جامعة الأمير سطام بن عبد العزيز في مدينة الخرج اليوم الخميس ١٤٤٠/٤/١٣ هـ الموافق ٢٠١٨/١٢/٢٠م، في مقر الأمانة العامة للهيئة في مدينة الرياض مذكرة تفاهم وتعاون وتكامل في مجال التدريب والاستثمار في التعليم الهندسي ومجالات الحوكمة والإدارة، وغيرها من الجوانب.

تم تعلمه في التخصص خلال فترات الدراسة في بيئة العمل الفعلية وفق المستجدات التي تطرأ على مهام العمل والتخصصات الهندسية، من أجل إتاحة الفرصة أمام المتدرب لكسب الخبرة العملية من خلال التدريب وتمكينه من التفاعل مع بيئة العمل المستقبلية والتعامل مع أفراد المجتمع من بيئة العمل وفتح المجال أمام المهندس لممارسة العمل التطبيقي داخل ميدان العمل الحقيقي اللازم لاستكمال إعدادة إعداداً مهنياً وفتياً وسلوكياً، إلى جانب الربط بين مخرجات التعليم مع متطلبات سوق العمل خلال فترة التدريب مما يساعد على تعزيز الفرص الوظيفية للخريجين.

مختلفة من أهمها، إنشاء برامج أكاديمية تأهيلية والتوسع في البرامج القائمة لدى الهيئة السعودية للمهندسين، والتدريب والتطوير في مجالات الحوكمة والإدارة، والتدريب الهندسي، والتحكيم الهندسي، والاستشارات الهندسية، والدراسات والبحوث، وتنظيم المؤتمرات الهندسية، والاستثمار في التعليم الهندسي. وأبان بأن برنامج التدريب الهندسي يستهدف تحقيق أعلى درجات الموائمة بين ما درسه المهندس في مجال التخصص وبين ما هو مطلوب ومستخدم في مواقع العمل الفعلية من خلال تعاون الجامعة مع الهيئة في تدريب المهندسين وحديثي التخرج على ممارسة ما

أوضح ذلك سعادة المهندس سعد الشهراني رئيس مجلس إدارة الهيئة، مبيناً أن هذه الاتفاقية، تأتي انطلاقاً من دور جامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز في خدمة المجتمع، وإثراء لعملية التعاون بينها وبين مؤسسات المجتمع المختلفة، وإدراكاً منها لأهمية هذا التعاون وبما يحققه من فوائد عديدة لجميع فئات المجتمع، إضافة إلى رغبة الهيئة السعودية للمهندسين في الاستفادة من هذه الإمكانيات، ولتطلع الطرفين إلى بناء شراكة إستراتيجية يتحقق من خلالها بناء علاقة متميزة بينهما تؤدي إلى استثمار مشترك للإمكانيات المادية والبشرية. وأضاف المهندس الشهراني أن هذه الاتفاقية تتضمن التعاون في مجالات

تدشين خدمة (اجتياز) لضبط العمل الهندسي والإلزام بالتسجيل قبل القدوم إلى المملكة



دشن رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين، المهندس سعد بن محمد الشهراني يوم الأربعاء ٦ ربيع الاول ١٤٤٠هـ الموافق ١٤ نوفمبر ٢٠١٨م، في مبنى الأمانة العامة في الرياض، خدمة (اجتياز) الإلكترونية، التي تلزم أي مهندس يرغب العمل في المملكة التسجيل في الهيئة، قبل قدومه وقبل التعاقد معه ومنحه تأشيرة عمل من قبل الشركات والمكاتب الهندسية والقطاعات الحكومية والخاصة.

هذه الخدمة تهدف أيضاً إلى منع دخول المهندسين غير المعتمدين في المملكة، ومنع دخول المزورين، وتنظيم القطاع الهندسي، ومنع دخول أي شخص إلا بعد التأكد من أنه يملك الكفاءة المهنية، ووقف المخالفات الهندسية في الشركات والمكاتب الهندسية، والحد من الأخطاء الهندسية في المشاريع. وأضاف أن الخدمة لها الكثير من الفوائد التي سوف تعود على الوطن والمواطن والاقتصاد في المملكة، من أهمها ضمان رفع جودة العمل الهندسي بوجود مهندسين أكفاء، وفتح المجال للمهندس السعودي وإعطاء الأولوية في التوظيف، وتقليل التكلفة على القطاعات الحكومية والخاصة الرغبة في استقدام المهندسين والفنيين للعمل في المملكة العربية السعودية.

تتميز بأنها تقدم خدمات متنوعة ومريحة، من أهمها التسجيل الإلكتروني، وأيضاً السداد الإلكتروني، حيث يمكن إختيار وسيلة الدفع المناسبة وسداد قيمة الطلب عن طريق البطاقات الائتمانية فيزا او الماستر كارد، او عبر سداد للمدفوعات في البنوك السعودية، ومن ثم يتم إصدار عضوية مؤقتة. كما تتميز الخدمة بالسرعة والسهولة في التسجيل وإرسال المؤهلات العلمية وشهادات الخبرة والاوراق الثبوتية في وقت وجيز وطريقة مختصرة. وأبان أن هذه الخدمة تعتمد على تطبيق الشرط الإلزامي لخمس سنوات خبرة لأي مهندس يرغب العمل في المملكة، إلى جانب التأكد من صحة بياناته، مشيراً إلى أن

وأكد رئيس مجلس إدارة الهيئة، أن هذه الخدمة تهدف إلى تسهيل الإجراءات على الراغبين في العمل في المملكة، وكذلك تسهيل الإجراءات على أصحاب العمل والقطاعات المختلفة في الدولة، مضيفاً أن هذه الخدمة عملت عليها الهيئة بالتعاون مع بعض القطاعات الحكومية، منها وزارة العمل ووزارة الداخلية والمديرية العامة للجوازات ووزارة الخارجية والسفارات والقنصليات السعودية في دول العالم، وتطبيق القرارات الصادرة بخصوص عدم منح تأشيرة عمل او دخول إلى المملكة لمن لا يمتلك القدرة والكفاءة المهنية في إحدى التخصصات الهندسية المعتمدة والتي تطبقها الهيئة. وأشار المهندس الشهراني بأن هذه الخدمة

اولى الدورات التدريبية في أساسيات كود البناء السعودي تنظمها الهيئة



سلم معالي محافظ الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة رئيس اللجنة الوطنية لكود البناء السعودي الدكتور سعد بن عثمان القصبي وسعادة رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين المهندس سعد بن محمد الشهراني شهادات للمهندسين والمهندسات الذين انهو دورة التدريب الاولى في مجال كود البناء السعودي (أساسيات الكود السعودي) التي نظمتها الهيئة السعودية للمهندسين بالتعاون مع اللجنة الوطنية لكود البناء السعودي، وعقدت خلال الفترة من ٣ إلى ٧ فبراير ٢٠١٩م في مقر الأمانة العامة للهيئة في مدينة الرياض.

وتأتي الدورة ضمن إطار توعية وتأهيل المهندسين في المملكة العربية السعودية للتعامل مع كود البناء السعودي التي تنظمها الهيئة بالتعاون مع اللجنة ضمن المرحلة الاولى من البرامج التدريبية والتي حضرها نحو ١٠٥ مهندس ومهندسة من مختلف القطاعات الحكومية والخاصة.

وتضمنت الدورة تفسير لغة الكود واستثاءاته والاشارات المرجعية، كما تناولت محاور وأهداف من أهمها، المفاهيم الأساسية لكود البناء السعودي والاستخدام الصحيح للكود، توضيح لأجزاء كود البناء العام وكود الحماية من الحرائق، أساسيات تصنيف المباني لغرض تطبيق الكود، أساسيات الصحة العامة والسلامة العامة في تصميم البيئة الداخلية للمبنى، لمحة عن المتطلبات الانشائية في كود البناء العام، أساسيات التصميم المعماري والإنشائي للوفاء بمتطلبات الحماية من الحرائق، مواضيع خاصة في مجال الحماية من الحرائق وربطها مع المديرية العامة للدفاع المدني.

وزير الإسكان يكرم الهيئة لجهودها في (كود البناء السعودي)



قدم سعادة رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين المهندس سعد بن محمد الشهراني شكره وتقديره لمعالي وزير الإسكان الأستاذ ماجد بن عبدالله الحقييل لتكريم الهيئة، وذلك نظير جهودها مع (اللجنة الوطنية لكود السعودية) في مراجعة ودراسة كود البناء السعودي بشكل كامل، في حفل التدشين الرسمي للكود، الذي نظم تحت رعاية معالي وزير التجارة والاستثمار الدكتور ماجد بن عبدالله القصبي، وافتتحه نيابة عنه معالي وزير الإسكان في الرياض يوم الاثنين ١٠ ربيع الأول ١٤٤٠ هـ الموافق ١٩ نوفمبر ٢٠١٨ م، بحضور وزراء ومسؤولين وأكثر من ١٨ جهة حكومية وخاصة.

وكشف الشهراني بأن الهيئة السعودية للمهندسين قدمت برامج لتأهيل وتطوير المهندسين السعوديين في "كود البناء السعودي" نظراً لأهميته، موضحاً أن تجهيز المهندسين للتعامل مع الكود سيسهم في إحداث نقلة نوعية في جودة المخرجات الهندسية، إضافة إلى أن الهيئة حريصة على دعم وتطوير الكوادر الهندسية المساعدة ودعم وتطوير طلاب الهندسة لدى الشركات والمكاتب الهندسية، لتوطين الكوادر الهندسية في السعودية، مشيراً في الوقت نفسه أنه إيماناً من الهيئة بأهمية تفعيل الكود والمعايير الهندسية في التصميم والتنفيذ والإشراف لرفع جودة المخرجات الهندسية في المملكة، تم تنظيم عدد من الدورات الهندسية، التي

والمختصين من كثير من القطاعات. وأكد رئيس مجلس إدارة الهيئة على أهمية كود البناء الذي يتضمن مجموعة الاشتراطات والمتطلبات والأنظمة واللوائح التنفيذية المتعلقة بالبناء والتشييد لضمان السلامة والصحة العامة، وهو يهدف إلى وضع الحد الأدنى من الاشتراطات والمتطلبات التي تحقق السلامة والصحة العامة من خلال متانة واستقرار وثبات المباني والمنشآت في المملكة العربية السعودية، مشدداً في الوقت نفسه على أن استخدام وتفعيل المعايير والأكواد الهندسية يعد من الركائز الأساسية في نجاح مخرجات القطاع الهندسي في الدول المتقدمة والشركات الرائدة.

وأوضح المهندس سعد الشهراني أن الهيئة السعودية للمهندسين هي إحدى الجهات المشاركة في اللجنة الوطنية لكود البناء السعودي، حيث بذلت جهوداً مع العديد من الجهات لإقراره بعد أن شاركت في اللجنة الوطنية لكود البناء السعودي لدراسة الكود إلى جانب بعض الجهات، كما عملت الهيئة ما بوسعها بالتعاون مع الجهات المختصة لتفعيل تنفيذ واستخدام كود البناء، وقرار مجلس الوزراء يعد ثمرة لأعمال وجهود جماعية وحصيلة لمشاركات قطاعات حكومية وخاصة متعددة شاركت بأعمال ونشاطات اللجنة الوطنية لكود البناء السعودي من خلال فرق العمل الاستشارية والفنية ومشاركات المهتمين



الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية، والهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة، والهيئة الملكية للجبال وينبع، وهيئة المساحة الجيولوجية، وشركة أرامكو السعودية، ومجلس الغرف السعودية، إلى جانب أربعة من المختصين من الجامعات السعودية. يذكر أن معالي الاستاذ ماجد الحجيل وزير الإسكان كرم المهندس عبدالناصر بن سيف العبد اللطيف مدير عام الإدارة العامة للخدمات والمتحدث الرسمي بالهيئة السعودية للمهندسين، وذلك نظير جهود الهيئة في (اللجنة الوطنية لكود السعودي) في مراجعة ودراسة كود البناء السعودي بشكل كامل، وذلك في حفل تدشين كود البناء السعودي.

أساسية رئيسة يتصدرها تطوير وتدريب أداء المهندسين السعوديين تحسبا لإحلالهم على مدى السنوات المقبلة، إضافة إلى السعي للرقى بمهنة الهندسة ورفع كفاءة وجود المكاتب والشركات الهندسية، والاهتمام بالبنية التحتية للهيئة وإجراءات العمل بها وفق أفضل المعايير الأساسية للجودة وتميز الأداء. يذكر أنه شارك في إنجاز أعمال كود البناء السعودي، بنسخته المحدثه، ١٥ جهة حكومية وأكاديمية إلى جانب الهيئة السعودية للمهندسين، وهي: وزارة الداخلية، ووزارة الشؤون البلدية والقروية، ووزارة الإسكان، ووزارة النقل، ووزارة الطاقة والصناعة والثروة المعدنية، ووزارة التجارة والاستثمار، ووزارة البيئة والمياه والزراعة، ومدينة

اشتملت اختبارا بنهاية كل دورة في أجزاء كود البناء السعودي. وأضاف بأن الهيئة ساهمت في لجنة الكود وذلك إيماناً منها بأهميته للوطن والمواطن والاقتصاد الوطني وهو أهم ركائز البناء، والحل الوحيد لرفع جودة البنايات، لذلك لا بد من وجود مرجعية للمكاتب الهندسية ترتكز عليها، مبيناً أن تصميم المشروعات سواء السكنية أو التجارية أو الخدمية، تأتي حسب خبرة ورغبة المهندس، ولا توجد معايير يستند عليها سواء في التصميم أو التنفيذ أو الإشراف، لذلك إقرار الكود سينظم ويرفع الجودة، مضيفاً بأن الهيئة في الوقت الحالي تعمل بإستراتيجية متواكبة مع " رؤية المملكة ٢٠٣٠م"، حيث وضعت أربع ركائز



ملتقى عن "متطلبات الحماية من الحريق في المباني" تنظمه الهيئة في الدمام



أكد سعادة المهندس سعد بن محمد الشهراني رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين على أهمية تطبيق النظم الفنية والعلمية والإدارية المتخصصة بالمباني، لضمان الحد الأدنى من السلامة والصحة العامة المبنية على الأسس العملية والظروف الطبيعية والقواعد الهندسية وخواص المواد والمخاطر الطبيعية، كالزلازل والحرائق وكذا أغراض استخدام المنشآت، وذلك في كلمته في افتتاح ملتقى (تصميم السلامة في المباني) الذي نظمته الهيئة يوم الاربعاء العاشر من أكتوبر ٢٠١٨م، وذلك بفندق شيراتون الدمام، بمشاركة فريق من الخبراء من الدول العربية والأجنبية الصديقة ومن المملكة.

في المباني، لان واقع المشاريع العمرانية اليوم يواجه العديد من الانتقادات من كثير من المهندسين والعاملين في قطاعي الأمن والسلامة. وأضاف بأن ملتقى (تصميم السلامة في المباني) ناقش مسائل مهمة لحماية الناس والممتلكات في المملكة العربية السعودية، من خلال إيجاد إستراتيجية متطورة للسلامة من الحرائق. كما يأتي ضمن اهتمامات الهيئة وجمع

والتشييد لضمان السلامة والصحة العامة. مضيفاً أنه ومن منطلق أهداف الهيئة السعودية للمهندسين المعنية بالجانب الهندسي والمهني بالمملكة، لذا تقوم بتنظيم هذا الملتقى من اجل تناول معايير السلامة، ومناقشة إزدياد الحرائق الإقليمية ورفع الوعي بالسلام، إضافة إلى إيجاد حلول وآليات للسلامة، نظرا لما تعانيه بعض المشاريع العمرانية من سلبات متعددة في جانب السلامة

وأبان المهندس الشهراني بأن الكود السعودي يتضمن هذه المجموعة من الاشتراطات والمتطلبات المعمارية، الكهربائية، الميكانيكية، ومتطلبات ترشيد المياه والطاقة، واشتراطات ومتطلبات انشائية وصحية، اضافة إلى اشتراطات ومتطلبات الحماية من الحريق، الأمر الذي يجعله مرجعا هاما ورئيسيا ومساهما كبيرا في تغطية سلبات ونواقص كثيرة متعلقة بالبناء



المنطقة ومشاريع البنية التحتية الجديدة، منهم السيدة شارون هالبيت الخبيرة المشهورة في استراتيجيات مكافحة الحرائق، والسيد ديفيد مور الرئيس والمدير التنفيذي لشركة أكويتك في ولاية فرجينيا، الذي ناقش قانون السلامة والحرائق الجديد في السعودية وتأثيراته في مرحلة البناء، كما ضم الملتقى الرائد خالد عبدالله المطيري من الدفاع المدني، المهندس علي مختار رئيس SFPE، وغريغوري م مايكلز مهندس الحماية من الحرائق في سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي، وسومر بوووش مهندس الحماية من الحرائق في شركة أرامكو السعودية، والسيدة كارين مارتن المؤسس والرئيس لشركة MARTECH Services UTAH.

الحرائق في مرحلة البناء (كيفية إشراك فريق التصميم على نحو أفضل للتخفيف من مخاطر السلامة من الحرائق)، تعزيز ثقافة تنظيمية لتحديد أولويات السلامة (من التصميم والتخطيط والتنفيذ وعملية البناء)، وتحقيق معايير NFPA واعتبارات السلامة من الحرائق للمنشآت العسكرية عالية الأمن. وختم المهندس سعد الشهراني رئيس مجلس إدارة الهيئة بالترحيب بالضيوف والمتحدثين والخبراء من داخل المملكة والخليج وكبار الخبراء من الولايات المتحدة الأمريكية. يذكر أن من أبرز المتحدثين مجموعة من المهندسين في الجيش الأمريكي قدمو من واشنطن ليتحدثون عن مشاريعهم في

كبار الاستشاريين في مجال السلامة من الحرائق، والمعماريين، والمهندسين، وخبراء إختبارات السلامة، مع موردي أنظمة السلامة، لاستعراض آخر التحديثات حول معايير الصناعة وتوفير منصة للمناقشة، من أجل تطبيق أفضل الممارسات في هذا المجال، ومناقشة السلامة والتخطيط والتصميم في البيئة العمرانية، منها علي سبيل المثال، التعديل التحديثي للسلامة من الحرائق (تقييم المخاطر التشغيلية والتجارية ومواصفات كسوة المباني (cladding) الحديثة لتحسين السلامة من الحريق، استخدام أدوات وتقنيات BIM و VR و AR و 3D لإنشاء استراتيجيات أمان ضد الحرائق وعمليات بناء مثالية، تحقيق السلامة من



تدشين مبادرة (أفكار وابتكار) لاستقطاب الأفكار الإبداعية في المجالات الهندسية



دشنت الهيئة السعودية للمهندسين يوم الخميس ٣٠ صفر ١٤٤٠هـ الموافق ٨ نوفمبر ٢٠١٨م، في مقرها بمدينة الرياض مبادرة مشروع (أفكار وابتكار) التي تهدف إلى استقطاب الأفكار والمبادرات الإبداعية المتعلقة بتطوير الهيئة وخدماتها.

يسهم في خدمة الهيئة وتطوير أنظمتها. وأشار إلى أن هذه المبادرة تهدف أيضا إلى دعم البرامج التطويرية في الهيئة، والنهوض بها إلى أعلى المستويات فيما يحقق الجودة والريادة والتميز، وكذلك تعزيز ونشر ثقافة الابتكار في المجتمع الهندسي، وإذكاء روح التنافس وتشجيع الإبداع وتحفيز التفكير الإبداعي، وبناء جسور التواصل بين الهيئة والمجتمع الهندسي، إضافة إلى إشراك المجتمع الهندسي ومنسوبي الهيئة في اتخاذ القرارات التي تسهم في خدمة الهيئة

التطور الهندسي بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠. مؤكدا في الوقت نفسه أن هذه المبادرة تأتي من إدراك الهيئة الأهمية الكبرى لدور الابتكار والابداع في تحقيق التنمية المؤسسية والمجتمعية.

وأضاف الشهراني أنه سيتم استقبال الأفكار والمشاريع والبرامج الإبداعية عبر نظام إلكتروني مرتبط بموقع الهيئة الإلكتروني، في مبادرة يتم تحكيمها وترشيحها من قبل لجنة تحكيم متخصصة، ومن ثم سيتم تفعيل تلك الابتكارات بما

أوضح ذلك سعادة المهندس سعد الشهراني، رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين، مبينا أن هذه المبادرة نتاج عمل فريق من أعضاء مجلس الإدارة وعدد من منسوبي الهيئة بقيادة عضو مجلس الإدارة المهندس محمد غيث المطيري، الذي كان له الدور الأكبر في تقديم فكرتها والعمل عليها، حيث تهتم المبادرة بالإبداع والأفكار التي تساهم في رفع المستوى المهني بالملكة، من خلال تطوير وابتكار أساليب جديدة تساعد على خلق بيئة عمل مهنية تواكب



والقيم والأحكام الإسلامية والأنظمة وتقاليد المملكة العربية السعودية، مؤكداً أن المشاركات ستخضع للفحص من قبل مختصين، وستتم محاسبة من يثبت إخلاله بالأمانة العلمية أو تعمد مخالفة الشروط، وسيحرم من المشاركة في المشروع. وأبان رئيس مجلس إدارة الهيئة، أنه سيتم إنشاء صفحة خاصة بالأفكار والابتكار على موقع الهيئة والإعلان عنها، وعمل نشرات إلكترونية تعريفية عن المشروع تعلن في موقع الهيئة ومواقع التواصل الاجتماعي لها، وكذلك منح إعلانات عن المشروع في المطبوعات والمجلات التي تصدرها الهيئة، كما سيتم توزيع نشرات إلكترونية تعريفية عن المشروع ترسل عن طريق البريد الإلكتروني لجميع أعضاء الهيئة، كما سيتم إنتاج أفلام قصيرة تتحدث عن أفكار المشاريع وأهدافها، وتعتبر هذه المبادرة (أفكار وابتكار) مرحلة أولى لإنشاء حاضنة للأفكار سترى النور في وقت لاحق -إن شاء الله.

حصرية لأعضاء الهيئة ومنسوبيها أفراداً أو مجموعات، وفي حال كون العمل المقدم مشتركاً بين أكثر من فرد، فلا بد ألا يتجاوز عدد المجموعة ٦ مشتركين، بشرط أن يكون لكل مجموعة مدير أو رئيس يمثل المجموعة، وأن تكون المشاركة المقدمة من أفكار وعمل المتقدمين بها، وأن تخلو مما يخل بالأمانة العلمية والحقوق الفكرية، وألا تكون المشاركة المقدمة قد حصلت على جائزة محلية أو إقليمية أو دولية، إلا في حال إجراء تطوير أو تعديل جوهري عليها (مع الإشارة للفكرة التي تم التعديل عليها وصاحبها)، ويمكن المشاركة بالابتكار في حال سبق له المشاركة مالم يحصل على جائزة عليها، وأن يتم الإشارة لأي جهة سبق تقديم الفكرة لها، وأن تتوافق الفكرة والمشروع التطويري مع أحد أهداف وبرايمج الهيئة السعودية للمهندسين، وأن يقدم أصحاب الأفكار عروض مرئية باستخدام الصور والرسومات التوضيحية قدر الإمكان تشرح فكرة المشروع، ولا بد أن تتفق مع المبادئ

وتطويرها، إلى جانب الحرص على اكتشاف المواهب الإبداعية من منسوبي الهيئة والمجتمع الهندسي، وتبني ورعاية الأفكار والمبادرات التطويرية المتميزة التي تسهم في تطوير خدمات الهيئة وتحقيق الريادة، وبناء قاعدة بيانات للأفكار والمبادرات التطويرية لتفعيلها في خدمة الهيئة والمهنة. وكشف أن المنافسة على المبادرة تتضمن عدة مراحل، وهي إستقبال الفكرة إلكترونياً عبر نموذج خاص على النظام، بعد ذلك يتم فرز الأفكار والتحقق من اكتمال البيانات ومطابقتها للشروط، ومن ثم تحويلها للجنة أو اعادتها لاكمال النواقص. أما في المرحلة الثانية فيتم دراسة الأفكار ومدى مطابقتها لمعايير التحكيم، واختيار الأفكار التي تحقق المعايير المطلوبة بعد أن يتم فرزها وتصنيفها وفق الفئات المحددة. وأكد المهندس الشهراني أن من أهم شروط المنافسة، الموافقة على نموذج الإقرار الذي سيكون متوفراً على النظام الإلكتروني قبل إرسال الأفكار، علماً بأن المشاركة



تدشين طباعة شهادات الاعتماد للفنيين والمهندسين إلكترونياً



دشنت الهيئة السعودية للمهندسين يوم الأربعاء ١٤٤٠/٤/١٩ هجربة الموافق ٢٠١٨/١٢/٢٦ م في مقر الهيئة بمدينة الرياض خدمة طباعة شهادات الاعتماد المهني للمهندسين والفنيين عن بعد.

أوضح ذلك سعادة أمين عام الهيئة المهندس فرحان بن حبيتر الشمري، مبيناً أن هذه الخطوة تأتي ضمن جهود سعي الهيئة لتحقيق أحد أهدافها الإستراتيجية لتقديم خدماتها الإلكترونية باستخدام أحدث النظم المتطورة في مجال تقنية المعلومات لزيادة نطاق خدماتها والرفع من مستوى جودتها، إضافة إلى إنجاز واحدة من أعمال

أعضاء الهيئة بكل يسر وسهولة. وأكد الأمين العام أن تدشين شهادات الاعتماد للمهندسين والفنيين والاختصاصيين والاختصاصيات في المملكة العربية السعودية وخارجها، هي خدمة تمكنهم من الاستفادة من الخدمات الإلكترونية التي تقدمها بطريقة سلسلة ومرنة وفي وقت قصير، والتي تمكن أي مهندس أو مهندسة أو فني أو اختصاصي أو اختصاصية من طباعة

شهادة الاعتماد من أي مكان في العالم بطريقة آمنة وموثوقة دون الحاجة إلى القدوم إلى الهيئة أو فروعها. وأشار المهندس فرحان الشمري إلى أن هذه الخطوة إضافة مميزة للخدمات الإلكترونية المتطورة التي قدمتها الهيئة في فترة سابقة لعدد من الخدمات مثل خدمتي "اجتياز" و"أفكار وابتكار" وخدمة "توصيل الوثائق" وغيرها من الخدمات.

مذكرة تفاهم بين الهيئة والمؤسسة العامة لتحلية المياه لتدريب وتطوير ٨٨٨ مهندس



وقعت الهيئة السعودية للمهندسين مذكرة تفاهم مع المؤسسة العامة لتحلية المياه لتدريب وتطوير ٨٨٨ مهندساً من حديثي التخرج ضمن برنامج تأهيل المهندسين حديثي التخرج وإعدادهم لسوق العمل.

وتأتي هذه الاتفاقية ترجمة صادقة لمسيرة المملكة التي امتدت بسنين من العطاء وبمناسبة اليوم الوطني ٨٨، حيث يسعى هذا البرنامج إلى تطوير كفاءة وفاعلية المهندس وفقاً لمتطلبات سوق العمل، ووضع المهندس حديث التخرج على عتبة المعايير المهنية، كما أن البرنامج يشمل عدد من التخصصات الهندسية (الهندسة الكهربائية، الهندسة الميكانيكية، الهندسة الكيميائية، هندسة الإلكترونيات و التحكم). وأكد رئيس مجلس الهيئة السعودية للمهندسين المهندس سعد الشهراني أن الهيئة تحرص على دعم المهندسين حديثي التخرج، للمساهمة في تطويرهم للدخول بشكل فعال وقوي في المجال المهني، والمشاركة في إدارة أهم المشاريع على مستوى المملكة، ومن أجل أن يكون المهندس السعودي على دراية كاملة بأحدث ما توصلت إليه العلوم في مجال الهندسة، لمواكبة رؤية المملكة ٢٠٣٠، والتي استهدفت بشكل كبير العنصر البشري على المستوى الفردي والجماعي. وأكد المهندس سعد الشهراني أن الهيئة تقوم باستشعار أهمية التدريب الهندسي الموجه والمنظم، لذلك قامت بالتعاون المشترك مع المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة من أجل تقديم المزيد من الدورات التدريبية والتطويرية في هذا المجال.

اتفاقية تعاون في التدريب ونقل المعرفة بين هيئة المهندسين ولجنة كود البناء



وقع سعادة المهندس سعد بن محمد الشهراني رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين مع معالي الدكتور سعد بن عثمان القصبي رئيس اللجنة الوطنية لكود البناء السعودي بتاريخ ٢٧ ربيع ١٤٤٠ هـ الموافق ٤ ديسمبر ٢٠١٨ م في مدينة الرياض مذكرة تفاهم وتعاون وتكامل في مجال التدريب ونقل المعرفة المتعلقة بالكود من خلال دورات تدريبية.

أوضح ذلك سعادة المهندس سعد الشهراني رئيس مجلس إدارة هيئة المهندسين، مبيناً أن هذه الاتفاقية تأتي بناء على توجيهات معالي الدكتور ماجد بن عبد الله القصبي وزير التجارة والاستثمار، حيث وجه معاليه بأهمية التعاون والتكامل بين الجهات ذات العلاقة في كود البناء، ومنها التنسيق بين الهيئة السعودية للمهندسين واللجنة الوطنية لكود البناء السعودي للخروج

بتوصيات عملية تخدم مجال التدريب ونقل المعرفة المتعلقة بالكود. وأضاف المهندس الشهراني أنه تم تشكيل فريق مشترك لبلورة آلية تنفيذ هذه الاتفاقية لتغطي كافة جوانب كود البناء، مع الأخذ في الاعتبار التحديات الجارية للكود، إلى جانب أن ارتباط المادة التدريبية لجميع الدورات بالكود تتوافق مع متطلبات كود البناء السعودي، مبيناً أنه سيتم اقتراح حوكمة مناسبة

لتحديد درجات كفاءة المهندس في مجال الكود من خلال منهجيات متوافقة مع الممارسات العالمية. ومن مهام الفريق أيضاً استكمال مناقشة ودراسة المستجدات والتحديات والمعوقات والإنجازات التي يتم رصدها في إطار تعاون الطرفين والرفع بذلك للمسؤولين لدى الطرفين للاطلاع واتخاذ المناسب حيالها. وأشار رئيس مجلس إدارة هيئة



البرنامج ثلاث سنوات قابلة للتفاوض. وأكد المهندس الشهراني أن من أهم مهام الهيئة السعودية للمهندسين في هذه الاتفاقية بأن تكون الهيئة المظلة التي تنفذ من خلالها كل برامج التدريب على كود البناء، كما تقوم بأعداد المواد الإعلامية وتحديد موعد انعقاد الدورات وأماكنها وشروطها، وتجهيز أماكن تنظيم الدورات بما فيها التجهيزات الالكترونية لعقد بعض الدورات وفق نظام المحاضرة عن بعد (virtual training). وتحديد التكاليف ورسم التسجيل لكل دورة بالتنسيق مع اللجنة الوطنية لكود البناء السعودي، وكذلك تنفيذ إجراءات التسجيل وتحصيل الرسوم من المشاركين في البرامج التدريبية، وسداد أتعاب المحاضرين ومصاريف السكن وتذاكر السفر لهم.

الكودات العالمي (ICC)، ويتطلب تعاون كافة الأطراف لإنجاح هذا المسار التدريبي. وتتكون عناصر البرامج التدريبية في المسار الأول من مادة علمية للتدريب على مجموعة من الكودات، وبنك أسئلة لإجراء الاختبارات اللازمة، واجراءات نظامية لدخول المدربين والخبراء إلى المملكة وكافة متطلبات السفر والإقامة في المملكة، ومواعيد تدريب ومدة محددة، وتجهيزات خاصة بمكان تنظيم الدورات، بما فيها التجهيزات الالكترونية لعقد بعض الدورات وفق نظام المحاضرة عن بعد (virtual training)، والاتفاق على الشهادات ودلالاتها وشروطها ودرجات الاجتياز، وتحديد التكاليف ورسم التسجيل لكل دورة، حيث أن مدة

المهندسين، إلى أنه تم التوصل في الاتفاقية بين الطرفين على الشروع في مسارين تدريبيين، المسار الأول يتضمن برامج تدريبية عاجلة تتم بالتعاون مع الاستشاري الممثل في مجلس الكودات العالمي (ICC)، أما المسار الثاني فيمثل خطة استراتيجية طويلة المدى، ويتمحور في تطوير برامج تدريب بالاتفاق بين الطرفين وبالاستفادة من مخرجات المسار الأول في مجال نقل المعرفة وتدريب المدربين. وكشف بأن المسار الأول في التدريب يتضمن التعاون مع مجلس الكودات العالمي (ICC) في مجال التدريب وفق معطيات محددة، حيث يمثل هذا المسار شراكة استراتيجية بين الأطراف الثلاثة (الهيئة السعودية للمهندسين، واللجنة الوطنية لكود البناء السعودي، ومجلس

توقيع اتفاقية مع هيئة المحامين في مجال التدريب وتأهيل المحامين والمهندسين



وقعت الهيئة السعودية للمهندسين اتفاقية مع الهيئة السعودية للمحامين لتعزيز التعاون العلمي والمهني بينهما وتوفير برامج تدريبية وتأهيلية للمحامين والمهندسين السعوديين في المجالات الهندسية والعقود والانشاءات والخبرات الفنية، وذلك في مقر الامانة العامة بالهيئة السعودية للمهندسين في مدينة الرياض، ومثل هيئة المهندسين في التوقيع المهندس عبداللطيف الحركان نائب امين عام الهيئة، ومثل هيئة المحامين الاستاذ بكر بن عبد اللطيف الهبوب الأمين العام.

وأوضح نائب الامين العام لهيئة المهندسين، أن هذه الاتفاقية تهدف إلى تعزيز التعاون العلمي والمهني بين الطرفين وتوفير برامج تدريبية وتأهيلية للمحامين والمهندسين السعوديين للعمل كمختصين في المجال الهندسي والعقود والانشاءات والخبرة الفنية، إلى جانب وضع إطار عمل للتعاون بينهما في مجال الاهتمام المشترك في البحوث والدراسات والتدريب، وتبادل الخبرات في المجالات المتعلقة ببرامج ونشاطات الطرفين. وأضاف المهندس الحركان أن مجالات التعاون بين الهيئتين تشمل تبادل المعرفة والخبرات فيما يخص العقود والتحكيم والانشاءات وإعداد البحوث والدراسات والاستشارات القانونية ذات العلاقة بأعمال الهندسية ومهنة المحاماة، إضافة إلى تبادل النشرات العلمية والإصدارات.

وتوفير برامج للمختصين من الجانبين، وتسهيل وتشجيع المشاركة وحضور المؤتمرات والندوات وحلقات النقاش. وورش العمل التي ينظمها الطرفين. وأبان أن هذه الاتفاقية تشمل تبادل المعلومات بما في ذلك الوثائق وقواعد البيانات والأبحاث والأوراق العلمية والدراسات الاستقصائية المتعلقة بتعليم مهنة المحاماة ومهنة الهندسة، وتبادل منافع العضوية بما يخدم ويحقق مصالح الجهتين. من جانبه أوضح أمين عام الهيئة السعودية للمحامين الأستاذ بكر بن عبد اللطيف الهبوب، أن توقيع هذه الاتفاقية جاء مع هيئة المهندسين نظرا لخبرتها ومهنتها في مجال مهنة الهندسة وتنوعها وكفاءتها وخبرتها أن من أولويات هيئة المحامين رفع مستوى ممارسة المحامين لمهنتهم وضمان حسن أدائهم لها، والعمل على زيادة وعيهم بواجباتهم المهنية، وكذلك وضع أسس ومعايير مزاولة المهنة ومراجعتها وتطويرها وفقاً للأصول الشرعية والأنظمة المرعية والعمل على رعاية مصالح أعضائها المتعلقة بممارسة المهنة، وكذلك وضع البرامج التأهيلية والتدريبية في مجال المهنة وتقييمها، والمشاركة في ذلك مع الجهات المختصة. وحضر توقيع الاتفاقية من الجانبين المحامي عبد الله بن عبد العزيز الفلاج نائب رئيس مجلس الإدارة، والدكتور مروان الروقي مساعد الأمين العام لشؤون المحامين. والمهندس عبدالناصر بن سيف العيد اللطيف مدير عام إدارة الخدمات بهيئة المهندسين، وكذلك المهندس محمد العنزي مدير عام إدارة المكاتب والشركات وعدد من مسؤولي الهيئتين.

مناقشة التحديات وفرص التطوير للمكاتب والشركات الهندسية في المملكة



نظمت الهيئة السعودية للمهندسين ورشة عمل بعنوان (تطوير الخدمات المقدمة للمكاتب والشركات، الهندسية)، في مدينة الرياض، نوقش خلالها أهم الجوانب لتطوير الخدمات المقدمة للمكاتب والشركات الهندسية في المملكة العربية السعودية، إلى جانب استعراض ومناقشة نتائج الاستبيان المعلن من الهيئة في وقت سابق.

وأوضح ذلك سعادة نائب رئيس مجلس إدارة الهيئة، المهندس حسين الشمري مبيناً أنه تم خلال الورشة مناقشة أوضاع المكاتب والشركات الهندسية في المملكة، لوضع الحلول والمقترحات المناسبة للتحديات التي تواجهها، من أجل تحفيزها وتطويرها وخلق بيئة عمل مناسبة ومحفزة تساهم بالإرتقاء بها، ورفع جودة الخدمات الهندسية المقدمة، حيث تم خلال الورشة الاستماع للعديد من الاقتراحات التي تصب في صالح المهنة والمهندس والوطن، والتي ستعمل الهيئة على دراستها لرفع المفيد منها للجهات المختصة لتطبيقها حسب الأنظمة واللوائح، وشدد الشمري على أهمية الالتزام بنظام مزاولة المهن الهندسية الذي صدر بمرسوم ملكي أخيراً.

وأضاف أن هذه الورشة تأتي بعد أن قامت الهيئة بوقت سابق بعمل استبيان إلكتروني

نشرته على أصحاب المكاتب الهندسية بغرض معرفة أبرز الفرص والتحديات التي تواجه المكاتب والشركات، إلى جانب مناقشة وسماع الاقتراحات المقدمة منهم، حيث بلغ عدد المشاركين في الاستبيان ٢١١ من إجمالي عدد المكاتب البالغ عددها ٢٣٥١ مكتب وشركة هندسية منتشرة في جميع المناطق بالمملكة العربية السعودية.

وأكد المهندس الشمري بأن هذه الخطوة تأتي تماشياً مع رؤية المملكة ٢٠٣٠، وذلك من أجل خلق بيئة هندسية متميزة تقدم العمل الهندسي بشكل يليق مع الخطوات والقفزات التي تمر بها بلادنا. ولله الحمد - مضيفاً بأنه نوقش خلال الورشة مسودة معايير مزاولة المهن الهندسية وشروط التراخيص للمكاتب والشركات الهندسية، وذلك بالاعتماد على الاستبيان المرسل سابقاً إلى البريد الإلكتروني لكل مكتب

أوضح ذلك سعادة نائب رئيس مجلس إدارة الهيئة، المهندس حسين الشمري مبيناً أنه تم خلال الورشة مناقشة أوضاع المكاتب والشركات الهندسية في المملكة، لوضع الحلول والمقترحات المناسبة للتحديات التي تواجهها، من أجل تحفيزها وتطويرها وخلق بيئة عمل مناسبة ومحفزة تساهم بالإرتقاء بها، ورفع جودة الخدمات الهندسية المقدمة، حيث تم خلال الورشة الاستماع للعديد من الاقتراحات التي تصب في صالح المهنة والمهندس والوطن، والتي ستعمل الهيئة على دراستها لرفع المفيد منها للجهات المختصة لتطبيقها حسب الأنظمة واللوائح، وشدد الشمري على أهمية الالتزام بنظام مزاولة المهن الهندسية الذي صدر بمرسوم ملكي أخيراً.

وأضاف أن هذه الورشة تأتي بعد أن قامت الهيئة بوقت سابق بعمل استبيان إلكتروني

لقاء مع أرامكو لمناقشة الاستفادة من خبراتها في مجال التدريب



عقد الأمين العام للهيئة السعودية للمهندسين، المهندس فرحان بن حبيتر الشمري، اجتماعاً مع مسؤولين من شركة أرامكو، بمقر الهيئة بمدينة الرياض، للإطلاع ومناقشة أحدث التقنيات والبرامج التدريبية التي تقدمها شركة أرامكو، للاستفادة منها في البرامج التدريبية التي تقدمها الهيئة لأعضائها من المهندسين السعوديين، وذلك من أجل رفع جودة أداء المهندس السعودي، والإرتقاء بإمكانياته التي تؤهله لقيادة أكبر المشاريع في المملكة، ومن أجل الاستفادة من الخبرة العريضة التي تمتلكها أرامكو في مجال التدريب والتأهيل.

لتسهيل قطاع الأعمال في الخدمات الهندسية لقاء بين هيئتي المهندسين والاستثمار



اجتمع سعادة أمين عام الهيئة السعودية للمهندسين المهندس فرحان بن حبيتر الشمري في مقر الأمانة العامة بمدينة الرياض مع وكيل الهيئة العامة للاستثمار، الاستاذ إبراهيم السويل، وذلك للوقوف على ما تم انجازه من المبادرات والأعمال ما بين اللجان المشتركة بين الهيئتين لتسهيل قطاع الأعمال والاستثمار في الخدمات الهندسية، كما نوقش في الاجتماع العديد من القضايا المهنية التي تتعلق بقطاع البناء والتشييد في المملكة العربية السعودية.



اختبارات (PE) للمهندسين المحترفين في الدمام

نظمت الهيئة السعودية للمهندسين في مدينة الدمام اختبار مبادئ وممارسات الهندسة (PE) وذلك بالتعاون مع المجلس الوطني الأمريكي لممتحنى الهندسة والمساحة (NCEES) في الولايات المتحدة الأمريكية.

المهندسين غير المعتمدين مهنيًا، إضافة إلى تطبيق برنامج الإعتماد المهني المعد من قبل الهيئة إنفاذاً للمادة الثانية من نظام الهيئة الصادر بالمرسوم الملكي الكريم رقم م/٣٦ وتاريخ ١٤٢٢/٩/٢٦ هـ والتي تنص على وضع القواعد والامتحانات اللازمة للحصول على الدرجات المهنية، وتصنيف المهندسين وفقاً لخبراتهم إلى أربع درجات مهنية، هي مهندس، مهندس مشارك، مهندس محترف ومهندس مستشار، والتي بنيت على دراسة بحثية مهنية معتمدة من مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية. ودعى رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين جميع المهندسين المبادرة بالتسجيل في الهيئة والحصول على الدرجة المهنية المناسبة أو تجديد الدرجة المهنية الحالية للذين سبق وأن حصلوا عليها، وذلك من أجل التعاون سويًا لإعداد برامج التطوير المهني المستمر الذي بات أمراً ضرورياً للرفقي بكفاءة المهندسين وضبط الجودة المهنية.

المدينة (التشييد، الجيوتقنية، النقل، الموارد المائية والبيئية، الإنشائية)، هندسة نظم التحكم، الهندسة الكهربائية والحاسبات (هندسة الحاسب الآلي، الكهرباء والإلكترونيات، القوى)، الهندسة البيئية، هندسة الحماية من الحريق، الهندسة الصناعية، الهندسة الميكانيكية (التكييف والتبريد، الأنظمة الميكانيكية والمواد، الحرارية وأنظمة السوائل)، هندسة المعادن والمواد، هندسة التعدين ومعالجة المواد، هندسة العمارة البحرية، الهندسة النووية، هندسة البترول، هندسة الإنشاءات، وهندسة البرمجيات. وأكد المهندس الشهراني أن هذه الاختبارات تأتي تنفيذاً لما نص عليه نظام مزاوله المهن الهندسية الصادر بالمرسوم الملكي الكريم رقم م/٣٦ وتاريخ ١٤٢٨/٤/١٩ هـ وما نصت عليه الفقرة الأولى من المادة الثانية منه على عدم جواز مزاوله أي من المهن الهندسية إلا بعد الحصول على الاعتماد المهني من الهيئة، والمادة الرابعة والتي نصت على حضر تشغيل

أوضح ذلك سعادة المهندس سعد الشهراني، رئيس مجلس إدارة الهيئة، مبيناً أن هذا الاختبار يعد اختباراً متخصصاً للمهندسين المحترفين، وهو يهدف إلى قياس الكفاءة والمعرفة الهندسية للمهندسين في التخصصات الهندسية المختلفة، مؤكداً في الوقت نفسه أن اجتياز هذا الاختبار أصبح مطلباً أساسياً لدى كبرى الشركات لترقيات المهندسين لديها. وكشف المهندس الشهراني، أن الاختبارات تأتي بناءً على الاتفاقية الموقعة بين الهيئة السعودية للمهندسين والمجلس الوطني الأمريكي لممتحنى الهندسة والمساحة (NCEES) المسؤولة عن تقديم هذه الاختبارات بمرحلتها أساسيات الهندسة (Fundamental of Engineering (FE ومبادئ وممارسات الهندسة (Principles of Engineering (PE and Practice of Engineering (PE وأضاف أن هذه الاختبارات شملت تخصصات هندسية عدة، منها الهندسة الزراعية، الهندسة الكيميائية، الهندسة



الاجتماع الاول للشعب الهندسية



عقدت الهيئة السعودية للمهندسين إجتماعها الاول بحضور رؤساء ونواب مجالس الشعب الهندسية برئاسة سعادة رئيس مجلس الإدارة المهندس سعد بن محمد الشهراني وحضور نائب رئيس مجلس الإدارة المهندس حسين الشمري وعضو مجلس الإدارة المهندس عبدالرحمن الرويلي في فندق هوليدي إن الإزدهار بمدينة الرياض.

وذكر المهندس سعد الشهراني خلال كلمته التي ألقاها في الاجتماع عن أهمية دور الشعب الهندسية في تطوير المهنة الهندسية ومنسوبيها كما رحب في كلمته بالحضور وشكر جهودهم السابقة .

بعد ذلك عرض فيلم وثائقي عن إنجازات مسيرة الهيئة السعودية للمهندسين كما تم مناقشة الاستبيان الخاص بالشعب الهندسية والذي يهدف إلى تطوير ومعالجة دور الشعب الهندسية في الارتقاء بمهنة المهندس اكاديمياً

وتطبيقاً وأيضاً تحليل الوضع الحالي. كما ترك المجال للحضور لابتداء المقترحات والأفكار التي شأنها تطوير العمل في الشعب الهندسية لتحقيق أهدافها في نقل المعرفة وقد شكلت لجنة لتبني تطوير عمل الشعب الهندسية .

أسماء الفائزات بعضوية لجنة المهندسات

- | | | |
|---------------------------------------|--------------------------------|---|
| ٧- مشاعل عبدالله مصلح العماني النفيعي | ٢- هبة صادق معتوق العلي | هيئة المهندسين تعلن الفائزات بعضوية لجنة المهندسات بدون انتخابات نظراً لمطابقتها لشروط الترشح واكتمال النصاب وعدم الحاجة للتصويت، وهن : |
| ٨- خديجة عبدالهادي احمد فطاني | ٣- ساره خليل بن ابراهيم المطلق | ١- هنادي اسماعيل عبدالله موسى |
| ٩- ياسمين خالد ضيف الله الحويل | ٤- نوره محمد علي السعود | |
| ١٠- عزيزه زياد محسن زارع. | ٥- ريماء عبدالله علي السبيل | |
| | ٦- غاده عبدالعزيز بدر العتيبي | |

شطب ترخيص مكتب هندسي في مدينة الخرج وتغريمه ١٠٠ ألف ريال

أصدرت لجنة النظر في المخالفات المهنية في الهيئة السعودية للمهندسين، قراراً يقضي بشطب ترخيص أحد المكاتب الهندسية في محافظة الخرج، وتغريمه مبلغ ١٠٠ ألف ريال، وذلك لمخالفته أحكام نظام مزاوله المهن الهندسية، ولأخذه التنفيذ، والصادر بالمرسوم الملكي رقم م/ ٣٦ وتاريخ ١٤٣٨/٤/١٩ هـ.



مهنياً، كما يخول النظام الهيئة ايقاع العقوبات الرادعة على جميع المخالفين، من المكاتب او الشركات او المهندسين الأفراد والقيام بتشغيل مهندسين غير معتمدين من الهيئة، او العمل بدون ترخيص مزاوله، ويحظر النظام أيضاً على المهندس مزاوله أي تخصص هندسي غير معتمد من الهيئة، او تخصص آخر غير تخصصه.

بالإجماع تنفيذ العقوبة بالغرامة وإلغاء الترخيص من تاريخ قرار اللجنة، مع عدم تمكنه من فتح فرع في محافظة الخرج مستقبلاً. ويعد نظام مزاوله المهن الهندسية من الأنظمة التي صدرت حديثاً لتطوير القطاع الهندسي في المملكة وحمايته من الدخلاء، إذ يُلزم النظام جميع العاملين في القطاع التسجيل لدى الهيئة السعودية للمهندسين والإعتماد

حيث ثبت للجنة أن المكتب الهندسي قد ارتكب بعض المخالفات الموجبة للعقوبة، بالإضافة إلى مخالفته للقاعدة الرابعة من ميثاق المهندس والتي تنص "على أن يقوم المهندس بتكريس خبراته ومهاراته الفنية وتسخيرها لصالح الجهة التي يعمل لحسابها وتحمل مسؤولية سلامة الحلول الهندسية والعمليات الفنية التي يقوم بتصميمها او تطويرها" وبعد ثبوت إدانة المكتب، قررت اللجنة

المهندس فرحان الشمري أميناً عاماً للهيئة



عين مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين سعادة المهندس فرحان بن حبيتر الشمري، أميناً عاماً للهيئة.

ويعد المهندس فرحان من الكفاءات السعودية التي تتمتع بالخبرة المهنية في المجالات الهندسية والإدارية التي اكتسبها خلال فترة عمله في العديد من القطاعات الهندسية الكبرى، ويحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية، تخصص هندسة الحاسب والرياضيات من جامعة ولاية نيو مكسيكو في الولايات المتحدة الأمريكية. وهو محترف إدارة مشاريع من معهد إدارة المشاريع في لندن، وأخصائي هندسة قيمة مشار ك معتمد، ومهندس استشاري معتمد من هيئة المهندسين.

المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس هندسة كهربائية، تخصص هندسة الحاسب والرياضيات، جامعة ولاية نيو مكسيكو، الولايات المتحدة الأمريكية (ديسمبر ١٩٩٨).
- محترف إدارة مشاريع من معهد إدارة المشاريع بلندن.
- أخصائي هندسة قيمة مشار ك معتمد (AVS).
- مهندس استشاري معتمد من قبل هيئة المهندسين.

الخبرات العملية:

١. مستشار (يونيو ٢٠١٧ حتى تاريخه).
تقديم الخدمات الاستشارية في الإدارة والهندسة وإدارة المشروعات مع الشركات الرائدة داخل المملكة وخارجها.
٢. شركة أنظمة النيزك الهندسية العالمية.
• (إبريل ٢٠١٥ - مايو ٢٠١٧):
تولي منصبين وهما: المدير العام لكافة المشروع بقيمة مليار ريال سعودي تقريباً ومدير مكتب إدارة المشروعات.

- يناير ٢٠١٢ - مايو ٢٠١٤:

أرامكو السعودية - مشروع صدارة مهندس مشروع أول
• تفصيل المراحل الهندسية في شوجر لاند، تكساس، الولايات المتحدة الأمريكية.

- نوفمبر ٢٠١٠ - ديسمبر ٢٠١١:

تركيب محطة الصرف الصحي في RTTS كبير مهندسي المشروع
• نوفمبر ٢٠١٠ - ديسمبر ٢٠١١:
تفصيل التصميم وتركيب محطة الصرف الصحي في RTTS.

- نوفمبر ٢٠١٠ - ديسمبر ٢٠١١:

استبدال محلي العملية في RTR كبير مهندسي المشروع

- نوفمبر ٢٠١٠ - ديسمبر ٢٠١١:

إدارة التصميم والإنشاء، استبدال محلي العملية في RTR

- يوليو ٢٠٠٦ - نوفمبر ٢٠١٠:

مشروع Mega في RTR كبير مهندسي المشروع

- مارس ٢٠٠٩ - نوفمبر ٢٠١٠:

مكتب موقع RTR، رأس تنورة (مرحلة الإنشاء).

- يناير ٢٠٠٨ - فبراير ٢٠٠٩:



- أكتوبر ١٩٩٩ – سبتمبر ٢٠٠٠ : مشروع تمديد EG 3 (مرحلة الإنشاء) .
- ١٩٩٩ : شركة الكهرباء السعودية مهندس أجهزة
- يناير ١٩٩٣ – ديسمبر ١٩٩٨ : جامعة ولاية نيو مكسيكو طالب
- أكتوبر ١٩٩٠ – ديسمبر : مصفاة شيل أرامكو السعودية فني أجهزة
- كافة مراحل المشروع من ورقة التصميم الأساسية للمدى حتى إغلاق المشروع.
- نطاق أجهزة القياس والتحكم.
- النطاق الكهربائي.
- نطاق الاتصالات السلكية واللاسلكية.
- نظم الرسم الهندسي.
- نظام إغلاق الأداء الميكانيكي.
- نظم مراقبة جدولة المراحل الأساسية.
- IEEE, NEC, API, NEPA, المعايير والمواصفات الهندسية لأرامكو السعودية، والممارسات الموصى بها.

مهارات القيادة:

- رئيس اتحاد الطلاب العرب ١٩٩٦ – ١٩٩٨ ، جامعة ولاية نيو مكسيكو، الولايات المتحدة الأمريكية). قائد طلاب (مصفاة شيل أرامكو السعودية ١٩٩٠-١٩٩٢). مهارات التواصل، مهارات الشخصية ومهارات التطوير التجاري: القدرة على التعامل مع أحجام المشروعات المختلفة بما في ذلك مشروعات Mega.

التدريب والشهادات:

- شهادة الإنجاز المقدمة من قبل الرئيس التنفيذي لأرامكو السعودية (خالد الفالح)، وغيرها من شهادات الإنجاز المقدمة من الإدارة العليا لأرامكو السعودية، وشهادة تقدير مقدمة من قبل نائب رئيس جامعة ولاية نيو مكسيكو. وشهادة تقدير مقدمة من قبل عميد كلية الهندسة (جامعة ولاية نيو مكسيكو، وتوصيات أخرى متوفرة عند الطلب).

- مهندس شركة سامسونج (سيول، كوريا الجنوبية) – التصميم التفصيلي
- يناير ٢٠٠٧ – يناير ٢٠٠٨ : فوسترويلر، المملكة المتحدة (عرض المشروعات +/ - تقدير ١٠٪)
- يوليو ٢٠٠٦ – ديسمبر : 2007DBSP +/- 40% من التقدير، رأس تنورة.
- فبراير ٢٠٠٣ – يونيو ٢٠٠٦ : مشروع ترقية نظم التحكم في الغاز الطبيعي المسال كبير مهندسي المشروع
- فبراير ٢٠٠٥ – يوليو ٢٠٠٦ : مكتب موقع المشروع (مرحلة الإنشاء مع NESMA) .
- فبراير ٢٠٠٤ – يناير ٢٠٠٥ : مكتب تصميم AMCD (التصميم التفصيلي)، رأس تنورة.
- يونيو ٢٠٠٣ – فبراير ٢٠٠٤ : مكتب تصميم AMCD (عرض المشروعات +/ - تقدير ١٠٪).
- فبراير ٢٠٠٣ – يناير ٢٠٠٣ : DBSP +/- 40% من التقدير، رأس تنورة.
- يناير ٢٠٠٢ – يناير ٢٠٠٣ : التوزيع الميداني مع وحدة الدعم الفني (مهندس أجهزة)
- إعداد تصميم مجموعة الأجهزة لتركيب أجهزة جديدة.
- الفحص والإشراف على أنشطة أجهزة القياس.
- متابعة معايير ومواصفات أجهزة قياس أرامكو السعودية فيما يتعلق بالتركيب أجهزة جديدة (أجهزة الإرسال والمفاتيح ومحابس التحكم، وكواشف الغاز والحريق، وما إلى ذلك).
- يناير ٢٠٠١ – يناير ٢٠٠٢ : أرامكو السعودية، محطة المعالجة الصناعية للصرف الصحي مهندس مشروع
- يناير ٢٠٠٢ – فبراير ٢٠٠٣ : التوزيع الميداني في صفانية مع وحدة الدعم الفني.
- أكتوبر ٢٠٠١ – يونيو ٢٠٠٢ : مكتب تصميم بيكتل، الخبر (مرحلة التصميم التفصيلي).
- يناير ٢٠٠١ – أكتوبر ٢٠٠١ : مكتب تصميم بيكتل، الخبر (مرحلة عرض المشروع).
- أكتوبر ١٩٩٩ – ديسمبر ٢٠٠٠ : الشرق، سابك، مدينة الجبيل الصناعية مهندس مشروع
- سبتمبر ٢٠٠٠ – ديسمبر ٢٠٠٠ : شركة تشيودا، اليابان.

رئيس مجلس إدارة الهيئة ضيف

نظام مزاولة المهن لايسمح بمزاولة المهنة إلا بعد الاعتماد
وغرامة مليون ريال وسجن سنة للمخالفين



جاءت موافقة مجلس الوزراء الموقر على نظام الهيئة السعودية للمهندسين، لتترجم عمليا مدى العناية التي توليها حكومتنا الرشيدة للمهندس السعودي ودوره المهم في مسيرة التنمية والاقتصاد الوطني، بهدف إيجاد بيئة مهنية تتمكن الهيئة في إطارها من أداء رسالتها على أرقى المستويات العلمية والمهنية، وتواصل جهودها لخدمة القطاعات التنموية في المملكة، وتهيئة المنتسبين للمهنة من الأفراد وأصحاب المكاتب والشركات الهندسية والاستشارية للتفاعل الإيجابي مع التطورات المتسارعة في ظل النظام العالمي الجديد. لذلك اوجد المسئولون هيئة مهنية تعنى بالمهنة وتعمل على تهيئة الظروف الملائمة لتطويرها إلى جانب تطوير المنتسبين إليها، وذلك من خلال الكثير من البرامج والأنشطة والأهداف التي تخدم المواطن والمجتمع بشكل عام والمهنة وقطاعات الهندسية بشكل خاص. وهنا نستضيف رئيس مجلس إدارة الهيئة م. سعد بن محمد الشهراني، في حوار تناول فيه عددا من الجوانب التي تهم الهيئة وأعضائها وفي واقعها الجديد ومستقبلها المنظور، إضافة إلى جوانب اقتصادية ومهنية تتعلق بالمجال الهندسي، وسبل تطوير المهنة وأداء منتسبيها. إلى محصلة الحوار:

هذه المهنة والعاملين فيها. ومن مهامها وضع أسس ومعايير مزاولة المهنة وتطويرها بما في ذلك شروط الترخيص ووضع القواعد والامتحانات اللازمة للحصول على الدرجات المهنية وإعداد الدراسات والأبحاث وتنظيم الدورات وإقامة الندوات والمؤتمرات ذات العلاقة بالمهنة وتقديم المشورة الفنية في مجال اختصاصها وفقاً للضوابط التي يقرها مجلس إدارة الهيئة.

- هل تسعدتكم ان يزود المتابع بتعريف عن الهيئة ونشأتها وأهميتها؟

صدر نظام الهيئة السعودية للمهندسين بالمرسوم الملكي رقم م/٣٦ في ١٢ / ٩ / ١٤٢٣ هـ، بناء على قرار مجلس الوزراء رقم ٢٢٦ في ١٢ / ٩ / ١٤٢٣ هـ وهي هيئة مهنية علمية تسعى للنهوض بمهنة الهندسة وكل ما من شأنه تطوير ورفع مستوى



إلى بناء تصور أساسي للتأهيل واستعرض في ورش عمل وحلقات نقاش عديدة في كافة أنحاء المملكة استوعبت فيها آراء ومقترحات جميع فئات المهندسين من القطاعين العام والخاص. وانتهت الدراسة إلى اقتراح أربعة درجات مهنية (مهندس، مشارك، محترف، مستشار) لتصنيف تأهيلي للمهندسين، وحددت الأسس والمعايير المطلوبة لكل درجة، واعتمدت هذه المنهجية وقيمت نتائجها من قبل مقيمين من داخل وخارج المملكة، ونال البحث على جائزة أفضل البحوث التطبيقية في مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية. وتبرز أهمية الاعتماد المهني في أنه متى ما تم تطبيقه على المهندسين الممارسين للمهنة بشكل كامل سينتج عنه، بمشيئة الله تعالى، الارتقاء بمستوى المهارة المهنية للمهندسين وخلق روح التنافس في مجال ممارسة المهنة بين المهندسين، ما يؤدي إلى التأهيل لسوق العمل وبناء خبرات محلية تلبي متطلبات القطاع العام والخاص. وقد طبقت الهيئة أسس ومعايير الاعتماد المهني على شريحة كبيرة من مهندسي القطاع العام والخاص، وحظي ذلك بتأييد كبير من قبل المسؤولين بالدولة. واستطاعت الهيئة خلال السنوات الأولى من تطبيق الاعتماد المهني إلى ضبط مجموعة ممن يمارس المهنة دون الوصول إلى الحد الأدنى من التأهيل الهندسي المطلوب، وتم تصحيح أوضاعهم بالتنسيق مع الجهات الحكومية المختصة. وتم من هذا الاجراء ضبط مجموعة ممن يمارسون المهنة بشهادات مزورة وتم إحالتهم للجهات المختصة لتطبيق النظام بحقهم.

تقنيات متقدمة تضبط المزورين للشهادات الهندسية والفنية

- ما الأهمية التي ستعود بالنفع على المهندس من الاعتماد المهني؟

سيحقق الاعتماد المهني للمهندسين فوائد عديدة، منها ما يعود بالفائدة مباشرة على المهندس، ومنها ما سيعود بالفائدة على الوطن. ومن الفوائد التي ستعود على المهندس أن الاعتماد سيرتقي بأدائه، وسيحدد كل مستوى أو درجة مهنية، مهام ومسؤوليات وواجباته، وبالتالي هذا سيضع إطاراً للتعامل مع المهندس من قبل الآخرين، كما أنه سيحفزه على الممارسة وعلى

ورؤية الهيئة هو الرقي بالمهنة وتمكين المهندسين والمؤسسات الهندسية من الوصول إلى الحلول المثلى ورفع مستوى الأداء وتشجيع الإبداع والابتكار لتحقيق مكانة مرموقة دولياً. وتهدف إلى بناء كفاءات هندسية مميزة تساهم بفاعلية في التنمية الاقتصادية في المملكة، إيجاد البيئة المحفزة للتطوير والإبداع والابتكار بما يخدم احتياجات المجتمع، وتحفيز المنشآت الهندسية السعودية والمهندسين السعوديين وتنمية مقدراتهم التنافسية.

- ماهو نطاق إشراف وزارة التجارة على الهيئة السعودية للمهندسين؟

قرر مجلس الوزراء تحديد نطاق إشراف وزارة التجارة والصناعة على الهيئة السعودية للمهندسين الوارد في المادة (الاولى) من نظام الهيئة، في الجلسة التي رأسها خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود. حفظه الله. وعقدها مجلس الوزراء في قصر السلام بجدة يوم الاثنين ٢٨ شعبان ١٤٣٦ هـ، الموافق ١٥ يونيو ٢٠١٥ م، وذلك في قصر السلام بجدة. وشمل القرار بعد الاطلاع على المعاملة المرفوعة من وزارة التجارة والصناعة، مراجعة جميع اللوائح المتعلقة بنظام الهيئة بعد إقرارها من الجمعية العمومية، والتأكد من مطابقتها لأحكامه، وتزويد الهيئة الوزارة بنسخ من الحسابات الختامية للهيئة بعد اعتمادها، وكذلك نسخ من القرارات المالية والإدارية، ويشمل كذلك اتخاذ ما يلزم من الإجراءات والآليات والتدابير بما في ذلك الطلب من مجلس الوزراء حل مجلس إدارة الهيئة وتعيين مجلس إدارة مؤقت لمدة سنة إذا انتهت مدة مجلس الإدارة ولم تتوصل الجمعية العمومية إلى انتخاب مجلس إدارة جديد أو حدث خلل يعوق عمل الهيئة.

- ماهو الاعتماد المهني وإلى ماذا يهدف؟

برنامج الاعتماد المهني يأتي تنفيذاً لنظام الهيئة الصادر بالمرسوم الملكي الكريم، فيما يتعلق بوضع أسس ومعايير مزاولة المهنة، ووضع القواعد والامتحانات اللازمة للحصول على الدرجات المهنية. وقبل البدء بتنفيذ بنود النظام أعدت الهيئة دراسة بحثية تطبيقية مدعمة من قبل مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية كمشروع وطني، اشتملت على تقييم وإعداد إحصائيات دقيقة عن الوضع الراهن للمهندسين، والتحديات التي تواجه القطاع الهندسي في المملكة عن وضع المهندسين، واستعرضت الدراسة جميع التجارب المحلية والإقليمية والدولية للتأهيل المهني للمهندسين، ثم توصلت

نعمل على تطوير الشعب الهندسية وشكلت لجنة لذلك

الهندسية دون الحصول على اعتماد مهني، أو مزاوله المكاتب والشركات الهندسية أياً من المهن الهندسية دون الحصول على ترخيص، أو تشغيل ممارس هندسي دون الحصول على الاعتماد المهني لمزاوله أعمال هندسية، وهذا من شأنه الحد من دخلاء المهنة ومن يمارسون العمل الهندسي بدون مؤهلات في الخفاء.

- هل لك أن تلخص لنا عن أهم بنود النظام للعقوبات؟
- اللائحة التنفيذية لنظام مزاوله المهن الهندسية تشمل العديد من العقوبات على المخالفين لها، تتراوح ما بين الإنذار واللوم إلى إيقاع غرامة مالية، حيث جاء في المادة الحادية عشرة من النظام، غرامة لا تزيد على مليون ريال، لكل من قام بأي من المخالفات التي تتضمن مزاوله أي من المهن الهندسية دون الحصول على اعتماد مهني، أو خلال إيقافه، أو بعد شطبه، أو مزاوله المكاتب والشركات الهندسية أياً من المهن الهندسية دون الحصول على ترخيص، أو بعد إلفائه، أو تشغيل ممارس هندسي دون الحصول على الاعتماد المهني لمزاوله أعمال هندسية مع علمه بذلك، هذا ما يتضمن الغرامة المالية، أما في السجن فيعاقب بالسجن مدة لا تتجاوز سنة واحدة، وبغرامة لا تزيد على مليون ريال، أو بإحدى هاتين العقوبتين، لكل من يقوم بأي من المخالفات التي تتضمن تقديم بيانات غير مطابقة للحقيقة، أو سلوك طرق غير نظامية، نتج منها الاعتماد المهني أو الترخيص، أو أدت إلى تجديد أي منهما، أو حصوله على درجة مهنية، أو استعمال أي وسيلة من وسائل الدعاية والإعلان التي يكون من شأنها الاعتقاد بأحقية في مزاوله مهنة من المهن الهندسية، دون حصوله على الترخيص أو الاعتماد المهني اللازم لذلك، أو انتحال لقب من ألقاب الدرجات المهنية التي تمنح للمعتمدين مهنياً.

- ومن يتولى التحقيق في هذه القضايا؟

- تتولى الجهات المختصة في الدولة التحقيق في المخالفات المنصوص عليها في هذه المادة الحادية عشرة من النظام، كما تتولى المحكمة المختصة النظر في المخالفات وتطبيق العقوبات المنصوص عليها في هذه المادة نفسها.

- ماهي الخطوات التي قامت بها الهيئة للمساهمة في

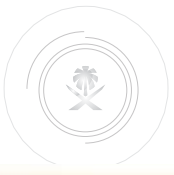
توطين الخبرات وتوظيف المهندسين السعوديين؟

- قامت الهيئة في الفترة الأخيرة بخطوات مباركة من أجل المساهمة في توظيف المهندسين السعوديين من خلال بعض

الارتقاء بأدائه المهني، وسيدفعه إلى التميز والابتكار والإبداع وتطبيق أفضل الممارسات الهندسية، وسيعمل الاعتماد المهني للمهندسين على إيجاد روح المنافسة بين المهندسين، وبالتالي إيجاد علاقة مهنية فيما بينهم، كما أنه سيرتقي في بيئة التدريب في المملكة بما يعرف في التطوير الهندسي المستمر، حيث لن يسمح مستقبلاً بتجديد درجة المهندس المهنية ما لم يتحصل على نقاط تأهيلية مناسبة.

- سمعنا عن نظام مزاوله المهنة، إلى ماذا يهدف وما فوائده؟

- تمت الموافقة على هذا النظام (مزاوله المهن الهندسية) في جلسة مجلس الوزراء التي عقدت يوم الاثنين ١٨/٠٤/١٤٣٨ هـ (٢٠١٧/٠١/١٦ م)، في قصر اليمامة بمدينة الرياض، وتراسها مولاي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله - وهذا النظام - ان شاء الله - سينظم شؤون المهنة ويعيد صياغة أفرادها، بدءاً من حقوقهم، واجباتهم، وشروط تأهيلهم، وعقوبات المخالفين، وسوف يعد بالنفع على المهنة والمشاريع. ويعتبر هذا النظام من أهم القرارات في مسيرة الهيئة السعودية للمهندسين، وهو يعبر عن مستقبل متطور للمهنة والمهندسين والوطن والمواطن بعد الجهود التي بذلتها الهيئة وأثمرت بإقرار نظام مزاوله المهن الهندسية، والذي سيحدث نقلة نوعية لتطوير القطاع الهندسي والعاملين فيه بالمملكة العربية السعودية، حيث أنه سيجمي العمل الهندسي من الدخلاء، ما برفع جودة مخرجاته والحفاظ على ديمومة المشاريع التنموية، لأنه يلزم أي مهندس غير مسجل بالهيئة السعودية للمهندسين بالتسجيل مهنيًا فيها، وتحقيق المعايير المهنية. ولاتجوز مزاوله أي من المهن الهندسية إلا بعد الحصول على الاعتماد المهني من الهيئة، كما لايجوز للمعتمد مهنيًا مزاوله تخصص هندسي أو درجة مهنية غير معتمدين، كما يحضر تشغيل المهندسين غير المعتمدين، ولايجوز لأي جهة قبول أي عمل هندسي إلا من المعتمدين مهنيًا لدى الهيئة، كما أن هذا النظام لايسمح بمزاوله أي من المهن



سنوات، ومقابلة شخصية، واختبار مهني، كحد أدنى لأيّ وافد يُستقدم للعمل في المملكة، إلى جانب ماعلمته مع هيئة الخبراء من أجل اشتراط توظيف نسبة لا تقل عن ١٠٪ من المهندسين السعوديين حديثي التخرج في المشاريع التي تشرف عليها الجهات الحكومية واقتراح اشتراط نسبة من حديثي التخرج في عقود التشغيل والصيانة، حيث وافق المقام السامي على مقترح تقدمت به الهيئة السعودية للمهندسين باشتراط وجود نسبة ١٠٪ من المهندسين السعوديين حديثي التخرج من إجمالي العاملين في العقود الهندسية والاستشارية، لتدريبهم وتأهيلهم وإكسابهم الخبرات اللازمة للانخراط في سوق العمل. كما قامت الهيئة بالعديد من المبادرات خلال الفترة الماضية حيث اطلقت برنامج الابتعاث للمهندسين لتعلم اللغة الإنجليزية والعديد من الدورات التدريبية المخفضة والمدمجة في مختلف مدن المملكة، إضافة إلى تنظيمها برامج مجانية لتأهيل حديثي التخرج، ودعم المهندسين لحضور المؤتمرات المحلية والدولية، ودشنت منصة للتدريب الإلكتروني، إلى جانب إطلاقها بوابة الكترونية لمنافع العضوية لتقديم خدمات

الجهود التي كانت بالتنسيق مع الوزارة، وكما يعلم الجميع أن الهيئة التي صدر نظامها بالمرسوم الملكي رقم م/٣٦ في ٢٦/٩/١٤٢٣ هـ، المبني على قرار مجلس الوزراء الموقر رقم ٢٢٦ في ١٣/٩/١٤٢٣ هـ، ينص على أن الهيئة السعودية للمهندسين هيئة مهنية علمية ذات شخصية اعتبارية وذمة مالية مستقلة تعمل تحت إشراف وزارة التجارة. وتهدف إلى النهوض بمهنة الهندسة وكل ما من شأنه تطوير ورفع مستوى هذه المهنة والعاملين فيها، ومنها وضع أسس ومعايير مزاوله المهنة وتطويرها، وضع القواعد والامتحانات اللازمة للحصول على الدرجات المهنية، إعداد الدراسات والبحوث، تنظيم الدورات وإقامة المؤتمرات والمعارض، إبداء المقترحات المتعلقة بالمهنة، وتقديم المشورة الفنية. وقد قامت الهيئة قامت منذ نشأتها بخدمة المهندس السعودي والمهنة حسب ما منح لها من صلاحيات. حسب نظامها الصادر من مجلس الوزراء. حيث قامت من ذلك الوقت بحماية المهنة من الدخلاء والمزورين وتنظيم المهنة، ووضعت قواعد لمزاولة المهنة من المهندسين والفنيين لتكون بمثابة قواعد مهنية حسب أصول التعامل المهني السليم لخدمة المجتمع، مبنية على العدل والنزاهة والصدق والأمانة والوفاء بالعهد وإتقان العمل والابتعاد عن إيذاء الغير حسب توجيهات ديننا الاسلامي. كما قامت الهيئة أيضا بجهود متنوعة ومختلفة من أجل خدمة المهندسين وتطويرهم، ومن ضمن تلك الجهود مشروع الكادر الهندسي للمهندسين السعوديين الذي رأت الهيئة انه سيساهم. باذن الله. في حماية حقوق المهندسين ومنحهم فرص العمل في الوظائف الهندسية. كما قامت كذلك بتقديم مقترحات وبرامج لبعض الجهات الحكومية المختصة للمساهمة في توظيف المهندس السعودي، ومن ضمنها اتفاقها مع وزارة العمل والتنمية الاجتماعية على إيقاف استقدام المهندسين الوافدين ممن تقل خبرتهم المهنية عن خمس سنوات، إضافة إلى إلزام المهندسين الوافدين المستقدمين باختبار مهني، ومقابلة شخصية عن طريق الهيئة، للتأكد من إلمام المهندس الوافد بالمهنة وتخصصه، وذلك لإتاحة الفرصة للمهندسين السعوديين، وإيجاد فرص عمل لهم بالقطاع الهندسي في القطاعات الحكومية والخاصة، وتمكينهم وإكسابهم الخبرات بالمجالات الهندسية في سوق العمل. ويأتي هذا القرار امتدادا للقرار السابق من الهيئة والذي تم تطبيقه خلال العام الماضي، وذلك باشتراط خبرة لا تقل عن ثلاث



للأعضاء. كل تلك الجهود التي قامت بها الهيئة تأتي لخدمة المهندس السعودي والمهنة وتهيئته لسوق العمل ومنحه الفرصة للالتحاق بالوظائف المهنية المناسبة، حيث تعتمد الهيئة على دعم المهندس السعودي وما يجعله مهياً للعمل الهندسي. كما قامت الهيئة بتدريب وتطوير الكفاءات المحلية لتطبيق أحدث التكنولوجيا الهندسية في التدريب الهندسي الإلكتروني، من خلال تدريب ١٥٠ مهندسة سعودية في كل من مدن الرياض وجدة والدمام، وذلك بمقابل مادي قدره ٩٠٠ ريال بدلاً من ١٥ الف ريال القيمة الفعلية لهذه الدورات.

- متى سيتم وقف استخدام المهندسين الوافدين الذين تقل خبرتهم المهنية عن ٥ سنوات نهائياً؟

- تم وقف استخدام المهندسين الوافدين الذين تقل خبرتهم المهنية عن خمس سنوات، بشكل نهائي. وقد منحت الهيئة الشركات الهندسية الوطنية المرتبطة بمشاريع عاجلة، مهلة ٢ أشهر، انتهت بنهاية عام ٢٠١٧، أنهو فيها إجراءات المهندسين الوافدين الذين تقدموا بطلب استخدامهم قبل صدور القرار. ولن تكون هناك أي استثناءات بهذا الخصوص، حيث أن الخبرة المطلوبة من المهندسين الوافدين ويجب أن تكون في مجال الهندسة وموثقة. ويتحمل المهندس تبعات عدم التوافق في أي خبرات مقدمة.

ويرمي هذا القرار إلى إتاحة الفرصة للمهندسين السعوديين، وإيجاد فرص عمل لهم بالقطاع الهندسي في القطاعات الحكومية والخاصة، وتمكينهم وإكسابهم الخبرات بالمجالات الهندسية في سوق العمل. ويأتي هذا القرار بالتعاون مع وزارة العمل والتنمية الاجتماعية، بعد أن اتفقت مع الهيئة على إيقاف استخدام المهندسين الوافدين ممن تقل خبرتهم المهنية عن خمس سنوات، إضافة إلى إلزام المهندسين الوافدين المتقدمين باختبار مهني، ومقابلة شخصية، عن طريق الهيئة، للتأكد من إلمام المهندس الوافد بالمهنة وتخصصه.

- وماذا تم بشأن اعتماد الفنيين؟

- الهيئة بدأت في تدقيق مؤهلات وشهادات الفنيين الهندسيين ومساعد المهندسين من الوافدين، وتم اكتشاف نحو ٤٠٠ شهادة مزورة أو غير صحيحة من نحو ١٤ ألف شخص تم تدقيق شهاداتهم منذ بدء العمل في تطبيق النظام، تنفيذاً لتوجيهات وزير الداخلية. حفظه الله. الذي أصدر توجيهاته

بربط إصدار وتجديد إقامات جميع المهن الهندسية المساعدة كالفنية وغيرها، والتحقق منها بعد التسجيل مهنياً لدى الهيئة السعودية للمهندسين، وذلك بعد وضع الآلية المناسبة للربط مع الجهة المخولة بإصدار الإقامات للفنيين. وهنا اثنى دور جهود وزارة الداخلية ودعمها ومساندتها لبرنامج الاعتماد المهني للمهندسين والفنيين الذي يأتي تحقيقاً لنظام الهيئة السعودية للمهندسين، عبر ربط إصدار وتجديد إقامات الوافدين من المهندسين والفنيين بالتسجيل المهني، حيث أن هذا الربط حقق الأهداف المرجوة في تنظيم ممارسة العمل المهني والفني الهندسي لما له من أهمية في الكشف عن الفنيين غير المؤهلين والذين يشكلون خطراً على سلامة المشاريع التي يساهمون في العمل، الأمر الذي يتسبب في ظهور كثير من المشكلات والسلبيات التي تعود سلباً على الوطن والمواطن.

- تدريب المهندسين السعوديين هل هناك توجهات لذلك؟

- تنفذ الهيئة برامج تدريبية عامة وموجهة وكذلك تعاقدية وبرامج خاصة، وذلك وفق خطة مرسومه حيث يتم التخطيط للدورات التدريبية باعتماد منهجية التعليم المستمر والدورات المكثفة القصيرة والتي تعتمد على محورين الأول التخطيط ويشمل ملاحظة الأنشطة العالمية والاتجاهات الحديثة وعكسها على المستوى الوطني بقدر الإمكان. والمحور الثاني الاحتياجات والمهارات بحيث يتم تحديد احتياجات المهندس التدريبية بناءً على متطلبات العمل والمهارات المطلوبة. وقد

السماح للشركات الأجنبية سيرفع نسبة التوطين ويسهم في تحسين الاقتصاد الوطني

بالدراسات اللازمة لرفع مستوى الأداء في مجالات اهتمام
الشعبة في المؤسسات والهيئات المختلفة، المساهمة في وضع
معايير ممارسة المهنة في تخصص الشعبة والمشاركة في
مراقبة أدائها والمحافظة عليها، والمساهمة في رفع مستوى
الوعي الهندسي لدى الجمهور.

وتعمل الهيئة حالياً على تطوير آلية عمل الشعب الهندسية
بعد عقد عدة اجتماعات مع رؤساء ونواب مجالس الشعب
الهندسية، تم خلالها مناقشة الاستبيان الخاص بالشعب
الهندسية والذي يهدف إلى تطوير ومعالجة دور الشعب
الهندسية في الارتقاء بمهنة المهندس أكاديمياً وتطبيقياً وأيضاً
تحليل الوضع الحالي لتطوير العمل في الشعب الهندسية
لتحقيق أهدافها في نقل المعرفة، كما شكلت لجنة لتبني تطوير
عمل الشعب الهندسية.

- يشككي البعض من قلة جودة عمل المكاتب الهندسية هل هناك مراقبة لتلك المكاتب ؟

. أطلقت الهيئة السعودية للمهندسين بالتعاون مع وزارة التجارة
قبل فترة حملات تفتيشية على المكاتب والشركات الهندسية
في الرياض وجدة والدمام وبعض مدن المملكة لضبط ومراقبة
العمل الهندسي في المكاتب الهندسية، حيث أن هذه الحملة
بدأت بشكل مفاجئ ضمن الحملات المستمرة للمراقبة
والتفتيش على تلك المكاتب، للتأكد من ممارستها المهنية
السليمة، حيث أوضحت أن نتائج الحملة التفتيشية أظهرت عدد
أكثر من ٤٠ مكتب مخالف، حيث حثت الحملة التفتيشية
السابقة ونظام مزاولة المهن الهندسية الكثير من المخالفين
والذي تم رصدتهم في الحملة التفتيشية، وبلغوا أكثر من ٤٠٠
مكتب هندسي مخالف، كذلك أظهرت الحملة وجود عدد كبير
من طلبات الإلغاء الخاصة بالمكاتب الهندسية، والتي من المتوقع
أن يكون أغلبها مكاتب متستر عليها وتدار من خلال عمالة
واحدة، وقد تم إلغاء أكثر من ٨٠٠ مكتب هندسي. والجولات
التي سبقت تأتي استمراراً للجهود التي تبذلها الهيئة للرقابة

نفذت الهيئة برنامج (تدريب وتأهيل مهندسين حديثي
التخرج) بهدف اغلاق الفجوة بين مخرجات التعليم وسوق
العمل، والذي نفذ لعدد ضخم من المهندسين في التخصصات
المختلفة، حيث يهدف مشروع برنامج تأهيل المهندسين حديثي
التخرج بصورة رئيسية إلى المساهمة في إعداد الكوادر
الهندسية الوطنية المدربة للعمل في القطاع العام أو الخاص
من خلال إكساب المهندسين المهارات الهندسية والإدارية
التي يحتاجها للدخول في سوق العمل. ويسعى البرنامج إلى
تحقيق أهداف تفصيلية من أهمها: تنمية المهارة الإدارية لدى
المهندس التي تمكنه من إدارة العمل بكفاءة وفعالية علاوة
على تعريف المهندسين بالمستجدات الهندسية الحديثة. كما
وقعت الهيئة مذكرة تفاهم مع المؤسسة العامة لتحلية المياه
لتدريب وتطوير ٨٨٨ مهندساً من حديثي التخرج ضمن
برنامج تأهيل المهندسين حديثي التخرج وإعدادهم لسوق
العمل التي تشمل عدد من التخصصات الهندسية (الهندسة
الكهربائية، الهندسة الميكانيكية، الهندسة الكيميائية، هندسة
الإلكترونيات والتحكم). كما تم اطلاق البرنامج التدريبي
لحديثي التخرج بالتعاون مع شركة من القطاع الخاص لحديثي
التخرج في تخصص الهندسة الكهربائية، والذي يهدف إلى
تطوير ورقي المهندسين وزيادة كفاءتهم الفنية والمهنية. كما
تم اطلاق البرنامج التدريبي لحديثي التخرج في تخصصات
الهندسة المدنية والميكانيكية بالتعاون مع شركة خاصة أيضاً،
والذي يهدف إلى تطوير ورقي المهندسين والمهندسات وزيادة
كفاءتهم الفنية والمهنية.

- ما الهدف من انشاء الشعب الهندسية؟

. شرعت الهيئة السعودية للمهندسين في إنشاء مجلس للشعب
الهندسية في التخصصات المختلفة، وذلك بهدف تطوير
المهنة ووضع أسس ممارستها في كافة التخصصات لمواجهة
التحديات المستقبلية، وتهدف الشعب إلى تحقيق رؤية الهيئة
في مجال التخصص المهني للشعبة، تنمية الفكر العلمي
المهني في مجال تخصص الشعبة وتطوير الأداء العلمي
والمهني لأعضاء الشعبة، إتاحة الفرصة للعاملين في مجالات
تخصص واهتمامات الشعبة للإسهام في حركة التقدم العلمي
والمهني في هذه المجالات، تيسير تبادل الإنتاج العلمي والأفكار
العلمية والمهنية في مجال اهتمامات الشعبة بين المؤسسات
والهيئات المعنية داخل وخارج المملكة، تقديم المشورة والقيام



التابعة لها في مراجعة الفرص الاستثمارية التي تستحق الدعم والتسهيل لاستقطاب استثماراتها في السعودية، والتي تُعتبر مجالاً مهماً من مجالات نقل المعرفة، وتوطين التقنية، ومزج الخبرات الأجنبية بالخبرات الوطنية.

- كم عدد المكاتب المسجلة في الهيئة وكذلك عدد المهندسين؟

- وصل عدد المهندسين السعوديين إلى نحو أكثر من ٣٨ ألف مهندساً، وفيما يخص المكاتب الهندسية فبلغ عددها نحو ٣ آلاف مكتباً رئيساً وهي منتشرة في جميع مدن المملكة.

- وماذا عن حل السلبات التي تواجهها المكاتب والشركات الهندسية؟

- دعونا أصحاب المكاتب والشركات الهندسية للمشاركة في استبيان لغرض النهوض بمستوى الخدمات والتسهيلات المقدمة لهم من الهيئة، وذلك من منطلق اهتمامها بتلبية تطلعات اصحاب المكاتب والشركات الهندسية، من خلال استبيان الكتروني يهدف إلى تذليل جميع العقبات أمام المكاتب والشركات الهندسية والنهوض بمستوى الخدمات والتسهيلات المقدمة لهم من الهيئة، وقد تلقينا الكثير من الاقتراحات التي تصب في صالح المكاتب والوطن، وحالياً تعمل الهيئة على دراسة تلك الاقتراحات والعمل على تطبيق المفيد منها بإذن الله.

- ماهي أبرز الجوانب التي سيقوم بها مجلس الإدارة الحالي لتطوير الهيئة؟

- دعني أشكر كل زملائي أعضاء مجلس الإدارة على كل ماوجدته من دعم ومساندة، بعد التصويت لي بأن أكون رئيساً لمجلس الإدارة، وهنا أشيد بخبرة جميع الأعضاء وجهودهم التي سنستفيد منها في تطوير العمل الهندسي والمكاتب الهندسية وكذلك الهيئة نفسها، وقد عقدنا الكثير من الاجتماعات لمناقشة الكثير من الجوانب والقضايا التي تهم المهندس والمكاتب الهندسية والهيئة والتي تصب في صالح الوطن والمواطن، حيث نعمل حالياً على إعداد خطة للمجلس لمدة ثلاث سنوات تتضمن العديد من الجوانب. وكما تعلم أننا في الأشهر الأولى من تولينا دفة الإشراف على الهيئة، وبإذن الله قريباً سننخذ بعض الإجراءات المهمة التي ستطور العمل الهندسي، حيث عقدنا عدة اجتماعات مع اصحاب المكاتب لسماع اقتراحاتهم، وكذلك عقدنا عدة اجتماعات مع رؤساء وأعضاء الشعب الهندسية ومجالس التنسيقية للفروع وموظفي الهيئة، رغبة من مجلس الإدارة في تطوير عمل الهيئة ورفيقها. وسنعلن قريباً عن بعض المبادرات التي تصب في الصالح العام.

بمهنة الهندسة وتطوير القطاع الهندسي بما يواكب " رؤية المملكة ٢٠٣٠ " وخطط وأهداف الهيئة والتي تسعى للرفي بمهنة الهندسة، والاهتمام بتطوير عمل المكاتب والشركات الهندسية ورفع قدراتها وإمكانياتها التنافسية بضبط المكاتب الهندسية المخالفة، حيث أظهرت النتائج الأولية للحملة التفتيشية إنخفاض عدد كبير من المكاتب الهندسية المخالفة نظراً للنتائج الايجابية التي حققتها الحملات التفتيشية والتي شملت جميع مدن المملكة، مما كان لها الأثر الكبير في خروج العديد من المكاتب المخالفة، إضافة إلى أن صدور نظام مزاوله المهن الهندسية ساهم بتصحيح اوضاع العديد منها. والحملات المستمرة للمراقبة والتفتيش على تلك المكاتب ما بين فترة وأخرى - بإذن الله - وستقف بالمرصاد لكل مخالف.

- في الفترة الأخيرة تم السماح للشركات الهندسية والاستشارية الأجنبية بالعمل في السعودية ماهي

الفوائد المرجوة من هذا القرار؟

- هذا القرار سيرفع نسبة توظيف الأعمال الهندسية ويساهم في تحسين الاقتصاد الوطني، إضافة إلى أنه خطوة مهمة في نقل الخبرات النوعية المتراكمة لتلك الشركات، وما يمثله ذلك من قيمة مضافة للشأن الوطني، ووجود هذه الشركات العالمية المتميزة في مجال الخدمات الهندسية والاستشارية سيوجد كفاءات وطنية مميزة، تكتسب الخبرة من بيوت الخبرة الرائدة، إضافة إلى تقليل الكلفة المالية للتعاقدات الهندسية. وقرار مجلس الوزراء الموقر، الذي صدر بالسماح للشركات الهندسية الأجنبية بالاستثمار في السوق السعودي، سينعكس إيجابياً على السعودية، وسيخلق عدداً من الوظائف، وهو يأتي من منطلق ما تقوم به وزارة التجارة والاستثمار والقطاعات

حتى تلغى تراخيص

المكاتب والشركات
الهندسية



تقدم
صاحبه بطلب إلغائه



إخلال صاحبه
بمعايير المزاولة وشروط التراخيص



صدور قرار
مسبب من لجنة النظر بإلغاء الترخيص



وطن طموح مواطنه مسؤول

(تطوع المهندسين .. خدمة للمجتمع)



م. عبدالرحمن الهزاع
مشرف الجمعية الهندسية

"وطن طموح مواطنه مسؤول" هذه هي ثالث المحاور في رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ والتي تقول: "أن الوطن الذي ننشده لا يكتمل الا بتكامل ادوارنا ، فلدينا جميعا ادوارا نؤديها سواء كنا عاملين في القطاع الحكومي او الخاص او غير الربحي " وجاء تحت هذا المحور ثلاثة أهداف كان الثالث منها يهدف إلى الوصول إلى مليون متطوع في القطاع الغير ربحي سنويا مقابل ١١ ألف الآن.

الخليجي، والذي أقر من قبل المجلس الأعلى للاتحاد الهندسي الخليجي، والذي يسعى إلى تفعيل أصل التعاون والتواصل المعرفي وتبادل الخبرات بين الهيئات والجمعيات الهندسية الخليجية ضمن رؤية القيادات والحكومات لدول مجلس التعاون الخليجي .

والملتقى الذي حضره نخبة مميزة من المهندسين من داخل وخارج السعودية وقدم اوراق عمله ضمن الجلسات العلمية مهندسين أصحاب كفاءة عالية في تخصصاتهم وخبرات متميزة في الأعمال التطوعية، ما كان له أبرز الأثر في الخروج بتوصيات أجزم انه لو تم تفعيلها لوجدنا الآف المهندسين الذي

هدف واضح من أهداف الرؤية يجب أن تتضافر جهود الجميع لتحقيقه، ومن هنا كانت الرغبة المشتركة والصادقة بين (هندسية) وهي الجمعية الخيرية للخدمات الهندسية، وبين الهيئة السعودية للمهندسين للمساهمة في تحقيق هذا الهدف المهم من خلال المساهمة في زيادة عدد المهندسين السعوديين في الأعمال التطوعية لخدمة المجتمع وتعظيم الأثر للمشروعات الخيرية، وما كان تنظيم ملتقى (اطوع المهندسين ... خدمة للمجتمع) إلا دليلاً واضح المعالم عن تلك الرغبة الصادقة في تلكم التوجهات. هذا الملتقى جاء متزامنا مع تنظيم فعاليات يوم المهندس

مفهوم تطوع المحترفين

يأتي مفهوم تطوع المحترفين في كونه ترجمة لمصطلح البروبونو (Pro Bono) وهي كلمة لاتينية تعني أن الموظفين المحترفين يقوموا بتقديم خدمات تطوعية باستخدام تخصصاتهم المهنية بدون أجر لخدمة المؤسسات غير الربحية ومؤسسات الصالح العام.



لزيادة الفعالية والانتاجية وضمان ديمومة الأعمال التطوعية وعدم تأثرها بالتغير في الأفراد والموارد.

٦- الاستفادة من التجارب العالمية كتجربة مهندسون بلا حدود، وذلك لدعم المهندسين السعوديين في نشر خدماتهم الهندسية التطوعية لشعوب العالم تحت مظلة مركز الملك سلمان للإغاثة.

وفي الختام أوجه رسالتين الأولى لزملائي المهندسين أقول لهم أن علينا واجبات تجاه مجتمعنا يجب علينا القيام بها للمساهمة في النهوض به ومن ثم النهوض بوطننا الغالي والمساهمة في تحقيق المنجزات والمحافظة على المكتسبات له والأعمال التطوعية هي زكاة علمك ووقتك، ونحن من خلال (هندسية) لدينا العديد من البرامج التطوعية وسيسعدنا انضمامكم لفريق هندسية التطوعي.

ورسالتني الثانية أوجهها للمسؤولين كل حسب تخصصه وصلحياته لتفعيل توصيات الملتقى والتي أكاد وأجزم لو طبقت وفعلت على أرض الواقع سنجد آلاف المتطوعين من المهندسين والذي سيسهمون في خدمة مجتمعنا وبالتالي تحقيق هدف مهم من أهداف الرؤية الطموحة لوطننا الغالي.

سيساهمون في خدمة المجتمع من خلال الأعمال التطوعية ولعل أبرز التوصيات والتي من خلال مقالي هذا مناداة المسؤولين كلا بحسب تخصصه إلى المساهمة في تفعيل تلك التوصيات على أرض الواقع، وسأذكر ثلاث توصيات من توصيات الملتقى لعل المسؤولين يسارعون في تفعيلها والتوصيات هي:

١- إنشاء مركز وطني لتطوع المهندسين وتشجيع رجال الأعمال على رعاية المبادرات التي تهدف إلى خدمة المجتمع لضمان استمرارها وديمومتها.

٢- عمل حاضنة أعمال اجتماعية لتحويل أفكار المهندسين التطوعية إلى مشاريع مجتمعية وكيانات غير ربحية لخدمة وتنمية المجتمع في جميع مجالات الهندسة.

٣- حث المهندسين/الطلاب/المكاتب الهندسية على المساهمة في العمل التطوعي والاستفادة مما تقدمه الجمعية الخيرية للخدمات الهندسية من دعم وتسهيلات وخبرة في هذا المجال.

٤- اعتماد الساعات التطوعية ضمن نقاط التقييم عند الاعتماد المهني في نظام الهيئة السعودية للمهندسين وعند المسابقة على الوظائف الحكومية.

٥- نشر ثقافة العمل المؤسسي في الأعمال التطوعية، وذلك

المواد المركبة بالألياف وأهميتها في صناعة هياكل الطائرات



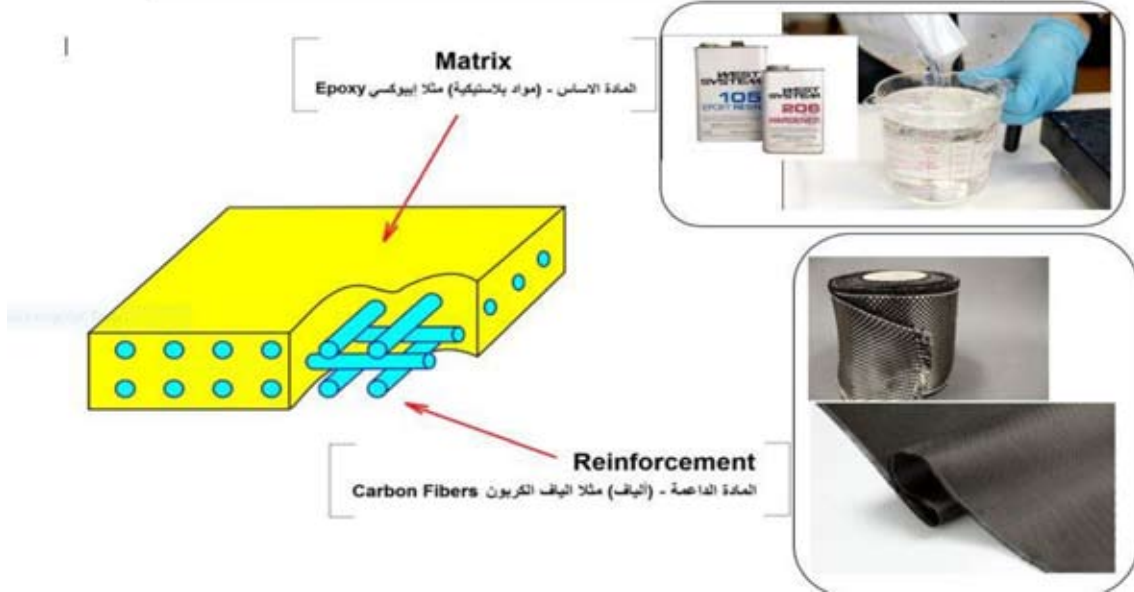
م. عبدالله بن مبريق الحربي
مهندس طيران - عضو شعبة هندسة الطيران

بكل فخر واعتزاز فرح الوطن مؤخرًا بتدشين ولي العهد صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان آل سعود حفظه الله مصنع هياكل الطائرات التابع لشركة تقنية للطيران في مطار الملك خالد بن عبدالعزيز الدولي ، حيث يعتبر المصنع الأكبر في الشرق الأوسط في هذا المجال وبعون الله سيمثل انطلاقة مشرقة للوطن في عالم صناعة الطائرات محلياً من المواد المركبة باستخدام أحدث المعدات والتقنيات العالمية ، وبحكم شغفي في عالم المواد المركبة احببت ان اسلط الضوء على ماهية هذه المواد وكيف اصبحت الأساس في صناعة الطائرات الحديثة والتي سوف تكون ركيزة اضافية للمساهمة في توطين الصناعات الاستراتيجية تماشياً مع رؤية المملكة ٢٠٣٠.

والمادة الأخرى تعتبر المادة المدعمة أو المقوية للمادة الأساس وتسمى Reinforcement وعند تجميع المادة الأساس والمادة المقوية يكون الناتج مادة مصنعة جديدة بخواص ميكانيكية جديدة تصمم لهدف صناعي معين . تكون نسبة استخدام المادة المدعمة (الألياف) في قطع هياكل الطائرات عالية جداً مقارنة بالمادة الأساس (البوليمرات) حتى يكون المنتج النهائي ذو قوة فائقة High strength.

عرفت البشرية المواد المركبة أو المؤلفة منذ القدم وبشكل عام سميت المواد المركبة أو المؤلفة بهذا الاسم وذلك بسبب تكوينها من مادتين على الأقل لكل منها خواصها الكيميائية وتدمج مع بعض من دون أن تختلط بحيث يكون المركب النهائي مادة لها خواص جديدة لتحقيق متطلبات الاستخدام المصنوعة لأجله. وكما هو موضح في (الشكل ١) إحدى مواد التركيب تعتبر المادة الأساس أو ما يسمى Matrix

شكل (١) توضيح مبسط لبنية وعناصر المادة المركبة بالألياف:
المادة الأساس Matrix والمادة الداعمة Reinforcement



سبائك الألومنيوم أو ما يسمى aluminum alloys والتي كانت ومازالت أساس في صناعة هياكل الطائرات منذ العقود الماضية، غير أن التطور في تقنيات المواد المركبة جعلتها الاختيار الهندسي الأمثل لصناعة طائرات الأجيال الجديدة. ومن أكثر العوامل في هذا التفوق هو خفة وزن المواد المركبة مقارنة بسبائك الألومنيوم مع متانة وقوة أكثر، والقدرة الفائقة في تحمل الإجهاد الهيكلي Fatigue وكذلك عدم تعرضها لعامل التآكل corrosion resistance كالتي تتعرض له المعادن الأخرى، أضف إلى ذلك زيادة العمر التشغيلي لهيكل الطائرة ما يقلل تكاليف الصيانة إذا تم الأخذ بالاعتبار الفترة الكاملة في تشغيل الطائرات وهو ما تحتاجه شركات خطوط الطيران في استثمار تشغيل الطائرات لعدة سنوات بتكلفة أقل.



لقد أدرك عملاقي صناعة الطائرات المدنية شركتي بونينج وايرباص في العقدين الاخيرين أهمية استخدام المواد المركبة والمدعومة بالألياف (Fiber reinforced plastics (FRP في صناعة هياكل طائرات ولم تعد فكرة استخدام هذه المواد فقط حكراً على مجال الطيران العسكري والذي بدأ مبكراً منذ السبعينيات الميلادية. لقد تسارعت وتيرة استخدام المواد المركبة في طائرات النقل المدني مع مرور السنوات والتي كانت على سبيل المثال ١٪ في طائرة بونينج B747 حتى وصلت إلى نحو ٥٥٪ من الوزن الإجمالي في طائرة إيرباص A350 وكذلك ٥٠٪ في طائرة بونينج B787 دريملاينر الموضحة في (الشكل ٢)، والذي يبين النسب المستخدمة لمواد الطائرة وتوزيعها والتي هي في الغالب مصنوعة من ألياف الكربون المقوى Carbon Laminates.

يذكر أن المواد المركبة كانت تستخدم غالباً في العقود الماضية في تصميم الأجزاء الثانوية secondary loading structures لهيكل الطائرة airframe كصفائح الواح التحكم في جناح أو ذيل الطائرة على سبيل المثال، وأما الآن فهي موجودة حتى في الأجزاء الرئيسية main loading structures مثل جناح الطائرة wing أو هيكل الطائرة fuselage وهذا يعني زيادة الثقة والاعتمادية بسبب كفاءة خصائص هذه المواد في بناء طائرات الجيل الحديث. ان الاختبارات النظرية والتجريبية أثبتت مدى تفوق المواد المركبة على السبائك المعدنية، والحديث هنا تحديداً هو عن

معروف بأن أجزاء جسم الطائرة تتعرض للأحمال loads او ما يسمى stresses أثناء الطيران ويكمن دور الألياف Fibers في توفير التقوية اللازمة للمادة لمواجهة هذه الأحمال، أما المادة الأساس polymers او ما يسمى resin فيكون دوره في مساندة الألياف على نقل هذه الأحمال وتوزيعها في جسم المادة وهذا يعطي التكامل في الخواص الميكانيكية المطلوبة للمواد المركبة الحديثة لتحكي قدرات المواد المعدنية المعروفة. ويمكن تصميم بنية أجزاء المواد المركبة بمبدأ البناء بالطبقات Laminated structure كخيار اول او باستخدام مبدأ البناء بالحشوة Sandwich structure كخيار ثاني كما في (الشكل ٣)، ويكون اختيار إحدى المبدأين نتيجة لمعطيات هندسية كثيرة من ضمنها نوعية الأحمال المتوقعة stresses وموقع القطعة المصممة في بدن الطائرة فعلى سبيل المثال مبدأ البناء بالحشوة السداسية على شكل قرص العسل، هو دارج استخدامه في مقدمة ومؤخرة جناح الطائرة وفي صفائح الواح التحكم.

إن المواد المركبة او المؤلفات الحديثة والشائعة في مجال صناعة الطائرات هي بشكل عام مواد بلاستيكية Polymer Matrix Composites (PMC) مدعمة بالألياف Fiber Reinforced . ويمكن تصنيفها حسب نوعية المادة، بمعنى آخر إذا كان التصنيف يقصد به المادة الأساس Matrix فهناك نوعين من المواد الأساس Polymers الاول يطلق عليه اسم اللدائن البلاستيكية الحرارية Thermoplastics والنوع الثاني البلاستيكيات الحرارية Thermosets ولكل منها العديد من الأصناف والتي يصعب تفصيلها في هذا المقال وتسمى المادة الأساس في كثير من الاحيان resin أي المادة اللاصقة. أما إذا كان التصنيف هو بناءً على مواد الألياف المقوية Fiber Reinforced فهناك ثلاثة أنواع من الألياف المقوية منتشرة الاستخدام في بناء أجسام الطائرات وهي ألياف الكربون Carbon Fibers وألياف الزجاج Glass Fibers وألياف الاراميد Aramid Fibers وهذا النوع الاخير له اسم تجاري آخر هو Kevlar. وكما هو

شكل (٣) نسبة المواد المركبة بالألياف 0.٠ % في طائرة البوينج ٧٨٧



عدد من هذه الشرائح فوق بعضها لتكوين بناء طبقي يسمى بمصطلح laminates وبين كل شريحة وأخرى توضع المادة اللاصقة المخلوطة مع عامل الصلابة hardener . تمتد الألياف على كامل طول الشرائح ويكون اتجاه الألياف في الشرائح إما أحادي الاتجاه unidirectional او مزدوج الاتجاه bidirectional ، ويتم ترصيص الشرائح بعدة زوايا مختلفة لضمان توزيع اتجاه ألياف التقوية حتى تكون القطعة النهائية قادرة على مواجهة الأحمال stresses في جميع الاتجاهات وهو ما يحتاجه المهندسين في تصنيع قطع هياكل الطائرات. يكون ترصيص

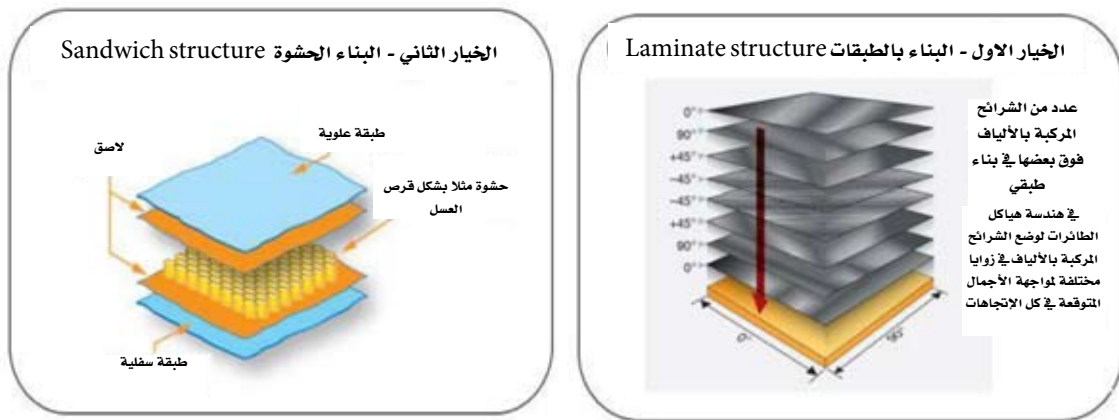
ويتم تصنيع المواد المركبة والمدعمة بالألياف بعدة طرق وعمليات منها ما هو يدوي Hand Layup ومنها ما هو آلي Automated Fiber Placement-AFP غير أن أشهر عمليات التصنيع لأجزاء هيكل الطائرة يتم باستخدام شرائح الألياف المقوى Prepregs وهي مادة ليفية مشبعة مسبقاً بالبوليمرات او ما يعرف بمادة لاصقة اصطناعية synthetic resin وتستخدم هذه الشرائح كمادة خام وتحفظ دائماً في درجات حرارة منخفضة جداً لضمان الحفاظ على جودتها أثناء التخزين إلى حين يتم استخدامها في بناء القطع الهيكلية للطائرات . توضع

يذكر أن كثير من التخصصات مطلوبة في منشآت صناعة المواد المركبة كمصنع هياكل الطائرات، وهذا بالتالي سوف يدفع عجلة التوظيف للشباب السعودي، كما أن هذه الصناعة ستعتمد على موردين محليين لتوفير الخدمات والمنتجات التكميلية، وبالتالي فتح فرص للمنشآت الصغيرة والمتوسطة الأخرى ولرواد أعمال جدد للمساندة والمساهمة في تحقيق التنمية والاستدامة في صناعة المواد المركبة.

ختاماً يمكن القول أنه في وقتنا الحاضر لا يمكن ان تخلو الطائرات بجميع أنواعها سواء المدنية التجارية أو العسكرية وسواء ثابتة الجناح أو بجناح دوار أي العامودية أو حتى الطائرات الخفيفة، مثل التدريب أو الشرابي وغيرها، فالمواد المركبة موجودة في كل طائرة بنسب معينة وتطبيقات محددة بل أصبحت كما أشرت في بداية المقال عامود الصناعة لهياكل الطائرات الحديثة ولذلك بدأت كثير من الدول في توطين هذه الصناعة باعتبارها صناعة استراتيجية واحدة في العقود القادمة، ونحن نعول كثيراً على شباب هذا الوطن الغالي للبحث والتطوير وزيادة الجانب المعرفي في علم وتطبيقات المواد المركبة ليس فقط في قطاع صناعة الطيران، بل في جميع القطاعات الهندسية والصناعية الأخرى.

شرائح Prepregs فوق قالب معدني لتشكيل القطعة النهائية وبعد سحب الهواء بالكامل منها توضع في فرن الـ Autoclave والذي يقوم بتوزيع الضغط والحرارة العالية فوق قالب الشرائح، ما يساعد في عملية معالجة المنتج curing process وبالتالي يحقق الاندماج والصلابة للقطعة النهائية، وتوضع القطعة بعد ذلك إلى أن تبرد وتكون جاهزة للاستخدام أو لمراحل تجهيز أخرى، مثل حفر ثقوب أو عمل خراطة أو وضع ملحقات معدنية أو لصق نهائي وغيرها من العمليات حسب متطلبات التصميم والغرض من القطعة النهائية المصنعة. تعتبر صناعة المنتجات عموماً باستخدام تقنيات المواد المركبة من الصناعات التي تتطلب الجودة العالية والالتزام بالمعايير والمواصفات العالمية وكذلك المواصفات التي يطلبها العملاء من الشركات. أن هذه الصناعة تتطلب غالباً أن يكون موقع العمل في بيئة نظيفة خالية من الشوائب خصوصاً في موقع بناء طبقات المواد المركبة، وأيضاً ضمان سلامة العاملين والاتقان في الإجراءات القياسية في كل عملية أثناء مراحل التصنيع والإنتاج انتهاءً بالفحص اللاتلافي للمنتج النهائي لضمان عدم وجود عيوب صناعية في بنية القطعة المصنعة قبل تسليمها وشحنها للعميل.

شكل (٣) خيارات بناء المواد المركبة بالألياف في هندسة هياكل الطائرات



References:

COMPOSITE MATERIALS HANDBOOK, Volume 3, (MIL-HDBK-173-F), 2002
Aviation Maintenance Technician Handbook—Airframe, Volume 1, (FAA-H-808331-A), 2018
www.compositesworld.com
www.boeing.com
www.asminternational.org

مقاومة التغيير



أ. نبيل بن حسن آل فايع

واحدة من أكبر الأخطاء التي تحصل أثناء تطبيق مبادرات التغيير، توقع القادة أن ردة فعل جميع الموظفين سيكون فيها الحماس والرغبة الملحة للتغيير، وأنها مشابهة لتوقعاتهم. لكن الموظفين هم الذين يحددون ما إذا كان التغيير يحقق النتائج المرجوة أم لا.

- ما يحفز القادة لا يحفز معظم موظفيهم.
 - يعتقد القادة خطأ أنهم بالفعل هم التغيير.
 - يعتقد القادة أن إلقاء الخطب أكثر أهمية من الاستماع للموظفين.
 - يعتقد القادة أن المال هو أغلى وسيلة لتحفيز الموظفين.
 - ما يعتقد الموظفون، ويشعرون به، ويؤمنون به أهم، وليس ما يفكر به القائد ويشعر به ويؤمن به.
- فقد يترتب على عدم فهم الطبيعة البشرية للموظفين ما يعرف بـ "مقاومة التغيير". لذلك، يمكننا القول أن مقاومة التغيير في المنظمة هي التعبير الذي توفره بيئة العمل، والتي تشكل بفعل عدم توافق معتقدات الموظفين والإدارة، فلا يمكن قيادة التغيير إذا كان القائد لا يدرك سلوك موظفيه. أثبتت البحوث العلمية في المجال النفسي أن هناك حالة عقلية مؤلمة تنشأ عندما يجد الناس معتقداتهم لا تتفق مع أفعالهم، وبالتالي سوف يدافع الموظفون في المنظمة عن الوضع الراهن. وهذا الأمر يؤدي إلى فشل في عملية قيادة التغيير ضمن المنظمة بسبب عدم مشاركة الموظفين فإذا كان الموظفون لا يثقون بالقيادة، ولا يشاطرون رؤية المنظمة معهم، فلن يكون هناك أي تغيير ناجح حتى ولو كانت هنالك استراتيجية محكمة. لذلك، نرى أن معظم مبادرات التغيير التي تقدم في شركة ما تفشل في كثير من الأحيان بسبب عدم القدرة على الوصول إلى توافق ما بين القيادة والموظفين. وقد أظهرت نتائج الدراسة التي قامت بها شركة "ماكيزي" عام ٢٠١٦ والتي شملت ١,٦٥٧ موظفاً من مختلف القطاعات حول العالم، أن أحد أسباب انخفاض معدلات نجاح التغيير وعدم تحقيقه، كان عدم مشاركة الموظفين في مبادرات التغيير خصوصاً داخل المنظمات الكبرى.
- ولكي نفهم أسباب عدم مشاركة الموظفين في مبادرات التغيير يتوجب على القادة تسليط الضوء على فهم الطبيعة البشرية للموظفين في مثل هذه الحالات، وذلك لمعرفة كيف يفكرون. فنرى أن كلاً من كارولين أيكين وسكوت كيلر حددوا بعض الرؤى حول كيفية التأثير السلبي فيما يخص الطبيعة البشرية للموظفين في نجاح مبادرات التغيير فأوردوا أن:



التغيير. وفي النهاية، لا يستطيع القائد الاستغناء عن الموظفين ولا يستطيع الموظفون التخلي عن القائد عند تطبيق مبادرات التغيير في المنظمة فهي عملية متكاملة. لأن الهدف النهائي من تطبيق التغيير هو دفع النتائج المرجوة إلى الأمام من خلال إشراك الموظفين وإلهام اعتمادهم على الطريقة الجديدة للعمل عبر القيام بوظائفهم بطريقة مختلفة، هذا هو جوهر إدارة التغيير. وعلى الرغم من أهمية ما سبق إلا أنه عند البدء بتنفيذ خطوات التغيير وانتشار القلق في البيئة الداخلية للشركة، يبدأ الموظفون بصمت في البحث عن يقودهم في رحلتهم إلى الهدف المخطط له. لأن المهمة الرئيسية في قيادة التغيير داخل المنظمة تقع على عاتق القائد وهي النتيجة التي توصلت إليها العديد من الدراسات العلمية. منها الدراسة التي قام بها مجموعة من الباحثين في دولة الإمارات العربية المتحدة حول تأثير القيادة على الثقافة التنظيمية وممارسات إدارة التغيير في شركات القطاع العام، حيث أثبتت الدراسة أن للقيادة تأثيراً مباشراً على تطبيق التغيير المخطط له. لأن القيادة هي وظيفة هامة من وظائف الإدارة التي تساعد على تحقيق أقصى قدر من الكفاءة وتحقيق الأهداف التنظيمية. وتبرز النقاط التالية مدى أهمية القيادة أثناء تطبيق مبادرات التغيير:

المبادرة: فالقيادة دائماً هم الذين يبادرون بالإحساس حول أهمية تطبيق التغيير بسبب قراءتهم للمؤشرات الدالة على ذلك سواء من خلال البيئة الداخلية أم الخارجية، حيث يُعتبر الشعور بأهمية التغيير والمبادرة لوضع خطوات الانتقال للمرحلة القادمة أحد خصائص القادة المهمة كما أشار إليها رائد التغيير جون كوتر.

التحفيز: لا يمكن للقائد أن يُجبر الموظف على أداء عمل معين لا يرغب الموظف في أدائه، لكنه يستطيع تحفيزه عبر المعاملة العادلة والحوافز المناسبة والتعويض الجيد. فعلى القائد أن يكون قدوة في المنظمة لكي يحفز الموظفين على بذل قصارى جهدهم. مع ضرورة تأكيد القائد للموظفين بأن أهدافه تتماشى مع أهداف العمل الخاصة بهم. توفير التوجيه: ليس على القائد فقط الإشراف، ولكن أيضاً يجب أن يلعب دوراً توجيهياً للموظفين، حيث يعني التوجيه هنا قيادة الموظفين بالطريقة التي يمكنهم بها أداء عملهم بفعالية وكفاءة عالية عبر الاتصال والتواصل الدائم معهم.

خلق الثقة: تُعتبر الثقة عاملاً هاماً يمكن تحقيقه من خلال التعبير عن جهود العمل للموظفين، والشرح لهم بوضوح عن دورهم وإعطائهم المبادئ التوجيهية لتحقيق أهداف التغيير بفعالية. ومن المهم أيضاً الاستماع للموظفين فيما يتعلق بمشاكلهم.

لذلك، إذا نظرنا إلى دور القائد فإنه الركيزة الأساسية في عملية الاتصال والتواصل والتدريب وتقديم المشورة والنصح والإرشاد وغيرها من الأدوار الرئيسية التي تساهم في دفع عجلة التغيير داخل المنظمة. ويمكننا القول أن الموظفين بحاجة إلى القائد لأنه يريهم الاتجاه المحدد ويحفزهم ويلهمهم لأداء أفضل ما لديهم من أجل إثارة الثقة في المنتجات أو خدمات الأعمال.

في عملية فهم كيفية تغيير أنفسهم، وليس وظيفتهم فقط. ولفعل ذلك اقترحت كريستي هيدجز في مقال نُشر لها بعنوان "كيفية تغيير سلوك الموظف الخاص بك" في مجلة "فوربس" أن على القادة القيام بالآتي لمساعدة موظفيهم على تغيير أنفسهم من أجل دعم عجلة التغيير:

- تبني ممارسة توفير كل من التدريب وتلقي الآراء والانتقادات.
- مساعدة الموظف على رؤية مسار التغيير من خلال إعطائه حرية للتغيير.
- التركيز على مسألة واحدة فقط تتعلق بالموظف ثم تدريجياً التي تليها.
- تحديد العوائق التي تحول دون نجاح الموظف.

وبالنتيجة، لن يغير الموظفون قطاعهم حول تطبيق مبادرات التغيير إلا إذا كان الهدف النهائي من التغيير واضحاً بما يكفي. على الأقل لإعطائهم الأمل أن تغيير الوضع الراهن سيكون للأفضل، حيث يجب أن تكون أنظمة المكافأة والترقية على سبيل المثال في تناغم مع السلوك الجديد المرغوب به. وأفضل طريقة للقيام بذلك وجعل الموظفين يركبون موجة التغيير، هي بدء القادة في التفكير مثل موظفيهم وسؤال أنفسهم الآتي:

هل هي رؤيتي كقائد أم رؤيتهم (الموظفين)؟

ينبغي أن يهدف بيان ورؤية المنظمة إلى القيام بأكثر من مجرد الإعلان عنها في موقع المنظمة أو تعليقها في الممرات. فيجب أن تكون الرؤية بياناً يهدف للإلهام والتحفيز والمواءمة بين الموظفين مع جعل الرؤية تحمل نداءات عاطفية تصل لقلوبهم. لذلك يجب أن تكون هنالك حاجة ملحة للتغيير، بحيث تتبع هذه الحاجة من كلا الطرفين، وتكون رؤية قائد التغيير هي نفسها رؤية الموظفين. وهذا الأمر لن يحدث إلا من خلال فهم الطبيعة البشرية للموظفين ومساعدتهم وتوجيههم إلى معرفة مدى أهمية تغيير أنفسهم مع ثقافة المنظمة المرغوب بها كما تم الإشارة سابقاً.

من المستفيد من التغيير؟

عندما يكون هنالك قادة بارعون لقيادة التغيير فإن الموظفين، والقادة أنفسهم، والمدراء كذلك يستفيدون من التغيير. إذ يقع على عاتق قائد التغيير توضيح ما يحققه التغيير المرغوب من انسجام وتوافق مع العاملين في المنظمة. ويمكن القول بوجود خطة محكمة للتغيير فإن كلا من القائد والموظف مستفيد من مبادرات التغيير، حيث أنه كقائد تكون الاستفادة حول الآتي:

- زيادة مشاركة الموظفين.
- زيادة استدامة التغييرات الإيجابية التي ينفذها القائد.
- زيادة العائد على الاستثمار.

أما كموظف، تكون الاستفادة كالآتي:

- زيادة المشاركة في تنفيذ مبادرات التغيير.
- زيادة ثقة الموظفين في الإدارة.
- تقليل التوتر وزيادة الشعور بالسيطرة.

ولكي تتجح جهود التغيير، يجب على الموظفين امتلاك الثقة في الرؤية والرسالة المعلنة من قاداتهم. ويحصل هذا الأمر من خلال سماح القادة بمشاركة الموظفين في عملية التغيير واختيار التغييرات التي يشعرون أنها بالإمكان، وهذا يشجع في نهاية المطاف على التقليل من مقاومة

أسباب التأخر في المشروعات الإنشائية



م. يسري أحمد عبد الرحيم
مدير مشروع إستشاري

يعرف التأخر في تنفيذ المشروع بأنه تجاوز الوقت المحدد بعقد المشروع أو الوقت الذي إتفق عليه الطرفان المالك والمقاول أو التاريخ المعتمد بالبرنامج الزمني لتسليم والإستفادة من المشروع.

وهناك أنواع من التأخير:

- أ- التأخير المعذور ويعوض المقاول عليه
Excusable Compensable Delays-
- ب- التأخر المعذور ولا يعوض عليه المقاول
-Excusable Non compensable Delays.
- ج- التأخر الغير معذور (Inexcusable delay).
- د- التأخر المتشابك لنوعين مشتركين
(Concurrent Delays).

من أسباب تأخر المشاريع والتي يمكن تلافيها من قبل الأطراف المختلفة المشاركة في المشروع (المالك - الإستشاري المصمم - الإستشاري المنفذ - المقاول) قبل أن تحدث، وهذه الأسباب يمكن أن يستخدمها المقاول في حالة حدوثها وتحقيق ثبوتيتها أيضا مع وجود نص في العقد يؤيد ذلك بطلب مدد إضافية وأحيانا تمويزات في أوامر التغيير وكذلك تسبب هذه التأخيرات ضرر للمالك نفسه في تأخر الإستفادة من المشروع وخاصة لو مشروع إستثماري .



- تكون ملزمة أحيانا طبقا للقوانين والتشريعات).
- أ-٦ التأخير في تسليم أرض المشروع للمقاول .
- أ-٧ عمل اوامر تغيير وتعديلات كثيرة أثناء تنفيذ المشروع .
- أ-٨ التأخير في اعتماد مطالبات و اوامر التغيير (Delay in contractor's claims).
- أ-٩ التأخير في مراجعة وإعتماد وصرف مستخلصات المقاول .
- أ-١٠ عدم كفاية الميزانية المالية المقررة (Financial constraints).
- أ-١١ عدم المتابعة الدورية والجيدة للمشروع.
- أ-١٢ تمديد العمل من قبل المالك .
- أ-١٣ التدخل السلبي وكثرة التدخل في مهام الإستشاري أحيانا .
- أ-١٤ ضعف الجزاءات والغرامات المنصوص عليها في التعاقد ومدى جدية المالك في تطبيقها.
- أ-١٥ قلة الحوافز المالية في مؤسسة المالك .
- أ-١٦ عدم الاستقرار الإداري وتسليم وتسلم الإدارات بطريقة علمية.
- أ-١٧ تأخر أي مواد او معدات منصوص علي توريدها من قبل المالك.

- يمكن التنبؤ بتأخر المشروع في المراحل المبكرة من عمر المشروع إذا حدث أي تأخر في الأعمال والأنشطة الواقعة علي المسار الحرج بالبرنامج الزمني للمشروع.
- التأخر في المشروع يمكن أن يكون فيه تعويض زمني ومادي للمقاول او تمديد زمني فقط او تطبيق غرامات في حالة المتسبب في التأخير المقاول.

- ويمكن تلخيص وتصنيف مسببات التأخير في المشاريع الإنشائية كالتالي:

- أ- أسباب التأخير التي يتسبب فيها المالك (الجهة الحكومية او الخاصة):
- أ-١ البطء في إتخاذ القرارات Slow decision making.
- أ-٢ التأخر في إعتماد والإتفاق علي تصميم المشروع أثناء مرحلة التصميم.
- أ-٣ تحديد مدة تنفيذ للمشروع لا تتناسب مع حجم الأعمال.
- أ-٤ مركزية الإدارة وعدم الاستقرار الإداري لأطقم المالك.
- أ-٥ تعميم المقاول علي أساس الأقل سعراً فقط بدون دراسة فنية جيدة للمقاول (الجهات الحكومية



أ- ١٨ عدم استخدام البرمجيات والأنظمة الحديثة في إدارة المشروع .

أ- ١٩ عدم إتباع منهجية محددة لمتابعة المشروع.

أ- ٢٠ عدم الإهتمام بتطوير وتدريب كوادر المالك.

أ- ٢١ تدخل المالك في إختيار موردين ومقاولين باطن مبني علي عدم الكفاءة والقدرة.

أ- ٢٢ اللامبالاه وعدم تقدير المسؤولية من قبل بعض التابعين للمالك.

أ- ٢٣ التأخر في إزالة العوائق والمنشآت المؤقتة بعد تسليم المشروع .

أ- ٢٤ التأخر في توضيح المواصفات للمقاول أو تزويدته بمعلومات لازمة للتنفيذ.

أ- ٢٥ حادثة أو تفرد أو تعقيد التصميم الهندسي للمشروع .

أ- ٢٦ تكليف المقاول بعمل أغلبية رسومات المشروع وبالتالي الكميات المدرجة في جداول الكميات تصبح غير دقيقة في هذه الحالة بنسبة كبيرة.

ويتأثر المالك بالسلب نتيجة لتأخر المشروع بأي من النقاط التالية أو جميعاً :

(١) خسائر الأرباح المتوقعة في حالة تشغيل المبنى أو تأجيله أو الاستفاده منه .

(٢) تكاليف زيادة مدة الإشراف وأتعاب الاستشاري ومتابعة التنفيذ.

(٣) الإيجار الإضافي للمباني المستأجرة التي كان من المتوقع أن يحل محلها المشروع المتأخر .

(٤) الخسائر الناتجة عن عدم الإستثمار أو إئتمان رأس المال.

ب- أسباب التأخير من قبل إستشاري المشروع :

ب- ١ قلة خبرة المهندسين القائمين علي التصميم ووضع جداول الكميات.

ب- ٢ مركزية الإدارة وعدم الاستقرار الإداري .

ب- ٣ الغموض والتضارب بين وثائق المشروع (مواصفات ومخططات وجداول الكميات) .

ب- ٤ التأخر في إعتداد المخططات والعينات (وذلك لعدم وجود سياسة ومنظومة محددة وشروط ثابتة من قبل الاستشاري لقبول ورفض المعاملات أحياناً) .

ب- ٥ نقص وقدر المخططات التعاقدية (Tender Drawings) بصفة اولية ومن ثم المخططات التنفيذية التي تتطلب طلب إيضاح متكرر من المقاول أثناء التنفيذ .

ب- ٦ عدم وجود نظام ثابت لضبط الجودة والفحص .

ب- ٧ عدم ملائمة خبرة وكفاءة مهندس الإشراف مع المشروع.

ب- ٨ عدم الدراسة الجيدة للعقود والإلتزام بإشتراطاتها.

ب- ٩ عدم إهتمام الجهة المشرفة بتحديد نطاق العمل الخاص والمهام الخاصة بكل مهندس

ب- ١٠ التأخر في إعتداد الحصر والمستخلصات وأوامر التغيير.

ب- ١١ الإصرار علي موردين وماركات بعينها غير متوفرة أو صعب الحصول عليها و يوجد لها بديل لها وبفلس الكفاءة .

ب- ١٢ عدم إستخدام التجهيزات و البرمجيات الحديثة في إدارة المشروع .

ب- ١٣ عدم تعريف المشروع وتقييم المخاطر وعدم الإستعداد لها.

ب- ١٤ القصور في متابعة إيفاء المقاول بالتزاماته التعاقدية .

ج- أسباب التأخر من قبل المقاول :

ج- ١ ضعف الدراسة الفنية والمالية للمشروع أثناء مرحلة التسعير (bidding stage) .

ج- ٢ الإدارة السيئة والغير مؤهلة بالموقع .

ج- ٣ ضعف التدقيق النقدي للمشروع وعدم تناسب الكفاءة المالية للمقاول مع المشروع.

ج- ٤ ضعف الخطة المقدمة للتنفيذ (الجدول الزمني) وعدم إدراج جميع المتطلبات من إعتداد مواد ومخططات والمدة المسموح بها لإستشاري ومالك المشروع للإعتداد ووجود مدد غير مدروسة للأنشطة.

ج- ٥ عدم دراسة العقود والمواصفات جيداً من قبل المقاول ومحاولة تطبيقها.

ج- ٦ ضعف مقاولي الباطن وعدم وضوح نطاق العمل والمواصفات المطلوبة وعدم وجود شروط جزائية في التعاقد معهم في حدوث تأخيرات من قبلهم.

ج- ٧ المقاولين الباطن غير مؤهلين.

ج- ٨ ضعف العقود المبرمة مع مقاولين الباطن.

ج- ٩ التأخر في مرحلة إعداد وتجهيز الموقع (Mobilization Stage) ومنها (تأخر صدور التراخيص البناء وترخيص الحفر)

ج- ١٠ عدم إهتمام المقاول بوسائل الأمن والسلامة مما يتسبب في بعض الأحيان بتعطيل العمل في حالة حدوث حوادث ووفيات.

ج- ١١ عدم خبرة المقاول في مشاريع مماثلة ولها نفس الحجم وضبط الجودة .



د-٥ ضعف المراقبة علي التوريدات واستلامها قبل التركيب.

هـ - أسباب التأخر من قبل العمالة والمعدات:

- هـ-١ نقص العمالة الماهرة.
- هـ-٢ نقص إنتاجية العمالة والمعدات وسوء إدارتها.
- هـ-٣ نقص المعدات وسوء حالتها وضعف إمكانياتها وقدمها.
- هـ-٤ عدم توفر ورشة إصلاح معدات بداخل المشروع أو قربه.
- هـ-٥ ضعف التحفيز والمعنويات والعائد المادي للعمالة

ل- أسباب متعلقة بالمشروع ذاته:

- ل-١ موقع المشروع ومدى بعده عن مصادر التوريدات.
- ل-٢ عدم وجود خدمات قربه من المشروع.
- ل-٣ التدخل السلبي من قبل المتأثرين بالمشروع Stackholders مثل الجيران أو منافسين وخلافه.

ي- أسباب خارجية:

- ي-١ العوامل الجوية (سقوط أمطار - طقس شديد الحرارة وقارص البرودة - الغبار)
- ي-٢ متطلبات خاصة بالبيئة واشتراطاتها.
- ي-٣ اختلاف وصدور تشريعات حكومية جديدة وتفعيل التشريعات القديمة (مثل تحرير سعر الصرف) .
- ي-٤ تأخر صدور التصاريح الحكومية وكذلك الخدمات (ماء - كهرباء - صرف - اتصالات) .
- ي-٥ التأخر من قبل المختبر المحايد (Third Party) في صدور شهادات الصلاحية فهناك أعمال لا يستطيع إستئنافها إلا بعد صدور تقرير نجاح الأعمال السابقة.
- ي-٦ ضعف خطة التواصل والاتصالات بين الأطراف المعنية.

ج-١٢ الضعف الفني لدي طاقم المقاول وعدم كفايته.

ج-١٣ ضعف التنسيق بين الأعمال والتخصصات المختلفة .

ج-١٤ إستخدام طرق تنفيذ قديمة وريثة من قبل المقاول .

ج-١٥ تأخر دفع مستحقات ومستخلصات المقاولين الباطن والموردين .

ج-١٦ عدم التأكد من صحة التصميم ومستندات المشروع قبل البدء في التنفيذ

ج-١٧ عدم تحديث البرنامج الزمني خلال مدد قصيرة والعمل بجدية طبقا لما هو مخطط وعدم إعتبار البرنامج الزمني مجرد ورقيات روتينية .

ويتأثر المقاول في حالة تأخر المشروع بالتالي (تكاليف تسريع العمل لتعويض التأخير - تكاليف مكتب الموقع الغير منظورة - تكاليف مكتب الإدارة الغير منظورة - تكاليف المعدات وخاصة لو كانت مستأجرة - تكاليف التأمين الصحي والضمان - تكاليف التدفقات النقدية - تكاليف الوقت الإضافي - الفقد في الإنتاجية - تكاليف الروح المعنوية ... إلخ) .

د- أسباب التأخر من قبل الموردين:

- د-١ التأخر في توريد المواد بصورة مستمرة وعاجلة .
- د-٢ وجود غش تجاري في المواد مما يتسبب في تعطل العمل ورفض الأعمال في حالة إكتشافها .
- د-٣ تغيير مصادر المواد ومواصفاتها المستخدمة في الإنشاء مثل (تغيير الحجر المورد للركام مما ينتج عنه طلب تصميم جديد للخلطة الخرسانية أو تأثر مقاومة الخرسانة بالسلب مما يتطلب إجراء اختبارات وتوقف الأعمال ... إلخ) .
- د-٤ تقلبات أسعار المواد (Materials price fluctuations) .

خواطر إلى مهندس حديث التخرج



م.علي بن عبدالله الشهري
رئيس قسم شبكات المياه
والصرف الصحي بالدمام

يقع بعض حديثي التخرج في بداية حياته العملية في مصيدة الماضي الدراسي، فيعتقد أن اجتহاده وتأدية المهام الموكله إليه كفيلة لتحقيق النجاح والتميز في المجتمع الوظيفي، مما قد توصله مستقبلاً إلى دائرة الإحباط.

وهنا يتضح الفارق في ثقافة العمل واختلافها عن ثقافة المحيط التعليمي، فكونك تحمل شهادة جامعية في الهندسة لا يكفي أن تكون ناجحاً ومميزاً، بل تحمّل مسؤوليّة أكبر (وأنت جدير بها) بأن تكون خير سفير لمهنتك الجميلة، واليك بعض الخواطر لعلها تساعدك يوماً ما في طريق التميز:

- أن تكون مثلاً يحتذى به في الانضباط، وقُدرة حسنة في الالتزام، حتى في مظهرك فلا تكلف ولا إهمال خاصة إن كنت تعمل في الميدان، فحرصك على ارتداء أدوات السلامة المهنية دليل على وعيك وانتظامك.

وقد أثار حيرتي أثناء فترة عملي، مهندس خريج من جامعة مرموقة ومن أصعب التخصصات الهندسية وبمعدل عالي، ولكن يحيط به الفتور وقل الحماس والتركيز، رغم كثير من محاولات الدعم والتحفيز، وكأنه محتاراً بين الاختلاف الذي واجهه في بيئة العمل وما تعلّمه على مقاعد الدراسة، وعلى النقيض في نفس الموقع، مهندس حديث آخر بمعدل دراسي متوسط وتخصص اخف من الاول ومن جامعة حديثة الإنشاء، ولكن يملك حماس رائع وشغف كبير وبحث متواصل عن الإبداع.



• احمل معك مذكرة أو جهاز لوحي تدون فيه كل ما رأيت وكل ما يفيدك أثناء فترة تدريبك فسوف ستحتاج لها مستقبلاً، واسأل عن كل شيء لم تفهمه فلا حرج في ذلك حيث ما زلت مبتدئاً.

• استخدم البرامج الالكترونية التي تتقنها وتعلم الجديد منها الذي سيعود فائدته عليك وعلى عملك.

كما ينبغي عليك أن تتقن نفسك في المجال الإداري والتعامل مع الموظفين، وإن كنت أتمنى من الجامعات أن تضيف مواداً إدارية لكليات الهندسة في السنوات الأخيرة، وقد يمر عليك بعض الصعوبات والعقبات، فلا تستعجل بإصدار الأحكام واتخاذ القرارات، بل أجعل الصبر سلاحك والحلم خلقتك، فكما تقول العرب "الحلم سيد الأخلاق"، وتأكد أن كل عائق خلفه يسر، وأن قدرتك على تخطي الصعاب هي رصيد لخبرتك وسلم لنجاحك، وبالصبر على المتاعب تصل لهدفك، كما قال الشاعر:

وكابدوا المجد حتى مل أكثرهم

وعانق المجد من أوفى ومن صبرا

لا تحسب المجد تمراً أنت أكله

لن تبلغ المجد حتى تلعق الصبرا

• المبادرة هي سبيل النجاح وأفكارك هي التي تعبر عنك، واعلم أن صاحب العمل يريد إبداعك وطاقتك الكامنة، يقول ستيف جوبز رئيس شركة أبل "من غير المنطقي أن توظف الأذكاء ثم تخبرهم بما عليهم أن يفعلوا، نحن نوظف الأذكاء لكي يخبرونا بما علينا أن نفعله".

• لا تخجل من فكرتك أو مبادرتك مهما كانت صغيرة فقد تكون سبباً لنجاحك أو حل لمشكلة في منظومة العمل لديك، مخترع البريد الساخن (hotmail) هندي مسلم اسمه "صابر باتيا"، عمل في إحدى شركات الانترنت وكان يتحدث مع زميله عبر الدائرة المغلقة الخاصة بالشركة، فاكشفهما رئيسهما المباشر وحذرهما من تكرار ذلك، فكر صابر في طريقة مراسلة خاصة به، فقام بإنشاء البريد الساخن الذي وصل البرنامج الأشهر في العالم، حيث باع البرنامج بـ ٤٠٠ مليون دولار وبلغ من الثراء والشهرة حتى استضافه رئيس أمريكا السابق بيل كلينتون.

• أخلاقك وقيمك ومبادئك وتربيتك الحسنة تظهر في أدائك وتعاملك مع رؤسائك والعاملين معك فاحرص أن تظهر بأحسن صورة، فستبقى وإن غادرت.



فادي محمد الدحويح
خبير في البحث العلمي والدراسات العليا

أما آن لقيادة استراتيجية..؟!

إن الظروف العاصفة بالمجتمعات العربية والإسلامية تكاد تكون فوق الوصف، فوق الكلمات، فوق الألم والجراح.. سيل عاصف من الأمواج الصاخبة تتدفق نحو المجتمعات العربية والإسلامية، إنهيارات كبرى، أزمت محكمة، كوارث كبيرة تطال الأفراد والمؤسسات والركيزة الأساسية للقيم والبناء.

والرؤى المشتركة، والقيم لرفع القائد والفرد إلى مستويات التفكير والتحفيز والروح المعنوية من خلال دفع الأفراد إلى مضاعفة جهودهم لتحقيق الأهداف المشتركة.

ويركز القادة الاستراتيجيون على إدارة التعبير الجذري من خلال التحكم في التعلم المستمر للأفراد والجماعات عن طريق إجراء التجارب والمجازفة والتغيير، ومن ناحية أخرى فإن القادة الاستراتيجيون يسعون إلى تشجيع الثقافة المفتوحة والبنى العضوية والنظم القابلة للتكيف والإجراءات المرنة، وهذه صفات تسهل تطبيق التغيير، وتتمتع التعلم. وأخيراً إن مهام القائد الاستراتيجي ليست بالسهلة في ظل الظلام الشديد الذي يعصف بالمجتمعات العربية والإسلامية، لا بد من التخطيط ووضع البرامج والسياسات المستقبلية ورسم السيناريوهات والتكتيكات لمشاكل قد تحدث وتصميم أساليب العمل، وهذا بدوره يحتاج لقيادة استراتيجية تتمتع بدرجة كبيرة من الخبرة والابداع والرؤية المستقبلية وتشارك الرؤوسين وتمارس عملية القيادة بكافة جوانبها الإنسانية والعملية.

مسك الختام: من الضروري تأمين قادة استراتيجيين على مستوى المجتمعات العربية لديهم من القدرة في صياغة وتنفيذ الاستراتيجيات التي تمكن من تحقيق النتائج المرجوة والتغلب على الظلام الشديد الذي يعصف بكل أركان المجتمعات والأفراد، حيث يعتبر ذلك من العوامل المهمة في العودة للنهضة المجتمعية والريادة العالمية للأمة العربية والإسلامية.

من هنا يكاد يرى البعض أن لا مخرج من هذا الظلام، وأن القيادة والأفراد قد طمست ولا مفر من الانهيارات المتتالية للمجتمعات، من هنا تأتي نافذة الضوء الأكيمة التي يجب استثمارها استثمار شجاعة الأسود في ساحات الحرب.. إنها القيادة الاستراتيجية مصدر الابتكارات والريادة الحقيقية، والإبداع وتحقيق الأهداف المنشودة.

ومن هذا المنطلق يجب على مؤسساتنا الأكاديمية أن تحرص على بناء القائد الاستراتيجي، وعلى الدولة وأركانها أن تؤسس لمرحلة القيادة الاستراتيجية، والعمل لاستقطاب الكفاءات الإدارية المبدعة وتنمية قدراتهم لمواجهة المشكلات في الظروف الطارئة ومواجهة التحديات المستقبلية بتفكير إبداعي ورؤية مستقبلية تأخذ في حساباتها التغيرات المحيطة بما يمنح المجتمعات القدرة على تحديد أهدافها المستقبلية، ومجالات نموها وانتشارها.

القيادة الاستراتيجية هي العنصر القادر على ادخال واحداث التغيير والتطوير في مجتمعاتنا العربية والإسلامية، ويعود للقيادة الاستراتيجية السبب في تفوق المجتمعات الأخرى على أخرى وذلك كونها تفهم مغزى الأحداث دون التأثير بظواهر الأمور، ولديها القدرة على إنجاز القرارات بالسرعة الممكنة دون أن يمنهم الخطر المتوقع.

إن القيادة الاستراتيجية تتطلب مستويات عالية من أعمال التفكير العقلي المنظم والتضحيات ومشاركة أفراد المجتمع في تحقيق الأهداف المهمة والقيم المشتركة وتستخدم الإلهام

التنمية المستدامة واستشراف آفاق المستقبل في المدن السعودية



م. أسامة عبدالله الشريف
كلية العمارة والتخطيط، جامعة الملك سعود

تشهد المدن السعودية نمواً واسعاً في مختلف الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، كما تعد المملكة العربية السعودية واحدة من أكثر البلدان تحضراً حيث يعيش أكثر من ٨٢٪ من سكانها في المناطق الحضرية.

تهدف في مجملها إلى تلبية احتياجات الحاضر دون المساس بمقدرات الأجيال القادمة وبما يضمن تحقيق العدالة في التوزيع الاجتماعي والبيئي والاقتصادي للمدن السعودية. لقد حددت الجمعية العامة للأمم المتحدة يوم ٣١ من شهر أكتوبر من كل عام بوصفه اليوم العالمي للمدن هادفة بذلك تعزيز رغبة المجتمع الدولي في نشر مفهوم تنمية المدن على مستوى العالم، وقد اختارت الأمم المتحدة موضوع يوم المدن العالمي في العام الماضي بناء مدن مستدامة ومرنة وهو ما يؤكد أهمية تطبيق مفهوم التنمية المستدامة في المدن. وأخيراً، فالنظرة المستقبلية للمدن السعودية تستشرف آفاق طموحة لتعزيز مراكز الفكر، والثقافة، والعلم والإنتاج وهو ما يجعل مدن المستقبل أكثر استدامة.

وتزخر المدن السعودية بالفرص والمشاريع التنموية الواعدة والتي تأتي تزامناً مع توجهات الرؤية الوطنية ٢٠٣٠ في خلق مجتمع حيوي، وبناء اقتصاد مزدهر، ووطن طموح. لقد حرصت المملكة مبكراً بالأخذ بزمام المبادرة بالالتزام بالأهداف الإنمائية لبرنامج الأمم المتحدة للتنمية المستدامة والمعتمدة في عام ٢٠١٥م، والتي رسمت خارطة للتنمية البيئية والاجتماعية والاقتصادية ضمن اطر تسعى لتحسين ظروف المعيشية لأفراد المجتمع الحالي دون إهدار حقوق الأجيال القادمة. ويعد برنامج التنمية المستدامة أحد أهم المبادرات التي تشارك بها المملكة بفعالية من خلال عدة مبادرات منها برنامج مستقبل المدن السعودية وبرنامج التحول الوطنية ٢٠٢٠ وغيرها من المبادرات التي

نظام جورك (JORC) لتصنيف وتحديد الموارد المعدنية واحتياطيات الخام



م. يحيى محمد الشنقيطي
مستشار هندسة التعدين

تتطلب السلطات التنظيمية وأسواق الأوراق المالية في معظم بلدان العالم امتثال الشركات للمقاييس والمعايير المعترف بها دولياً للإبلاغ عن الموارد المعدنية واحتياطيات الخام سنوياً لحماية حقوق المساهمين في الشركات.

توجد تكوينات أو تراكيب جيولوجية واحدة، أو خواص كيميائية وبيئية واحدة، وأن كل خام أو منجم يتم تشغيله فهو حالة خاصة بذاته، لذلك عند تطوير أي مشروع تعديني جديد لابد من وجود فريق عمل دائم ومستقل بعد الحصول على النتائج الأولية والمتقدمة لأبحاث الاستكشاف والبدء في حساب الموارد المعدنية للخام، ومن ثم البدء في المرحلة الأولى وهي الدراسة المبدئية (Concept Study).
قد تشجع نتائجها الانتقال إلى المرحلة الثانية، وهي دراسات

عادة تتميز مشاريع التعدين بطبيعة ديناميكية عالية أثناء دراسة وتقييم أي خام، فهي ليست من المشروعات المكررة من الناحية الفنية والاقتصادية، ويرجع ذلك إلى درجة الثقة والدقة في معلومات الراسب المعدني أو الخام وما قد يحدث من تقلبات تكنولوجية أو تعثر في سوق العرض والطلب، مما قد يؤثر على اقتصادية واستخراج الخام للمراحل التالية.
صناعة التعدين هي إحدى الصناعات التي لا يمكن نقل خبرتها بالكامل من أي مصدر من مصادر الخبرة، حيث لا



(Measured. Indicated. Inferred)

وكانت استراليا رائدة في هذا المجال، حيث شكلت لجنة دائمة عام ١٩٧١ تحت اسم (JORC) وتم تسجيل تلك اللجنة كلجنة مقبولة في سجلات البورصة الأسترالية وبورصة نيوزيلاندا والاسم (JORC) مكون من الأحرف الاولى من (Joint Ore) Reserve Committee أي اللجنة المشتركة لاحتياطيات الخام. وأعضاء هذه اللجنة يمثلون معهد المناجم والفلزات ومعهد علماء الجيولوجيا ومجلس التعدين القومي الأسترالي. وأصدرت لجنة (JORC) اول كود أسترالي عام ١٩٨٩ ثم ألحقته بإرشادات عام ١٩٩٥ وهو أحد أهم المراجع المعتمدة لجمعية مهندسي المناجم الأمريكية (SME) وكذلك بالنسبة للجنة احتياطي الخامات بمعهد المناجم والفلزات بكندا (CIMM) وفى يونيو عام ١٩٩٣ أدخلت (JORC) بعض الإيضاحات والتعديلات، إلى أن وصل كود (JORC) إلى إصدار عام ٢٠٠٤ وانتشر هذا الكود واصبح معترفا به على المستوى العالمي، وتم تحديث هذا الكود إلى إصدار JORC 2012 وهو المعتمد حاليا.

يحتوي الكود على مجموعة من المعايير والمبادئ <http://www.jorc.org>

ما قبل الجدوى الاقتصادية (Pre-Feasibility Study) التي قد تشجع نتائجها الانتقال إلى المرحلة الثالثة، وهي دراسات الجدوى الاقتصادية (Feasibility Study).

ولابد أن يكون أعضاء الفريق من ذوي الخبرات الجيولوجية والهندسية والمالية والاقتصادية والقانونية، وأن يستمر الفريق في المشروع إلى الانتهاء من دراسة الجدوى الاقتصادية والدراسات التفصيلية، وان يشارك فريق العمل مع إدارة المشاريع لتنفيذ المشروع حتى الاستلام النهائي للمشروع.

ونظرا لما يصاحب مشاريع التعدين من مجازفة مالية وحجم إنفاق عالي من بداية عملية الاستكشاف وتجنباً لأي مخاطر جيولوجية في تركيز وحجم الخام كان لابد من وضع ضوابط وافتراسات لتقليل المخاطر وبدأت فكرة وضع ضوابط لتصنيف الاحتياطيات عام ١٩٠٢ م في الولايات المتحدة الأمريكية تحت اسم (Argall)، ظهر بعدها تصنيف آخر مطور عام ١٩٥٩ م تحت اسم تصنيف هوفر، وقسم الخام إلى ثلاثة أقسام هي:

(Proved) مؤكد، (probable) مرجح، perspective متوقع. وفى عام ١٩٤٣ م ظهر تصنيف جديد قسم الاحتياطيات إلى



ب- يتعين على الشركة التي تصدر تقريراً عاماً أعده شخص مختص أن تحدد هويته وإذا كان يعمل بدوام كامل أم لا.

الموارد المعدنية

هي تركيز أو تواجد مواد ذات أهمية اقتصادية من حيث النوعية والجودة وبكمية يمكن استخراجها بطريقة اقتصادية.

تنقسم الموارد المعدنية إلى فئات وهي:

أ- الموارد المعدنية المستنتجة

وهي ذلك الجزء من المعدن التي تم بناء عليه تقدير الكمية على أساس المعلومات الجيولوجية المحدودة واخذ العينات المعلومات الجيولوجية كافية للتخمين وليس للتحقق من مدى استمرارية الخام جيولوجياً.

الموارد المستنتجة لديها موثوقية أقل من تلك المحددة ويمكن ترقيتها معظم الموارد المعدنية المستنتجة إلى موارد معدنية محددة وذلك بالاستكشاف المستمر وزيادة المعلومات الجيولوجية.

ب- الموارد المعدنية المحددة

ناتج عينات التنقيب والموارد المعدنية واحتياطيات الخام في نسخته للعام ٢٠١٢.

المعايير والمبادئ الأساسية

١- الأشخاص المختصون

تتمثل أحد أهم المتطلبات الأساسية لمعايير جورك في أن التقديرات تتم بواسطة أو تحت إشراف شخص أو أشخاص أعضاء في منظمة مهنية معترف بها ولديه الخبرة الكافية ذات الصلة لصناعة التعدين ونوع الخام والراسب المعدني، كما يجب أن يكون المختص لديه خبرة لا تقل عن خمس سنوات من الخبرة في مجال التعدين أو الخام.

٢- الشفافية

أ- يتطلب التقرير معلومات كافية بشكل واضح لفهم التقرير وأن يحتوي التقرير على جميع المعلومات ذات الصلة التي يحتاج إليها المستثمرين عند الإبلاغ عن الموارد المعدنية أو احتياطيات الخام.



الاحتياطيات

الاحتياطيات واحتياطي الخام هو الجزء القابل لاستثماره اقتصاديا من الموارد المعدنية المقاسة او المحددة، ويجب الإفصاح عن الافتراضات والنتائج الأساسية للدراسات السابقة للجدوى ودراسة الجدوى الاقتصادية وقت الإبلاغ او صدور التقرير والإبلاغ عن أي تغيير جوهري او جديد وتنقسم احتياطيات الخام إلى قسمين.

١ - احتياطيات محتملة.

وهو الجزء القابل للتعديل اقتصاديا من الموارد المعدنية المحددة وفي بعض الحالات المقاسة والثقة في عوامل التعديل المطبقة على احتياطي الخام المحتمل هي أقل من الخام المثبت ولكن معلوماته كافية لتكون أساس لاتخاذ قرار بشأن تطوير الخام المعدني.

٢ - احتياطيات مثبتة.

هو الجزء من الخام القابل للتعدين اقتصاديا من الموارد المعدنية المقاسة ذا درجة عالية من الثقة في عوامل التعديل، وهو يمثل أعلى فئة ثقة من تقدير الاحتياطيات.

هو ذلك الجزء من الموارد المعدنية التي يعطى تقدير الكمية والنوعية والشكل والخصائص الفيزيائية ما يكفي من الثقة لدعم خطط التعدين وتقييم الجدوى الاقتصادية للموارد المعدنية المحدد لها مستوى موثوقية أقل من الموارد المعدنية المقاسة ولا يجوز تحويلها إلى احتياط خام محتمل.

ج- الموارد المعدنية المقاسة

هي ذلك الجزء من الموارد المعدنية التي تقدر الكمية والدرجة والشكل والخصائص الفيزيائية بثقة كافية للسماح بتطبيق الخطط التفصيلية للمناجم والتقييم النهائي للجدوى الاقتصادية والموارد المقاسة لها مستوى أعلى من الموارد المعدنية المحددة او المستتجة، ويمكن تحويلها إلى احتياطي خام محتمل.

عوامل التقييم والتحويل من موارد إلى احتياطيات

هناك عدة عوامل تستخدم لتحويل الموارد المعدنية إلى احتياطيات وتشمل عوامل التعدين والمعالجة والبنية التحتية وكذلك العوامل الاقتصادية والتسويقية والبيئية والقانونية والاجتماعية والحكومية.

المراجع:

- 1- Australian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Recourses.
- 2- JORC Code 2012 Edition

٢- مدونة اللجنة المشتركة لاحتياطيات الخامات التابعة لمعهد المنطقة الأسترالية للتعدين ومجلس المعادن الأسترالي.

تقنية (البلوك تشين) ودورها في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠



د. بندر المنقور



د. فهد البلوي

ترسم رؤية السعودية ٢٠٣٠ مساراً جديداً لمستقبل المملكة العربية السعودية عن طريق جذب الإستثمارات الأجنبية وتطوير الأجهزة الحكومية بهدف تسريع وتسهيل التعاملات الروتينية التي يحتاجها المواطن السعودي والمقيم الأجنبي.

الحقيقي، ويمكن تخفيض تكاليف العمليات المكتبية بنسبة عالية، والترخيص التجارية للشركات الناشئة والتصاريح يمكن ان تصدر في دقائق بدلاً من أيام. ستكون الشهادات الجامعية أكثر مصداقية مع عدم وجود مجال للتزوير. ويمكن أيضاً التحقق من المعاملات على مقربة من الوقت الحقيقي مما يجعل من المستحيل تقريباً الاحتيال والجريمة السيبرانية، وتمكين العقود الذكية (عقود غير ورقية ومسجلة في محافظ إلكترونية) مما يجعلنا نستغني عن العقود الاعتيادية.

مع القدرة على إحداث تحول أساسي في النظم المالية العالمية، فإن تقنية البلوك تشين تشكل بسرعة لتكون التكنولوجيا الأكثر ثورية وتأثيراً منذ ظهور الشبكة العنكبوتية. وتستخدم هذه التكنولوجيا سجلات رقمية لتبادل المعلومات المتعلقة بالعقود والمعاملات وتتبعها بفعالية حيث إن سجلات هذه المعاملات دائماً متاحة وأمنة ضد الهجوم السيبراني. ويؤدي تنفيذ تكنولوجيا البلوك تشين إلى تحويل الصناعات في جميع أنحاء العالم، وغرس الثقة والحد من مشاركة الأطراف الثلاثية في المعاملات المالية، وسلاسل التوريد، والعمليات الحكومية الداخلية. ان من المتوقع أن يؤدي تنفيذ تقنيات (البلوك تشين) إلى عمليات تجارية أكثر ذكاءً وأكثر فعالية من حيث التكلفة مع القضاء على فرص الاحتيال.

ان اعتماد المملكة لتكنولوجيا (البلوك تشين) يعتبر تطوراً هاماً لأنه يدعم أهدافها في أن تصبح دولة رقمية. هذه التكنولوجيا التحويلية تتكامل بشكل طبيعي مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ لتعزيز مساعيها التحويلية وإعادة تعريف تقديم الخدمات لمواطنيها والشركات وإلى بقية أرجاء العالم.

فمع اتخاذ خطوات قوية لتحفيز الاقتصاد وتنويع مصادر الدخل ستصبح المملكة - إن شاء الله - دولة ذات قوة استثمارية عالمية في العشر سنوات القادمة. وتشمل هذه الرؤية طموح المملكة العربية السعودية العالي في تطوير الخدمات الحكومية الإلكترونية وقيادة التحول الرقمي في محاولة للحد من حالات التأخير وتحسين خدمات المواطنين والمقيمين. ولتحسين الخدمات المقدمة للمواطن والمقيم بما فيها سهولة ممارسة الأعمال التجارية في المملكة، لابد من إعادة النظر والتغيير لكثير من الممارسات التقليدية التي ظلت عائقاً كبيراً في سبيل تطوير هذه الخدمات. وتنفيذ التكنولوجيات الحديثة، مثل الذكاء الاصطناعي، الإنترنت من الأشياء، وسلسلة (البلوك تشين) هي البلورة الأساسية لتمكين هذا التحول الرقمي.

إن هذا التحول الرقمي سيلعب دوراً أساسياً في المساهمة في تجاوز عقبات كبيرة مثل ضغوط الميزانية والتكاليف. وعلى وجه الخصوص، فإن تقنية البلوك تشين لديها القدرة على تحويل قطاع واسع من الخدمات الحكومية مثل الرعاية الصحية والتعليم والمصارف والعقارات. على سبيل المثال، مع بدء المشاريع الوطنية الضخمة في التطور، بدأت أمانة مدينة الرياض في التحول الرئيسي القائم على الحكومة فسوف تعمل شركة اي بي ام مع مزود الحلول الرقمية الدردار لتحديد خارطة الطريق لمدينة الرياض لرقمنة المواطن، والمقيمين، والخبرات الحكومية، ودعم الأهداف التحويلية لرؤية السعودية ٢٠٣٠.

تقنية (البلوك تشين) لديها القدرة على التأثير على كل جانب من جوانب حياتنا. فمثلاً مع تقنية البلوك تشين، يمكن تخفيض المعاملات الدولية مثل الدفع والتسوية من الأيام إلى قرب الوقت

تقنية القطارات السريعة والسلامة



م. حمد علي الفوض
باحث في مجال السلامة والنقل



قد يعتقد البعض ان القطارات عاليه السرعة High-speed rail موضوع تقني فقط، بينما هي اكبر من ذلك، لتشمل الجوانب التشغيلية والبنية التحتية والتجارية والإدارية. اضافة لأهميتها في خلق بيئات متوازنة على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي وعلى المستوى الإقليمي والعالمي.

عند تصميم مثل هذه السرعات للقطارات، تشمل التصاق العربات والمنحنيات على المسار وتقلبات الضغط ونظام الاتصالات او التتبع. ومن ناحية السلامة تعتبر القطارات عالية السرعة أمته عالميا، وان كان هناك حوادث قليلة او محدودة فان الصيانة والمراقبة تبرز كعوامل أشد أهمية في القطارات بأنواعها، للحفاظ على مستويات عالية من السلامة والأمان.

ان التطور التقني والتكنولوجي ساعد كثيرا في تقليل الحوادث والأخطاء البشرية، فمثلا تحوي بعض القطارات الحديثة أنظمة تحكم تلقائية تقلل من السرعة عند تجاوزها الحدود المسموحة او عند الاقتراب من قطارات أخرى، كما أن تقدم تقنية الحساسات والاتصالات ساعد في أعمال الصيانة والمراقبة بشكل فعال.

في المستقبل يتوقع تزايد النمو في تقنية القطارات عالية السرعة مع منافسة من نمو وسائل النقل الأخرى، مثل التحسن في خدمات الطيران و السيارات ذاتية القيادة وتقنيات قطارات ماجليف (Maglev) وغيرها. ختاماً تشير الاحصاءات إلى ان شبكة القطارات السريعة حول العالم قد تصل إلى ٨٠,٠٠٠ كيلومتر خلال الفترة ٢٠٢٥-٢٠٣٠ حسب آخر الاحصائيات في ٢٠١٥ مما يشكل تحدي في التشغيل والحفاظ على السلامة مع تطوير زيادة السرعات بشكل مستمر.

ولعلنا نخرج في البداية على تقريب معنى القطارات السريعة حسب المنظمة الدولية للسكك الحديدية (International Union of Railways) UIC ، فهي نظام قطارات فرعي من نظام السكك الحديدية والعامل الفارق يكمن في السرعة على اعتبار ان سرعة ٢٥٠ كيلومتر في الساعة معيار للقطارات عالية السرعة (HSR). العديد من دول العالم تمتلك القطارات السريعة، والبعض الآخر يعمل على تحديث الأنظمة التقليدية لتصبح عالية السرعة، ويقدر طول ماتملكه الصين مثلاً، حسب الإحصاءات حتى نهاية ٢٠١٦ م بما يوازي ثلثي العالم من مسافات القطارات عالية السرعة المستخدمة، وايضا تجدر الإشارة إلى بعض الدول المتقدمة في هذه التقنية مثل اليابان وفرنسا، وفي حين ان هذه القطارات لديها سرعة عالية إلا ان هذه السرعات تبقى أقل من الطائرات النفاثة، إلا أنها قد تتفوق على الرحلات الجوية للمسافات القصيرة.

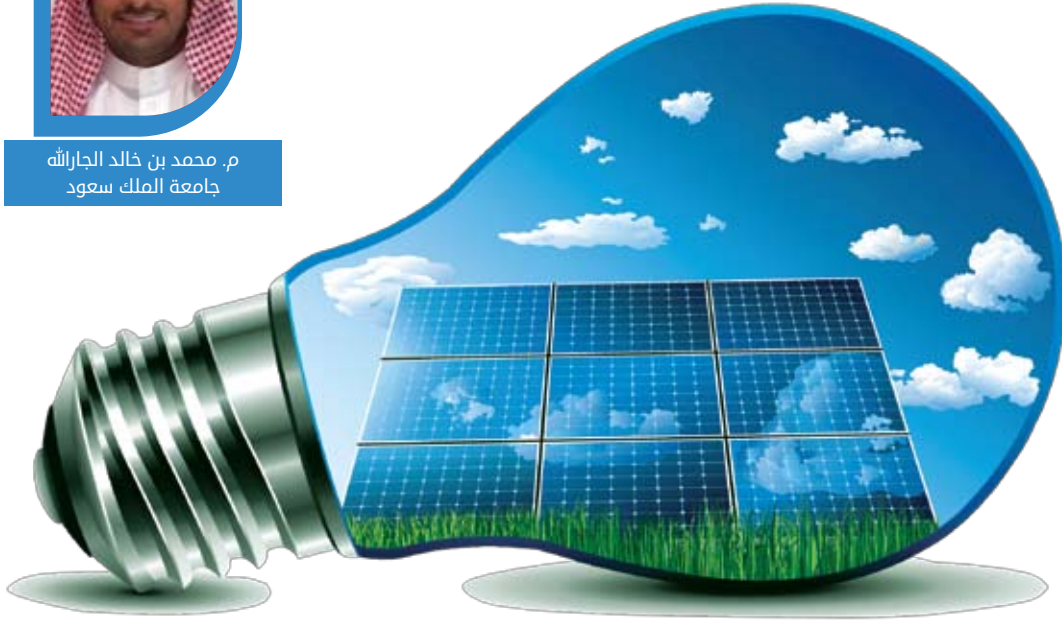
من جانب آخر اثبتت السكك الحديدية كفاءة عالية في استخدام الوقود خصوصاً مع ارتفاع نسبة الركاب، والتكلفة الباهظة للوقود، أضف إلى ذلك انخفاض الانبعاثات مع إمكانية استخدام الطاقة المتجددة.

من الناحية الهندسية السرعات العالية، تزيد من المقاومة الديناميكية للهواء بشكل كبير وعوامل أخرى تؤخذ في الحسبان

تحديات وحلول الاستثمار في الطاقة الشمسية



م. محمد بن خالد الجارالله
جامعة الملك سعود



يعد موضوع الطاقة أحد أبرز محاور الاهتمام العالمي الراهنة ، لما له من أهمية كبيرة ودور فعال في التنمية الاقتصادية ، إذ تعد الطاقة عصب الاقتصاد والمحرك الرئيس له .

المورد والعمل وما بينهما من مشاركين في تلك السلسلة (مثل: الموزع/ تاجر الجملة، وتاجر التجزئة). وتكمن أهمية عملية إدارة سلسلة الامداد او التوريد للطاقة الشمسية ، بأنه بدون وجود سلسلة امداد وتوريد فعالة ، لن يكون ممكنا تجاريا استثمار الطاقة المستدامة من قبل الهيئات والشركات.

وليتم معالجة مشكلة سوء إدارة العرض والطلب للطاقة الشمسية ، فإنه من المهم معرفة مفاهيم سلسلة التوريد بما في ذلك التنبؤ وتحديد الطلب وتخطيط الضروريات والمخزون وإدارة التسليم ، وبذلك يتم خلق طاقة شمسية فعالة من حيث التكلفة عن طريق سلسلة التوريد الفعالة.

وفي ظل هذه التحديات الواضحة والبحث عن تأمين الإمدادات بالطاقة، شرعت الدول في البحث والتطوير في مجالات الطاقات المتجددة لا سيما الطاقة الشمسية، بوضع استراتيجيات وبرامج تهدف إلى الاستغلال الامثل لهذه الطاقة وبأقل تكلفه.

ولم يعد التوجه نحو البحث والتطوير في استغلال الطاقة الشمسية مسألة صقل للتكنولوجيا فحسب، بل لإيجاد حلول للفجوة المتنامية بين الارتفاع الشديد في الطلب على الكهرباء وتراجع القدرة على توليد الطاقة.

وتعد "عملية إدارة سلسلة الامداد للطاقة الشمسية" من أهم تحديات مشاريع الطاقة الشمسية ، حيث يتم إدارة العلاقة بين



(اللوجستيات ، الجدولة ، التعبئة والاستخدام السليم) هي بعض الطرق الرئيسية التي يمكن أن تساعد في تقليل التكلفة وتحويل سلسلة التوريد إلى شبكة فعالة.

كما أثبتت الأبحاث أن هناك ارتباطاً بين مفاهيم سلسلة الامداد المرنة وبين الطاقة المستدامة (Lean, Agile and Green Supply Chain)، فالمشروع الناجح يعتمد على الإدارة الفعالة لشبكة سلسلة التوريد الخاصة به، ومن الضروري ترتيب الإمكانات الجديدة لجعل سلسلة التوريد أفضل.

وقد اتضح مدى تأثير التحول نحو نموذج شبكة سلسلة التوريد في المستويات الاستراتيجية والتشغيلية عند التوريد للطاقة المستدامة. وبالتالي يجب ربط نموذج سلسلة الامداد مع كل عملية صنع قرار رئيسية في الطاقة المستدامة.

وأخيراً ، فأن الهدف من تطوير عملية إدارة سلسلة الامداد للطاقة الشمسية، هو الزيادة المستدامة لحصة الطاقة المتجددة من إجمالي مصادر الطاقة في المملكة. وذلك وفق البرنامج الوطني للطاقة المتجددة، هو مبادرة استراتيجية تنضوي تحت مظلة رؤية ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني، والذي يستهدف إنتاج ٩,٥ جيجاواط من الطاقة المتجددة بحلول العام ٢٠٢٢ مع هدف مرحلي بإنتاج ٣,٤٥ جيجاواط بحلول العام ٢٠٢٠.

ويمكن أن يكون نموذج سلسلة التوريد الفعال ذا فائدة كبيرة في تحسين الشبكة ولا سيما في تحديد المكان الذي يمكن فيه القيام بالاستثمارات الأساسية وتكنولوجيا التخزين.

علاوة على ذلك ، سيساعد نموذج سلسلة التوريد أيضاً في جعل العرض والطلب على الطاقة الشمسية مجدياً وفعالاً من حيث التكلفة ، مما يساعد العملاء بشكل مباشر في الحصول على الطاقة الشمسية.

كما يحتاج نقل الطاقة الشمسية إلى إدارة سليمة للمعدات بما في ذلك حركة البضائع التي تكون كبيرة الحجم. لذلك ، من أجل إدارة مشاريع الطاقة الشمسية على نطاق واسع ، مثل إنشاء محطة توليد الطاقة على نطاق المرافق يحتاج إلى التخطيط المناسب فيما يتعلق بالنقل بالنسبة للشحنات الكبيرة. وبالتالي، من أجل القضاء على تكلفة المكونات المتعددة ، من الضروري أن تصل الشحنة في الوقت المحدد مع التواصل والتنسيق الفعالين بين الأطراف المعنية في الخدمات اللوجستية وضمان أن يتم تجميع كل مكون من العملية كما هو مخطط له.

وتتطلع الشركات إلى التوحيد في شبكات سلسلة التوريد بهدف خفض التكلفة وزيادة الفعالية. ولذلك ، فإن التنبؤ بـ

الجودة والسلامة والكفاءة في مصانع الأجهزة الطبية في استراليا



م. عبدالمجيد منصور بن شليل
مهندس أجهزة طبية

كمتطلب ضمن أحد المواد الدراسية في احد الجامعات الاسترالية يتوجب على كل طالب هندسة طبية بالقيام بثلاث زيارات ميدانية للمصانع المحلية للاطلاع على سير العمل والإجراءات المتبعة لضمان سلامة الأجهزة الطبية في فترة التصنيع.

لفت انتباهي عند جميع الأبواب للدخول إلى منطقة التصنيع يوجد معقم لليدين وسجادة لاصقة من الجهتين مفروشة على الأرض ليضطر جميع الزوار المشي عليها لإزالة اي عوالق او أتربة أسفل الأحذية، بالإضافة إلى وجود بابين تبعد عن بعض نحو أربعة أمتار قبل الدخول لمنطقة التصنيع لتجنب دخول الهواء غير النقي والغبار. نفس السجادة اللاصقة و البوابتين موجودة عند مدخل الرافعات الشوكية في حال دخول الرافعة إلى منطقة التصنيع للتزويد القطع والمواد الخام. وفي كل زاوية من زوايا الممرات يوجد مرآة محدبة لزيادة مدى رؤية الموظفين عند المنعطفات لتجنب التصادم. في جهة التصنيع الآلي يتوجب على جميع العاملين ارتداء النظارات الواقية لتجنب أي أجسام طائفة في حال فشل أحد أجهزة التصنيع

في إحد الرحلات كنت من ضمن مجموعة قامت بزيارة لأحد المصانع، بدأت الزيارة باستقبالنا وتوزيع غطاء الشعر لحماية المصنع من الشعر المتساقط وبعدها طلب من جميع الزوار لبس معطف نظيف لضمان نظافة الزوار داخل المصنع، ولفت انتباهي أن أحد الزوار كان يلبس حذاء مفتوح وعرض عليه مسؤول المصنع عدة أحذية مغلقة بمقاسات مختلفة ليلبسها حفاظاً على سلامة قدميه داخل المصنع وحفاظاً على نظافة المصنع في جولتنا لفت انتباهي الكثير من الأمور التي لم تخطر على بالي منها السلامة المهنية والصحية، الكفاءة العالية في تشغيل خطوط الإنتاج، ومراقبة الجودة المستمرة في المصنع. وكانت إجراءات السلامة المهنية والصحية في كل زاوية من زوايا المصنع بدايةً بغطاء الشعر ولبس المعطف والحذاء المغلق. كما



لقرءة الباركود لكل قطعة يتم تركيبها وربطها بالجهاز الذي يتم تصنيعه ليسهل متابعة القطع في حال وجود أي خلل بعد الاختبار النهائي المنتج النهائي. وفي نهاية منطقة التصنيع توجد لوحة يتم تحديثها يومياً بمعلومات خطوط الإنتاج ومتابعة أداء الانتاج للمهندسين المشرفين على الموقع لاتخاذ أي تعديل مطلوب في وقت وجيز لعدم خسارة الوقت والاجهزة المنتجة.

الجودة كانت تلعب دور مهم في موقع التصنيع حيث يوجد موظفين لمتابعة الجودة للانتاج وتحديث سجلات الجودة بشكل مستمر لتأكيد اتباع الجودة العالية في التصنيع. بالإضافة إلى مراقبين انتاج بعد كل خط انتاج آلي للتدقيق واختبار كل منتج بعد خروجه مباشرة من أجهزة التصنيع الآلي وإتلاف أي منتج غير مطابق للجودة المطلوبة. بالإضافة إلى ذلك أجهزة التصنيع الآلية جميعها مجهزة بأجهزة اختبار لاختبار المنتج قبل فرزة لجهة التغليف، ومن الاختبارات المزودة في أجهزة التصنيع الآلي كان اختبار تسريب الهواء، وفي حال فشل أي منتج في اجتياز الاختبار يتم إتلافه مباشرة عن طريق جهاز التصنيع الآلي بدون تدخل بشري.

الآلي، وسدادات الأذن لخفض نسبة الازعاج الصادر من اجهزة التصنيع الآلي، بالإضافة إلى غطاء الشعر والمعطف والاحذية المغلقة. في قسم تجميع واختبار القطع الالكترونية والكهربائية جميع العاملين ملزمين بلبس أساور يد مضادة للكهرباء الساكنة لتفادي ضرر القطع الالكترونية الحساسة للكهرباء الساكنة، نفس الاساور تكون متصلة بسلك التأسيس لحماية العاملين من أي صدمة كهربائية محتملة.

وقد أهرني وجود اوقات راحة العاملين على خط الانتاج اجبارية كل ساعتين لعمل تمارين استطالة وتحريك الدورة الدموية لتجنب إرهاق العاملين على خطوط الإنتاج.

مراقبة الكفاءة في الإنتاج فتحت عيناى على أمور كثيرة تساعد على زيادة الكفاءة بتعديلات بسيطة على خطوط الإنتاج. مثلاً كل خطين انتاج تكون متصلة بخط واحد لتزويد المواد الخام مما يزيد من كفاءة عاملين التزويد وتوفير الجهد بدلا من تزويد خطين انتاج في مسارين مختلفة يتم تزويدهم عن طريق خط مشترك. بالإضافة إلى ذلك يوجد عدادات رقمية على كل خط تزويد تقيّد بعدد القطع المتوفرة وتنبه عمال التزويد في حال حاجة خط الانتاج لزيادة المواد الخام. يوجد لكل عامل على خط الإنتاج جهاز كمبيوتر مزود بقارئ الباركود

ما هي خطة إدارة المشروع؟



م. فراس محمد أمين نقشبندى
شركة الاتحاد الهندسي

تُعرف عمليات التخطيط بأنها العمليات التي يتم فيها صياغة ومراجعة أهداف وغايات المشروع ووضع خطة إدارة المشروع التي سيتم استخدامها لتحقيق الأهداف التي تم الاضطلاع بها في المشروع.

كذلك تأخذ عملية وضع خطة إدارة المشروع سياقها ضمن مجموعة عمليات إدارة تكامل المشروعات التي تشمل العمليات والأنشطة اللازمة لتحديد وتعريف وتجميع وتوحيد وتنسيق العمليات المختلفة وأنشطة إدارة المشروع.

مجموعة عمليات إدارة المشاريع ورسم خريطة المجال المعرفي					المجالات المعرفية
مجموعة عمليات الانغلاق	مجموعة عمليات المتابعة والتحكم	مجموعة عمليات التنفيذ	مجموعة عمليات التخطيط	مجموعة عمليات البداية	إدارة تكامل المشروع
اغلاق المشروع او المرحلة	المتابعة والتحكم في عمل المشروع اجراء التحكم المتكامل في التغيير	توجيه وإدارة أعمال المشروع إدارة معرفة المشروع	وضع خطة إدارة المشروع	وضع ميثاق المشروع	

٢- **جمع البيانات:** باستخدام العصف الذهني وقوائم المرجعة والمجموعات التخصصية والمقابلات.

٣- **المهارات الشخصية ومهارات فريق العمل:** كمهارات إدارة النزاع وتنسيق الأعمال وإدارة الاجتماعات.

٤- **الاجتماعات:** حيث تستخدم الاجتماعات لهذه العملية لمناقشة أسلوب المشروع وتحديد طريقة تنفيذ العمل لتحقيق.

أهداف المشروع:

٣- المخرجات:

١- **خطة إدارة المشروع:** وهي الوثيقة التي توضح الطريقة التي ينفذ بها المشروع ومراقبته والتحكم به وإغلاقه، فهي تدمج وتوحد جميع خطط الإدارة الفرعية والخطوط المرجعية وغيرها من المعلومات اللازمة لإدارة المشروع.

وتشمل على سبيل المثال مكونات خطة إدارة المشروع:



أ - خطط الإدارة الفرعية: كما في الشكل التالي:



يعرف الدليل المعرفي لإدارة المشروعات عملية وضع خطة إدارة المشروع، بما يلي "هي عملية تحديد وإعداد وتنسيق جميع مكونات الخطة وتجميعها في خطة متكاملة لإدارة المشروع" حيث تصف هذه العملية كما أسلفنا المنهج الشامل الذي سيتم استخدامه لإدارة المشروع، وتتمثل نتيجة هذه العملية في مستند خطة إدارة المشروع الذي يصف الطريقة التي ستنفذ بها نتائج المشروع وتراقبها وتتحكم فيها كلما تقدم المشروع وكيف سيتم إغلاق المشروع في نهاية لمشروع.

ويتفاوت محتوى هذه الخطة تبعاً لمجال التطبيق ودرجة تعقيد المشروع فقد تكون مختصرة أو مفصلة ويجب أن تكون متماسكة بما يكفي للاستجابة لبيئة المشروع دائمة التغير، كما يتعين أن تكون هذه الخطة ذات خط مرجعي على الأقل بالنسبة للنطاق والوقت والتكلفة، بحيث يمكن قياس تنفيذ المشروع ومقارنته بتلك المراجع وإدارة الأداء.

يتم تحديث خطة إدارة المشروع حسبما يلزم دون عمليات رسمية، ولكن حالما يتم وضع الخط المرجعي لها فعندها يمكن تغييرها فقط من خلال أداء عملية التحكم بالتغيير المتكامل. وتشتمل عملية وضع خطة إدارة المشروع على العمليات التالية:

١- المدخلات:

١. **ميثاق المشروع:** ميثاق المشروع هو عملية وضع الوثيقة التي تمنح الصلاحية رسمياً بوجود مشروع، وتمد مدير المشروع بصلاحية استغلال موارد المؤسسة في أنشطة المشروع، ويستخدم فريق المشروع هذا الميثاق كنقطة بداية للتخطيط المبدئي للمشروع نظراً لاحتوائه على المعلومات الأساسية للمشروع.

٢. **المخرجات من العمليات الأخرى:** تعد أي خطط أو خطوط مرجعية فرعية ناتجة عن عمليات التخطيط الأخرى كمدخلات لهذه العملية.

٣. **العوامل المحيطة بالمشروع:** ك معايير الحكومة والقيود القانونية والتنظيمية والهيكل التنظيمي والممارسات الإدارية والمرافق والتجهيزات الرأسمالية.

٤. **أصول عمليات المؤسسة:** مثل السياسات والعمليات والاجراءات القياسية التنظيمية وقالب خطة إدارة المشروع والدروس المستفادة من المشاريع السابقة.

٢- الأدوات والأساليب:

١- **استشارة الخبراء:** حيث يتم أخذ خبرة من الأفراد والمجموعات ذات المعرفة المتخصصة.



ب- الخطوط المرجعية : مثل :



المشروع للأداء ومدى الحاجة لاجراءات وقائية او تصحيحية.

الخلاصة :

لا بد من عمل خطة لإدارة المشروع خلال عملية التخطيط للمشروع بغض النظر عن حجم المشروع باستخدام الأدوات والأساليب المبينة سابقاً ، حيث يتم التحكم بمحتويات الخطة بناء على حجم وتعقيد المشروع وجعلها خطة مختصرة او تفصيلية ، ويجب أن يشارك فريق العمل في بنائها لتكون بمثابة الدليل لكافة أعضاء الفريق ، يتم تحديثها عند الحاجة وفق الاجراء اللازم للتغيير المتكامل.

المراجع :

- الدليل المعرفي لإدارة المشروعات (PMBOK® Guide) -

الطبعة السادسة.

- "PMP Exam Prep" - Eighth Edition-By Rita Mulcahy. PMP

ج- المكونات الاضافية : تصدر غالبية مكونات خطة إدارة المشروع في صورة مخرجات من عمليات أخرى ، إلا أن بعض المكونات يتم اصدارها في هذه العملية مثل :

١- **خطة إدارة التغيير** : التي توضح كيفية اجازة ودمج طلبات التغيير رسمياً.

٢- **خطة إدارة التهيئة** : توضح كيفية تسجيل وتحديث المعلومات حول بنود المشروع

٣- **الخط المرجعي لقياس الأداء** : خطة متكاملة للنطاق ، الجدول الزمني والتكلفة.

٤- **دورة حياة المشروع** : توضح سلسلة المراحل التي يمر بها المشروع منذ بدايته وحتى اكتماله.

٥- **أسلوب التطوير** : يوضح أسلوب تطوير المنتج او الخدمة او الناتج

٦- **مرجعيات الإدارة** : تحدد نقاط المراجعة خلال تقدم

التأمين المهني

برنامج تعويض أضرار الأخطاء الهندسية للغير
بالتعاون مع كبرى شركات التأمين



المهندسين الأفراد



الشركات الهندسية



المكاتب الهندسية



يخدم جميع
المنتسبين



فئات متنوعة
للتغطيات



تناسب جميع
الاحتياجات



تغطية تأمينية
وحماية مهنية



البوابة الإلكترونية للتأمين

insurance.saudieng.sa

كتاب رحلتي مع القطار



م. ماجد بن عثمان مليباري
شركة دار الهندسة

أنقل خلال هذا الكتاب تجربتي في أحد أهم مشاريع المملكة العربية السعودية هندسياً، وهو مشروع قطار الحرمين السريع.

- فمن خلال هذا الكتاب كنت أطرح بعض من يومياتي الشخصية خلال هذا الصرح الهندسي سواء من الناحية الهندسية او الاجتماعية، وفيه الكثير من الدروس المستفادة ممن كانوا أكثر خبرة ودراية مني بالمشروع الهندسي، وفي ثنايا الكتاب مواقف صعبة من حالات الوفاة لأحد العاملين خلال المشروع، وكذلك أيضاً مواقف سعيدة تطرقت لها خلال مسيرتي في المشروع. الكتاب يوثق تجربتي من خلال المحطات الأربع للمشروع:
- ١- محطة مدينة مكة المكرمة.
 - ٢- محطة مدينة جدة.
 - ٣- محطة مدينة رابغ.
 - ٤- محطة مدينة المدينة المنورة.
- وما فيها من اجتماعات مهمة وعاصفة بين أطراف المشروع من مقاول واستشاري ومالك. وفي الكتاب أيضاً مقالات هندسية مهمة لأصحاب التخصص الهندسي ومعلومات عامة عن المشروع وتوثيق للزيارات الرسمية للمشروع. الكتاب باختصار يحكي معاشتي لمشروع قطار الحرمين السريع منذ البداية. وهو متوفر في مكتبة جرير وفيرجن ميغاستور وكنوز المعرفة و بوكس. كوم.

إضاءات



م. عبدالرحمن سعيد الشهراني
مهندس تقنية معلومات واتصالات

أغلب الناس دائماً ما تجده في دوامة التفكير ويسأل نفسه دائماً أنا قد نسيت ما تعلمته بالتعليم الأكاديمي لقد أصبحت شخص غير مطور أصبحت من الحقبة القديمة.

التعلم الذاتي بحياة الفرد لها فوائد عديدة وقوية، نذكر منها أنها تصقل شخصية المتعلم فيكون صاحب شخصية جريئة وقيادية، فكلما واجهته مشكلة استطاع حلها بهدوء وثقة لم يقتصر التعلم على ذلك فقط بل قيل ان المتعلم دائماً ما يكون صاحب الكلمة الأقوى في النقاش وصاحب الفكرة الأقرب للصواب، فالعلاقة طردية بين التعلم الذاتي والخبرة المهنية فكلما زاد نسبة تعلمك زادت خبرتك مباشرة.

لننظرنا للوقت الحالي لوجدنا أن مسألة التعلم الذاتي سهله وبمتناول الجميع، فيستطيع الشخص قراءة الكتب المنشورة في شبكة الأنترنت دون الحاجة لشراء الكتاب، كما يستطيع عن طريق هاتفه الذكي تشغيل مقاطع تعليمية وتوعويه.

والآن بعدما اتممت القراءة هل سوف تبدأ بالتعلم الذاتي ؟

والسبب لم يستطيع او بالأحرى لم يقوم بتطوير نفسه عن طريق التعلم الذاتي .

بكل بساطة يعتقد انه وصل لطريق مسدود بحياته المهنية ولم يعتقد كذلك ان التعلم الذاتي يصقل مواهبه وينميها، يجعل من شخصيته شخصية نشيطة وعملية، ويوسع مدارك الفهم والراقي لديه بغض النظر عن المادة التي يقوم بتعلمها سواء كانت من ضمن تخصصه الأكاديمي او المهني.

عندما تجد مهندس على سبيل المثال ناجح بحياته المهنية عندما تقوم بالبحث والتقصي عن الشخص تجده يخصص من وقته للتعلم الذاتي وأنواع التعلم الذاتي كثيرة ومنها القراءة في مختلف العلوم او متابعة قنوات علمية سواء كانت قنوات بالإعلام التلفزيوني او اعلام التواصل الاجتماعي.

لقد أثبتت دراسة بريطانية لدى جامعة كامبريدج أن

الطقس المتطرف وأزمة المناخ

EXTREME WEATHER AND CLIMATE CRISIS



م. ياسر محمد العلي
عضو شعبة هندسة التراث العمراني
عضو الاتحاد الهندسي الخليجي

يبدو أن كل عام جديد يأتي في أعقاب سجل مناخ مؤسف آخر. وسنة ٢٠١٧ هي واحدة من بين الأكثر إثارة للدهشة المناخ ذات الصلة وغيرها من الكوارث الطبيعية التي تسببت في ٣.٦ مليار دولار كإجمالي الأضرار في الولايات المتحدة، مما يجعل عام ٢٠١٧ إلى حد بعيد أعلى عام في تاريخ الكوارث في البلاد.

الأعاصير HURRICANES :

لوقت طويل فهمنا، بناءً على فيزياء بسيطة جداً، أنه بتسخين سطح المحيط، سيحصل أعاصير أكثر شدة، وعالم المناخ المشهور الدكتور مايكل مان أخبر عن حقيقة المناخ في العام الماضي في سرعة "تظهر الدراسات التجريبية أن هناك زيادة تقارب ١٠ أميال في الساعة الرياح المستدامة له مستويات للعواصف لكل درجة فهرنهايت من الاحترار مع وضع بعين الاعتبار أن المحيطات العالمية قد زادت سخونتها أكثر من درجة فهرنهايت" وتابع لكن النظر إلى الزيادات في سرعة

وعلى الصعيد العالمي، في أعقاب الأعاصير ماريما، إيرما، وهاري، بشكل كبير موسم الهشيم المدمر في الغرب الأمريكي، والجفاف الشديد في جنوب أفريقيا، تلوث الكربون من حرق الوقود الأحفوري، مثل الفحم والنفط والغاز الطبيعي التي تسخن كوكبنا وتقود تغير المناخ. إنها تقذف الأنظمة الطبيعية من التوازن إلى تأثير مدمر في كثير من الأحيان، ماذا يعني ذلك بالنسبة لنا؟ أحداث مثل الأمطار الغزيرة والفيضانات وموجات الحر والأعاصير و"الدوامة القطبية" والجفاف أصبحت أكثر تكراراً وأشد تأثيراً.



هو زيادة العاصفة من خلال دفع مياه المحيطات إلى الساحل بقوة الإعصار، وبينما مستوى البحر يرتفع بسبب التغير المناخي، فمن المتوقع أن تحمل العواصف المياه أقوى من أي وقت مضى إلى مسافات أبعد وأبعد داخل البر.

الأثر الإنساني لتغير المناخ

THE HUMAN IMPACT OF CLIMATE CHANGE

في ٩ سبتمبر ٢٠١٧، هبت رياح قوية من إعصار إيرما على منزل في بيكي فان هورنس على (منزل عائلة زعيم واقع المناخ) في فلوريدا وشب حريق أطيح بهيكل السكن في النهاية وعلى الرغم من أنها كانت هي وعائلتها في أمان، إلا أن فقدان منزل العائلة كان مدمر استيقظت هذا الصباح على الأخبار التي تقيد بأن منزلي في فلوريدا " غارق بالنيران. النار في الخارج، ونأمل أن نتمكن من إنقاذ الأشياء الأكثر أهمية (كتب بيكي في رسالة إلكترونية إلى واقع المناخ).

لقد أمضيت السنوات الـ ٢٣ الماضية من حياتي في نفس المنزل ولما يقرب من ٢٤ ساعة كان كل ما لدي صورة واحدة عندما بدأ الحريق ٢٤ ساعة مضت لم يكن لدي أي فكرة عما بقي من المنزل انها كانت من أكثر التجارب مأساوية وتأثيرا حدث لي.

الفيضان والجفاف

FLOODING AND DROUGHT

يزيد تغير المناخ من مخاطر هطول الأمطار الغزيرة والجفاف الشديد. لكن لماذا - وكيف - هل هذا؟ أليس الاثنين متناقضين؟

لقد أظهر العلم أن تغير المناخ يلامس كل ركن من أركان

الرياح المستدامة وحدها لا ترسم الصورة الكاملة من إمكانات عاصفة مدمرة الإعصار أكثر من مجرد رياح - إنه حدوث هطول الأمطار الرئيسي يرافقه زيادة العواصف الخطيرة. وتكسب هذه الأشياء قوة أضعافا مضاعفا جنبا إلى جنب مع ارتفاع الرياح على الأرجح أن الأعاصير على المدى القصير، يمكن أن تكون أكثر كثافة وتدمير على الكوكب بوجود رياح قوية وحرارة، ولا سيما في المحيطات.

النتيجة:

١- إن تغير المناخ يضيف الوقود إلى النار، فارتفاع متوسط درجة حرارة سطح البحر وبخاصة فانه وبزيادة دفء المحيطات العميقة تصبح الأعاصير أكثر قوة، وكذلك الوقود فهو عامل في التكثيف السريع للعواصف، لذلك مرة واحدة عاصفة ضعيفة نسبيا يمكن أن تعبر الامتداد الصحيح من الماء وتصبح رئيسية في غضون ساعات. هذا يمكن أن يؤدي إلى الحاق ضرر كبير باليابسة لكون السكان غير مستعدين لشدة الإعصار الفعلي وحتى أنه يعرضهم لفقدان الحياة.

٢- إن تغير المناخ يرتبط بحدوث دمار كبير وبينما يصبح العالم أكثر دفئاً، يتبخّر الماء أكثر من السطح من محيطاتنا. والأعاصير تمتص هذا البخار أثناء مرورها عبر سطح البحر وعندما تحيق الدمار الشديد باليابسة نفس بخار الماء يعود إلى الأرض بهطول شديد للأمطار.

٣- ارتفاع مستوى سطح البحر الناتج عن تغير المناخ بإمكانه وبشكل دراماتيكي توسيع نطاق ارتفاع العاصفة بسبب الأعاصير وبالقيااس إلى نوا فان زيادة العاصفة يقاس ارتفاع الماء فوق توقع طبيعي المد والجزر الفلكية ". وبطريقة أخرى،



، وتفاقم الفيضانات الساحلية على مستوى العالم. ويقدر برنامج الأمم المتحدة للبيئة أن نصف سكان العالم يعيشون على بعد ٦٠ كيلومتراً (حوالي ٣٧ ميلاً) من الساحل - وثلاثة أرباع المدن الرئيسية على الشاطئ .

الجفاف DROUGHT

في نفس الوقت الذي تعاني فيه بعض المناطق من هطول الأمطار بشكل مكثف، البعض الآخر يعاني من جفاف أكثر وحتى الجفاف. كما نوقش أعلاه ، في حال ارتفاع درجات الحرارة، يزداد التبخر. وعندما يحدث هذا التبخر فوق الأرض، تجف التربة. ثم عندما يأتي المطر ، ينفذ جزء كبير من الماء إلى الأرض الصلبة في الأنهار والجداول التي تحملها إلى البحر - في حين أن التربة تبقى جافة.

وفي المناطق الحضرية والضواحي والزراعية ، يمكن لجريان المياه هذا أن يلتقط الملوثات من مسطحات الأرض بما في ذلك مياه الصرف الصحي من أنظمة أحادية الأنبوب المفرطة - ويتم نقلها إلى الأنهار القريبة والمجاري المائية الأخرى ، بما في ذلك إلى الخزانات.

على الطرف الآخر من هذا الطيف نفسه ، تعزز فترات الجفاف آلية التبخر ، وتزيد في انخفاض في إجمالي هطول الأمطار السنوية والذي يؤدي بدوره إلى انخفاض مستويات المياه في الجداول والأنهار والبحيرات.

النظام البيئي لوكبنا النظام ، ودورة المياه ليست استثناء. على وجه التحديد ، باعتبارها عالمية ارتفعت درجات الحرارة بأسرع معدلاتها في ملايين السنين، وقد أثر هذا الارتفاع بشكل مباشر على أشياء مثل تركيزات بخار الماء في الجو والغيوم وهطول الأمطار وأنماط تدفق التيار المائية.

وبسبب العمليات المعنية تعتمد بشكل كبير على درجة الحرارة ، والتغيرات في واحد لديها بسبب العواقب على الآخر، إذن كيف يؤثر تغير المناخ على دورة المياه؟ لتوضيح ذلك ، دعنا نقرب أكثر انظر إلى التأثيرين الأكثر تأثيراً للدورة المائية في الأزمة: الفيضانات الشديدة والجفاف.

الفيضانات FLOODS

عندما يتبخر الماء من الأرض والبحر، فإنه يعود في نهاية المطاف إلى الأرض مطر وثلج. يزيد تغير المناخ من هذه الدورة، لأنه عندما تزيد درجات حرارة الهواء يتبخر المزيد من الماء في الهواء، لأن الهواء الأكثر دفئاً يحمل المزيد من بخار الماء، وهذا يساهم في زيادة في متوسط كمية الأمطار السنوية والثلوج في بعض الأماكن وخلق المزيد من العواصف المطيرة الشديدة في الجانب الآخر.

والنتيجة هي مشاكل كبيرة مثل: الفيضانات الشديدة في المجتمعات حول العالم، بالإضافة إلى ذلك، ارتفعت مستويات البحر بشكل أسرع من أي وقت في ما يقرب من ٢٠٠٠ عام



عوامل الجفاف DRY CONDITIONS 2

معدل هطول الأمطار أقل من المتوسط في بعض المناطق نتيجة لمعدلات التبخر المحسنة المرتبطة بالاحترار وأزمة المناخ يزيد بطبيعة الحال من احتمالية الحريق ومدته.

الغزو INFESTATIONS 3

تسمح الظروف الدافئة والجافة، ولا سيما في الأشهر التي كانت أكثر برودة، ببعض الحشرات المدمرة للغاية مثل خنافس الجبل الصنوبر للبقاء على قيد الحياة في فصل الشتاء والتكاثر بسرعة، وتقتل الخنافس والآفات الأخرى الأشجار والفرشاة، والتي تجف بعد ذلك والتي تؤدي بدورها إلى الحاق ضرر كبير بالغطاء النباتي.

الصاعقة LIGHTNING

أحد الآثار الرئيسية لتغير المناخ هو زيادة احتمالات العواصف الشديدة، وتحمل العواصف الشديدة الكثير من الطاقة ويقدر الاتحاد الأمريكي للحياة البرية إلى أن "البرق في غرب الولايات المتحدة يمكن أن يزداد بنسبة ١٢٪ إلى ٣٠٪ بحلول منتصف القرن". مجتمعة، فإن الثلاثة الأولى من الآثار المذكورة أعلاه تخلق ظروفًا مواتية لغابة معرضة لخطر الحرائق - والرابع في ترتيب قصير جدا، تحولت غابة مزدهرة وناضجة بالحياة مرة واحدة إلى برميل بارود ضخم.

هذا يترك كمية أقل من الماء لتخفيف حتى نسبيا الملوثات الشائعة - وفي النهاية نسبة أقل من المياه لري المحاصيل أو للشرب.

الجفاف الرئيسي يمكن أن يكون خطير العواقب على سبل عيش الناس بحيث تؤثر على كل شيء من الزراعة والنقل إلى الصحة العامة.

وبالطبع، كل هذا له بعض الآثار الرئيسية للأمن الغذائي و إمدادات مياه الشرب ثم هناك عواقب شديدة للجفاف قد لا يتم ادراكها على الفور مثل الدور الذي يلعبه في تفاقم حرائق الغابات.

وهناك مقولة شهيرة للمؤلف د. مايكل مان (عالم المناخ ذو الشهرة العالمية) - اذ يقول بهذا المجال: لقد توقعنا هذا منذ فترة طويلة، ونحن نراها الآن تلعب أمام أعيننا.

حرائق الغابات WILDFIRES

إن الربط بين الارتفاع العالمي في درجة الحرارة وحرائق الغابات هو أيضًا علم بسيط جدًا، فالجفاف يجفف الأرض ويقتل الحياة النباتية - التي تجف نفسها أيضًا وتصبح أكثر سهولة في الاشتعال. ومع هطول كميات أقل من الأمطار من الصعب إيقاف هذه الحرائق بمجرد أن تبدأ. ويمكن للحرائق الهائلة أن تترك المجتمعات والحكومات ببلاتين الدولارات من الأضرار ناهيك عن التكاليف غير المحسوبة للنبات المفقود والحيوان وحتى في الحياة البشرية.

وفي هذا الجانب فإن الاتحاد الأمريكي للحياة البرية American Wildlife Federation AWF يقدم المزيد من التفاصيل حول الكيفية التي تؤدي بها الزيادات في متوسط درجات الحرارة السنوية والتي تعمل بدورها إلى خلق ظروف تزيد بشكل كبير من خطر وشدة حرائق الغابات ومن خلال العوامل التالية :

موسم طويل من الحرائق LONG FIRE SEASONS 1

عندما يصل الطقس الدافئ مبكرا فإنه يؤدي إلى ذوبان الثلوج الربيعي المبكر والجريان السطحي، وتشهد العديد من الأماكن ذوبان ثلجها قبل أسبوع إلى أربعة أسابيع، وذلك منذ ما يزيد عن ٥٠ عامًا فقط، وفي نفس الوقت تزداد درجات الحرارة الدافئة بشكل غير معتاد في الخريف مع الأخذ في الاعتبار أن الغابات تعتبر قابلة للاشتعال بعد حوالي شهر من انتهاء ذوبان الثلوج، والنتيجة هي فترة أطول من المعتاد من الزمن عندما تكون الغابات عرضة للنيران.



أ. عبدالعزيز عبدالله الجمعة
مدير التحرير

الغرور وتأثيره على بيئة العمل

يظن البعض أن مسألة الثقة المفرطة بالنفس هي أعلى درجات تحقيق الطموحات والأمان والتقدم، ولكن للأسف، هناك شعرة بين الثقة بالنفس والغرور، تنقل الانسان من مرحلة الثقة إلى مرحلة الغرور المكروهة، والتي نها عنها الإسلام وحذر منها نبينا محمد صلى الله عليه وسلم، حيث قال الله تعالى: ﴿وَلَا تُصَعِّرْ خَدَّكَ لِلنَّاسِ وَلَا تَمْشِ فِي الْأَرْضِ مَرَحًا إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ كُلَّ مُخْتَالٍ فَخُورٍ﴾ (لقمان)، وهذا يفسر بغض الله سبحانه وتعالى لِمَن أدَّى به الكِبَرُ إلى الاختيال والفَخْر واحتقار الناس، كما في الآية.

ويمكن التعرف بسهولة على الانسان المغرور والمتكبر من خلال طريقة تعامله، شكله، حديثه، مشيته، ونظرته مع الآخرين، وهو من النوع الذي يظل بفخر بنفسه وبنسبه وأقواله وأفعاله، حتى وإن لم يكن ناجحاً في عمله، فإنه يحاول إبهار الآخرين، فالغرور والتكبر صفات يصنفها علماء النفس ضمن الإعاقات الفكرية التي تعيق الإنسان عن التقدم، وتجعله حبيس أفكار محدودة تتمحور كلها على ذاته ونفسه، ويعتقد أن ما وصل إليه كاف لإبهار العالم المحيط به.

وهناك بعض الاشخاص يتعامل مع الناس سواء في نطاق عمله، او مع اقاربه، او في محيطه بغرور، فلنا منه ان هذه المرحلة التي وصل إليها هي مرحلة (الثقة بالنفس)، ولكن هذا الأمر غير صحيح، لأن هذا العلو والتكبر، دليل على تجاوز الخلق الرفيع إلى الخلق المنهي عنه، في صفة قد لا يراها في نفسه، ولكن الآخرين يحكمون عليه بالغرور، نظراً لتصرفاته وتعالیه بسبب ثقته المعكوسة المفرطة في نفسه والتقليل من الآخرين لأسباب، منها الدرجة العلمية، او المنصب الوظيفي، او كثرة المال، او غيرها.

والغرور صفة تجعل الانسان يشعر أنه فوق الجميع، وأنه أكبر من أي مقارنة مع الآخرين، ولهذه الصفة آثار وقعا سيء على من يعيش معه او يتعامل مع المغرور. وهناك غرور من نوع آخر، حيث قد تصادف أناس يمتلكون صفات الغرور والتعالي والخيلاء، وهم من بعض المدراء والرؤساء في مجال العمل، حيث يؤثرون بتصرفاتهم على المناخ العام للموظفين وانشايتهم عندما يعملون تحت مدير او رئيس يُعامل موظفيه بتعال وكبر، حيث أن الموظف إذا عمل في بيئة عملية مُريحة يكون فيها رئيسه او مديرة خلوقاً، يصبح الموظف مُنتجاً، وعلى النقيض إذا كان المدير يتعامل بكبر وتعال وغرور مع الموظفين يجعل الموظف يركز على أمور أخرى، مثل متى ينتهي العمل ولا يهتم بالإنتاجية، وغير ذلك من السلبيات التي تؤثر على العمل.

إن آفة الغرور والكبر وما تسببه من متاعب للمتصف بها وللمحيطين به، هي داء يدل على طمس نور العقل والبصيرة، فينخدع الشخص بما آتاه الله تعالى على الناس ويتكبر، «يَا أَيُّهَا الْإِنْسَانُ مَا غَرَّكَ بِرَبِّكَ الْكَرِيمِ الَّذِي خَلَقَكَ فَسَوَّاكَ فَعَدَلَكَ»، (الانفطار). أسأل الله أن يرزقني وإياكم العبرة والعظة، ويجنبنا وإياكم الكبر والرياء والعجب والغرور.



Gulf Engineering Forum 22

Forum schedule



First Day 2019-3 -11

07:30 AM - 09:00AM	Registration
09:00AM - 10:00AM	Opening Ceremony
10:00AM - 11:00AM	Panel Discussion
11:00AM - 11:20 AM	Break
11:20 AM - 11:40 AM	the Keynote Speaker of Human Resources - His Excellency Dr. Ahmed bin Fahad Al Fahad the Governor of the Technical and Vocational Training Corporation
11:45 AM - 12:10 PM	Break (Dhuhr Prayer)
	Topic 1
	Human Resources
	Dr. Khalil Al Hosani, UAE Engineers
	Session Chair
	Speaker Name 1
	Paper Topic
	A proposed visualization of the future of engineering education in the Kingdom of Saudi Arabia in terms of taking advantage of the experience of the Saudia Electronic University
	Speaker Name 2
	Dr. Abang Abdullah
	Paper Topic
	Disruptions and Revolutions in Engineering Education and Professional Development: Nurturing 21st Century Engineers
	Speaker Name 3
	Ahmed Al Ezz
	Paper Topic
	The Connection of the Outputs of Education, Training and Rehabilitation Policies to Meet the Needs of the Labor Market in the Field Of Green Energy: Affiliated With the Forth Industrial Revolution in GCC
	Speaker Name 4
	Abdulahman bin Shaban
	Paper Topic
	A model of commissioning control for the development of engineering skills and competencies to meet the requirements of the Fourth Industrial Revolution
01:25 PM - 01:45 PM	the Keynote Speaker of Technical Sides Dr. Mohammed Al Majed IC4 Director at KACST
	Topic 2
	Technical Sides
	Eng. Faisal Al-Attal, Kuwait Engineers
	Session Chair
	Speaker Name 1
	Bandar AlMangour
	Paper Topic
	Defining smart manufacturing through 3D printing
	Speaker Name 2
	TaeYeul Yi
	Paper Topic
	New approaches of the Higher Engineering Education in the Era of the Fourth Industrial Evolution: A Case Study of the Siemens NX & 3D Print Manufacturing Course in Prince Sultan University
	Speaker Name 3
	Eng. Sultan Alghamdi
	Paper Topic
	Residential Buildings & The Fourth Industrial Revolution
	Speaker Name 4
	Mr. Johann Du Toit
	Paper Topic
	Preparing your organization for the 4th Industrial revolution
03:00PM	Lunch

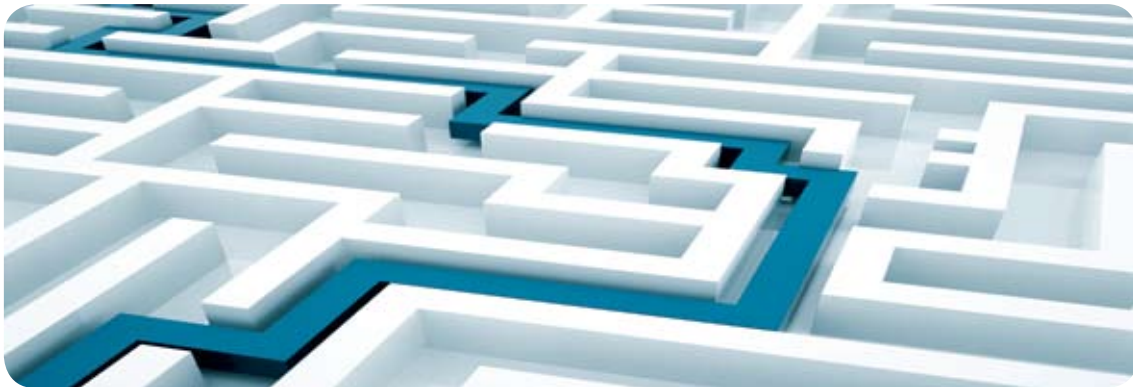
Second Day 2019-3 -12

07:30 AM - 09:00AM	Registration
09:00AM - 09:30 AM	the Keynote Speaker of Engineering Economics - Prof. Abdulrahman Al-Ahmari Former Dean, Advanced Manufacturing Institute - King Saud University
09:30AM - 09:45 AM	Break
	Topic1
	Economics of Engineering
	Dr. Dia Tawfiq, Bahrain Engineers
	Session Chair
	Speaker Name 1
	Abdulelah Aljohani
	Paper Topic
	Cost Overrun in Construction Projects and the Fourth Industrial Revolution
	Speaker Name 2
	Hadi Alyami
	Paper Topic
	The Potential of Pressure Retarded Osmosis As Renewable Energy Source in Saudi Arabia
	Speaker Name 3
	Ayman Alsheikh
	Paper Topic
	Making use of artificial intelligence in improving the procedures of constructional decision making
	Speaker Name 4
	Dr.Saleh Abdulaziz Altwajiri
	Paper Topic
	Analyzing the Severity of Traffic Crashes in Riyadh City Using Statistical Models
11:00AM - 11:15 AM	Break
11:15 AM - 11:45 AM	the Keynote Speaker of Regulations, Legislation, and Engineering Governance - Prof. Salman A. Alqahtani Vice Dean for Academic Affairs, Former Chairman of Computer Eng. Dept.
11:45 AM - 12:15 PM	Break (Dhuhr Prayer)
	Topic2
	Governance and legislation
	Eng. Khamis Al Suli, Oman Engineers
	Session Chair
	Speaker Name 1
	Adnan Al Rahma
	Paper Topic
	Smart Engineering Governance - From best practices prospective towards economical security aspects in the Fourth Industrial Revolution
	Speaker Name 2
	Saeed Alnadabi
	Paper Topic
	Engineering education under the Fourth Industrial Revolution
	Speaker Name 3
	Mohammad Shalan
	Paper Topic
	Addressing the contracting challenges in the era of the 4th Industrial Revolution
	Speaker Name 4
	to be confirmed
	Paper Topic
	An overview of Legislation and Regulation
01:30 PM - 02:00PM	Recommendations
2:00PM	Lunch



organizations in workplace is to apply culture synergy strategy in the workplace and that is include many programs: create key messages, find the impact of the cultural diversity, create strategy for the engineers in the workplace in dealing with each other, put their ideas in the

project and respecting different culture. Through this strategy Engineers can have some manners, high quality, giving opportunity to ask shear their information and ability to manage cross - cultural communication in engineering workplace. (2018)



Advantages of cross - cultural communication in project team and workplace diversity

Additionally, cross - cultural communication has positive business transition between engineering organizations for example lead successful in team project and multicultural workplace environment. Also it can increase productive, save time, exchange experience, new ideas, develop organization's

strategies define weakness, make comfortable between the engineers from different background, help the organization to create innovation and more competitive, finally through cross - cultural communication can provides new programs in training and courses of engineering filed. (2016)



References

Pulkkinen, P. (2013). The Influence of Culture on Communication and Management Challenges for Finnish managers in Russia. <https://www.theseus.fi/bitstream>
Pen, S. (2018). Cultural Communication Barriers in the Workplace. www.smallbusiness.chron.com
(2011), Cultural Communication Barriers in the Workplace.

www.recordsandarchives.wordpress.com
Wasylyuk, A. (2016). 8 Simple Ways to Build Up Culture in the Workplace. <https://getbambu.com>
Padhi, P. (2016). The Rising Importance of Cross Cultural Communication in Global Business Scenario. www.questjournals.org
Segal, J Smith, M Boose. G (2018) Nonverbal Communication. www.helpguide.org



around the world that will enhance to create new strategy for the organizations, such as, as increasing their business investment create new goals and objectives. (2016)

Why do we need to have cross culture communication skills?

Many companies have different engineers with cultures differences, culture is very important part in their life. Therefore, organizations should create better relationships between the coworkers in the workplace that can make them understand

each other. Communication skills can help engineers to be involve better in the team build trust and confidence among the internal and external publics. It is important of engineering organization to contributing in global business that will provide engineers to be professional and highly performance in workplace, Also to improve the resources, establish new approach to solve problem of the organization and sharing new information of engineering filed to achieve the purpose. (2011)

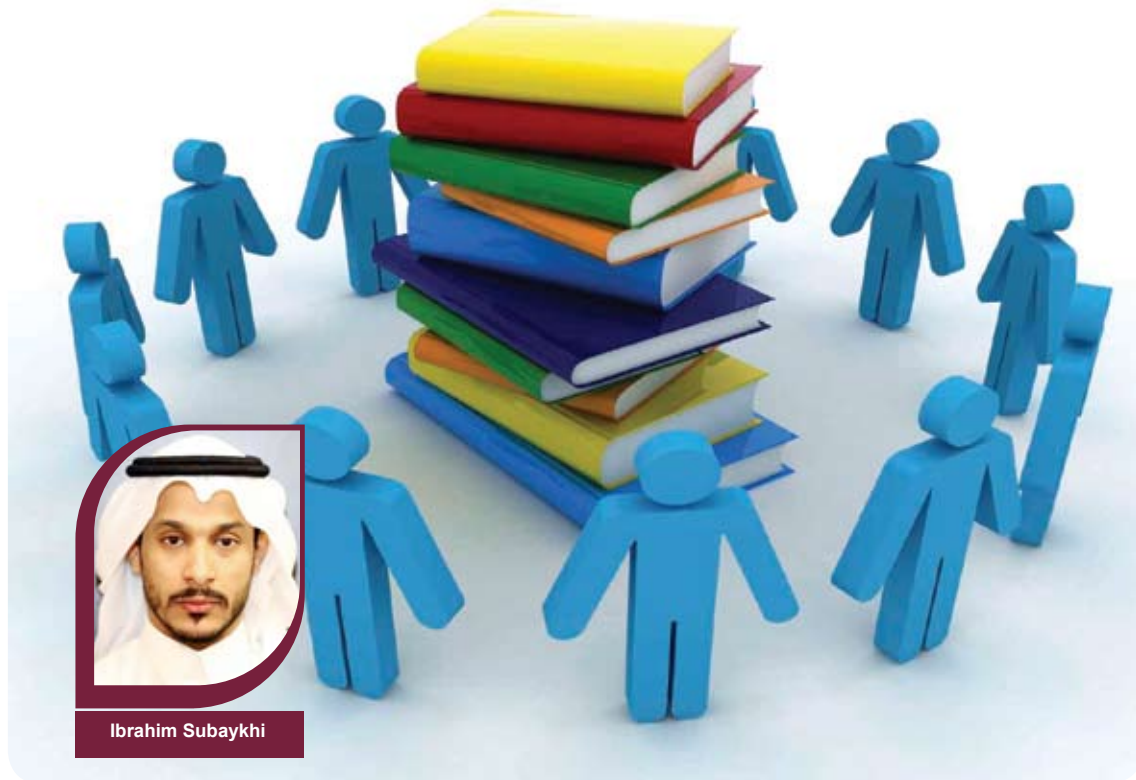
How can we develop intercultural communication in global project team and workplace?

Currently, we believe that every day we go through process of communication with people from different background through our daily life or in workplace. Cultural diversity takes place and makes different among engineers in workplace environment. (2016)

Engineering organizations should realize cross - cultural communication before we begin working

together such as nonverbal communication that include body language, gestures, eye contact posture and communicate process from sender to receiver. Understanding and learning the country's culture that will make your conversation very effectively. Engineers should have practice in intercultural communication while they work. one of the best solution of the engineers

Cross- cultural communication and global project team



Ibrahim Subaykhi

The Communication have significant role of the engineers in the workplace today, that can be affect the employee's communication when he / she tries to work in workplace diversity or in international project, good communicator who knows his or her message clearly and care about the words. Sometimes we are facing challenges with working with other people from different countries and culture.

Many studies highlighted that cross-cultural project team has influence on team project. In study was by Pipsa Pulkkinen about the impact of cross cultural communication challenges of Finnish in Russia. The study found that communication and values of people are main challenges in workplace diversity environment. (2013).

Another article about the communication and facing difficulties in workplace diversity the study was by Sharon Penn and showed that stereotype

has different explanation of culture among coworkers in workplace, but individual's culture can make better understand each other of people from different background.(2018)

Meaning of cross - cultural communication that is communication and sharing the information between groups of people who have differences in nationality, religion, age, gender language and values. Today engineering Organizations are clearly interacting with others organizations



4. Conclusions

In this paper we presented a detail design of a shell and tube heat exchanger for cooling Lean Diethanolamine, which is considered as an important fluid in petrochemical plants especially for environmental purposes. The effects of changing single segmental baffle spacing of the exchanger on heat transfer and pressure drop have been

studied. Therefore, we considered four designs that follows TEMA standard and we simulated the best design according to heat transfer and pressure drop factors. From the results we noticed that between designs A and D the heat transfer coefficient of shell side decreases by 15.3%, the tube side pressure drop increases by 3.7%, and pressure drop of shell side decrease by 49.4%.

Acknowledgments

The authors express their sense of gratitude to Jubail University College, KSA for the support

extended in the utilization of the facilities for conducting the research work.

References

- [1] Incropera FP, Dewitt DP. Fundamentals of Heat and Mass Transfer. 6th ed. John Wiley & Sons; 2012.
- [2] Yang J, Oh SR. Optimization of shell-and-tube heat exchangers using a general design approach motivated by constructal theory. International Journal of Heat and Mass Transfer 2014; 77: 1144-1154.
- [3] Kuppan Thulukkanam. Heat Exchanger Design Handbook. CRC Press; 2013.
- [4] Gowthaman PS, Sathish S. Analysis of Segmental and Helical Baffle in Shell and tube Heat Exchanger. Inpressco, International Journal of Current Engineering and Technology 2014; Special Issue-2.
- [5] Farhad Nemati Taher, Sirous Zeyninejad Movassag , Kazem Razmi, Reza Tasouji Azar. Baffle space impact on the performance of helical baffle shell and tube heat exchangers. Applied Thermal Engineering 2012; 44:143149-.
- [6] Yunus A Çengel, Afshin JG. Heat And Mass Transfer: Fundamentals and Applications. 5th ed. McGraw-Hill Education; 2015.
- [7] Dryden CE. Outlines of Chemical Technology. East-West Press; 2008.
- [8] Ramesh KS, and Dusan PS. Fundamentals of Heat Exchanger Design. John Wiley & Sons; 2015.
- [9] Sadik Kakaç, Hongtan Liu, Anchasa Pramuanjaroenkij. Heat Exchangers: Selection, Rating, and Thermal Design. CRC Press; 2012.
- [10] Eric MS. Advances in thermal design of heat exchangers. Wiley; 2005.



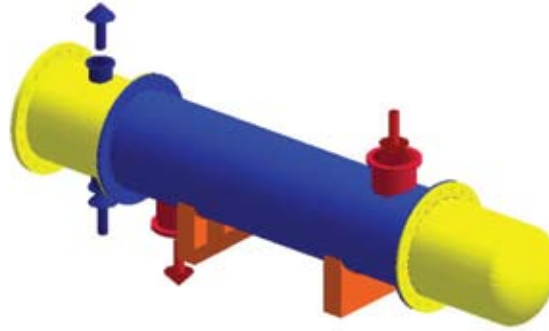


Figure 8: 3-D view of shell and tube heat exchanger design D.

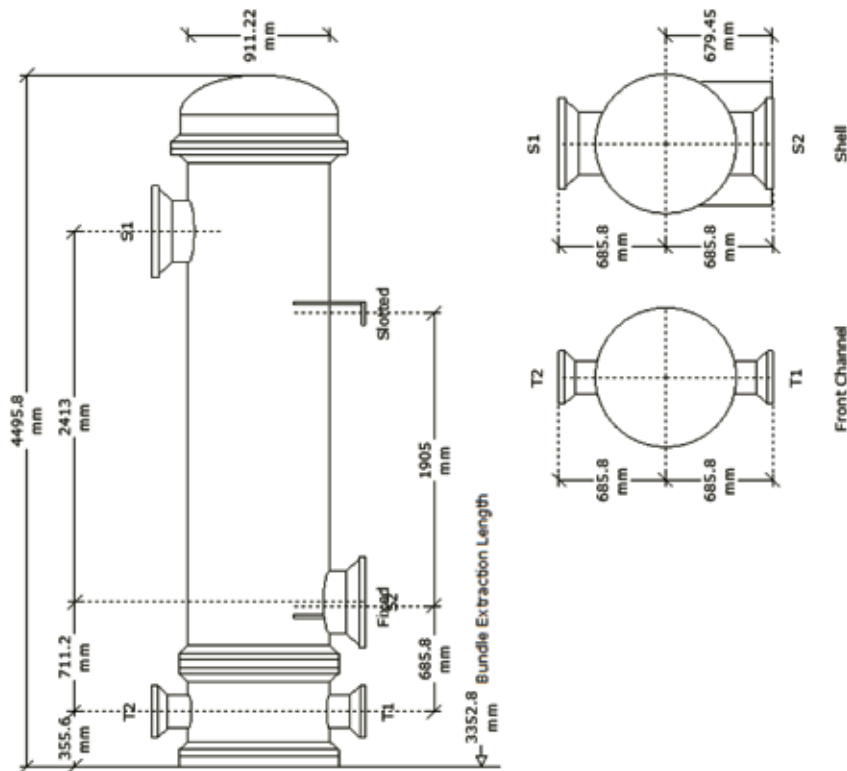


Figure 9: Setting plan of shell and tube heat exchanger design D.

Nozzles	NP's	in	Rating	Design	Shell	Tube	Weight	kg	Company	Customer	JUC	Ref	Setting Plan
S1 Inlet	16		0	Pres (kPaC)	570.008	340.005	Bundle	3039	Customer	Jubail University College	AES		
S2 Outlet	16		0	Temp (C)	94	25.4	Dry	6486	Item				
T1 Inlet	8		0	Passes	1	2	Wet	9253	Service				
T2 Outlet	8		0	Thick (mm)	11.113	2.108			TEMA				
Date										Diagram	4/19/2016	By	Rev

Figure 6 shows the effect of baffle spacing on shell side pressure drop. Where the maximum and minimum values of shell side pressure drop are 106.86 and 54.07 kPa, respectively. The graph demonstrate with increasing baffle spacing the shell

side pressure drop decreases, and that is due to shell fluid mass velocity. The increasing in central baffle distance results decreasing in shell fluid mass velocity by 26.1%, and this percentage is enough to decrease shell side pressure drop by 50%.

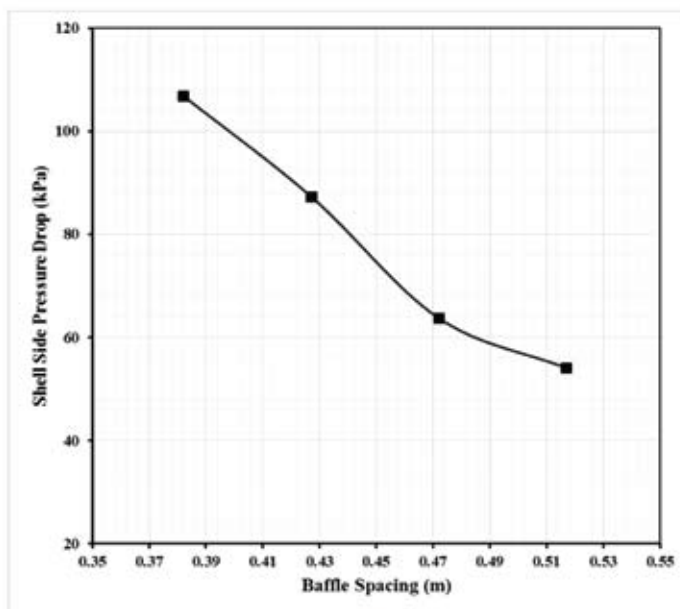


Figure 6: Shell side pressure drop VS baffle spacing.

Design Simulation by HTRI Software:

In this work, we used HTRI software to simulate the drawing for best design. Figure 7 shows design side view. We notice the number of baffles by HTRI software is 5 based on design D, where the number

of baffles according to our manual calculations is 6 (Table 4). The Figure 8 shows the 3-D view of the best design D obtained and Figure 9 gives the total length of 4495.8 mm (as per TEMA standards) for a shell and tube heat exchanger.

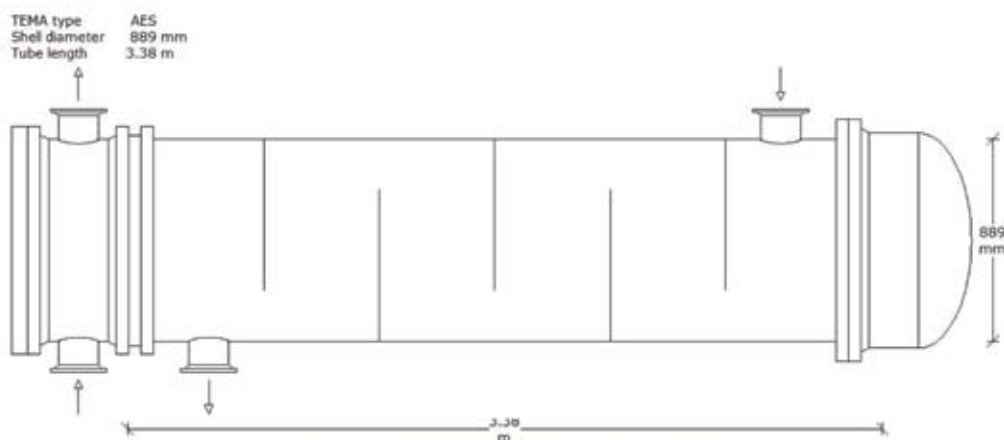


Figure 7: Side view of shell and tube heat exchanger design D.

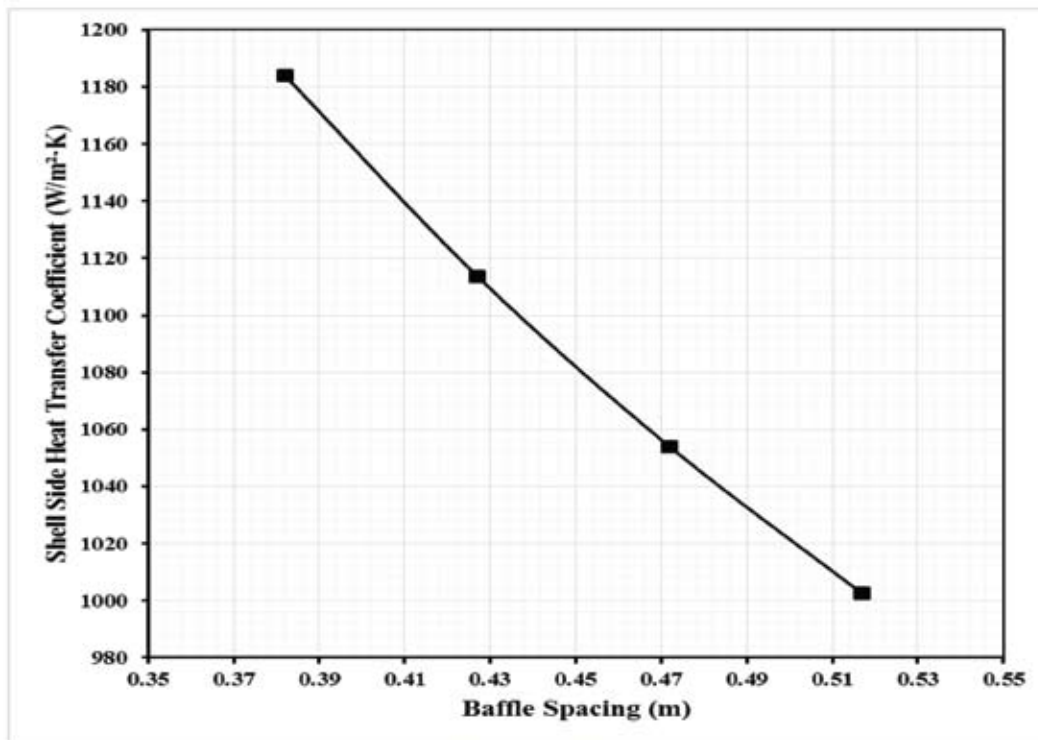


Figure 4: Shell side heat transfer coefficient VS baffle spacing.

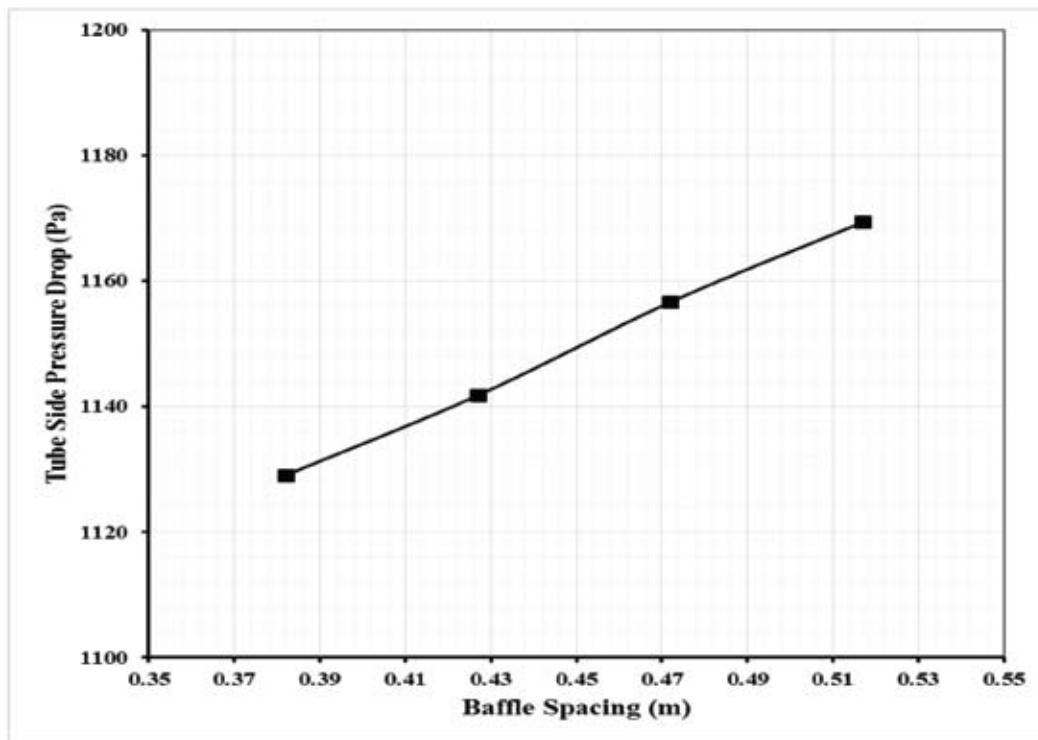


Figure 5: Tube side pressure drop VS baffle spacing.

Table 4: Summary results of different designs due to varying baffle spacing.

Parameter	Design A	Design B	Design C	Design D
B (m)	382×10^{-3}	427×10^{-3}	472×10^{-3}	517×10^{-3}
A_s (m ²)	70.04×10^{-3}	78.29×10^{-3}	86.54×10^{-3}	94.79×10^{-3}
Re_o	28851.07	25810.82	23350.24	21317.96
h_o (W/m ² ·K)	1183.96	1113.63	1053.92	1002.44
U_c (W/m ² ·K)	471.64	460.06	449.54	439.90
U_f (W/m ² ·K)	386.08	378.28	371.14	364.55
OS	22.16%	21.62%	21.12%	20.67%
CF	81.86%	82.22%	82.56%	82.87%
A_f (m ²)	209.63	213.96	218.07	222.01
L (m)	3.19	3.25	3.32	3.38
ΔP_{total} (kPa)	1.13	1.14	1.16	1.17
f_o	252.77×10^{-3}	258.17×10^{-3}	263.13×10^{-3}	267.73×10^{-3}
G_s (kg/m ² ·s)	1784.69	1596.63	1444.42	1318.70
N_b	7	7	6	6
ΔP_s (kPa)	106.86	87.40	63.76	54.07

Figure 4 shows the effects of baffle spacing on shell side heat transfer coefficient. Where the maximum and minimum values of shell side heat transfer coefficient are 1183.96 and 1002.44 W/m²K, respectively. It's clear, with increasing baffle spacing the heat transfer coefficient decreases, and that because increasing central baffle distance means changing flow type. The percentage decrease in the Reynolds number between design A and D is 26.1% in the turbulent region, and that percentage quite enough to change flow type. Therefore, this results in a decrease in heat transfer, and from fluid mechanics we know

that the high turbulent fluid flow results in high heat transfer.

Figure 5 shows the effects of baffle spacing on tube side pressure drop. Where the maximum and minimum values of tube side pressure drop are 1169.35 and 1129.05 Pa, respectively. We notice, with increasing central baffle distance the pressure drop increases, and that because increasing baffle spacing means increase in tube length. The result shows that with increasing tube length the tube side pressure drop increases by 3.7%. That means changing of baffle spacing will not make much impact in tube side pressure drop.



Table 2: Properties of Water and Lean DEA at an average temperature.

Property	Water	Lean DEA
Average Temperature (°C)	31.25	68
Specific Heat (kJ/kg·K)	4.17812	—
Absolute Viscosity (Pa·s)	779.32×10^{-6}	16.04×10^{-4}
Thermal Conductivity (W/m·K)	619.16×10^{-3}	0.2147
Density (kg/m ³)	995.26	1066.72
Prandtl Number	5.276	—

Table 3 depicts the constant values used for analytical calculation for tube side and whereas the Table 4 shows the summary results of a shell side calculation for different baffle spacing for the different designs namely A, B, C and D considered in this research work.

Table 3: Constant values of tube side and some properties of both fluids.

h_i (W/m ² ·K)	967.59	$R_{f,total}$ (m ² ·K/W)	4.699×10^{-4}
$\dot{m}_h$ (kg/s)	125	D_i (m)	889×10^{-3}
d_o (m)	25.4×10^{-3}	k (W/m·K)	63.67
d_i (m)	21.18×10^{-3}	N_t	824
μ_o (Pa·s)	16.04×10^{-4}	f_i	9.93×10^{-3}
k_{f_o} (W/m·K)	0.2147	N_p	2
Pr_o	2.74	ρ_i (kg/m ³)	995.26
ΔT_{lm} (°C)	32.71	u_m (m/s)	337.11×10^{-3}
F	0.899	ϕ_s	0.9686
$\dot{Q}$ (W)	2.38×10^6	ρ_o (kg/m ³)	1066.72
P_T (m)	32×10^{-3}	D_e (m)	25.93×10^{-3}

From the summarized results as shown in Table 4 we compared the shell side heat transfer coefficient and total pressure on the tube and shell side with various baffle spacings, which are depicted in Figures 4,5 and 6 respectively.



Determining Baffle Spacing and Baffle Cut

Baffle spacing is the centerline-to-centerline distance between adjacent baffles and identified as the most important geometric parameter affecting both pressure drop and heat transfer characteristics on the shell side design. It affects the velocity of the shell side fluid which thereby affects the heat transfer. The smaller baffle spacing, the smaller flow area, and the higher the fluid velocity. This increment in the fluid velocity represents an increase in the frictional pressure drop and the heat transfer coefficient. Although, reducing the baffle spacing increase the heat transfer coefficient, there is a lower limitation for it set by the TEMA Standards, of one-fifth the shell diameter and never less than 2 in (51 mm). If the baffle spacing is higher, the heat transfer coefficient is decreased. In addition, higher baffle spacing lead to longitudinal flow which is less efficient than cross flow and large unsupported tube spans which will make the heat exchanger prone to tube failure due to flow-induced vibration. Also the maximum baffle spacing is specified by the TEMA standards by mechanical considerations. This is because the purpose of the baffle in addition to improve the heat transfer coefficient is to support the tubes also.

The heat exchanger designer has to select a baffle

spacing to perform the maximum possible value of the heat transfer coefficient without exceeding the allowable pressure drop of the shell side fluid. The baffle cut is expressed as a percentage of the shell inside diameter which varies between 15% and 45%. The most common baffle cut is about 25%. Both very small and very large baffle cuts are detrimental to heat transfer due to the deviation from an ideal situation. For low baffle cut, the shell side fluid turbulence is high and hence the fluid velocity at the window is high. As a result, the heat transfer coefficient increases. However, for large baffle cut, there will be important zones of the fluid with low velocities and hence low heat transfer coefficients. Reducing the baffle cut below 20% in order to increase the heat transfer coefficient or increasing it beyond 35% in order to decrease the pressure drop usually lead to poor design. In order to achieve that, the designer should change the aspects of tube bundle geometry instead of reducing the baffle cut below 20% or increasing it beyond 35% [10]. The effects of the baffle cuts in the shell side fluid streamlines corresponding to different baffle cuts. Optimum baffle spacing is somewhere between 0.4 and 0.6 of the shell inside diameter and a baffle cut of 25% to 35% is usually recommended.

3. Results and Discussion

The Table 1 and Table 2 shows the available design data and properties of both tube side and shell side fluid.

Table 1: Available design data.

Data	Tube-Side	Shell-Side
Fluid Name	Water	Lean DEA
Mass Flow Rate	175319.98 kg/hr	449999.96 kg/hr
Inlet Temperature	25.4°C	94°C
Outlet Temperature	37.1°C	42°C
Outside Diameter	25.4 mm	—
Inside Diameter	—	889 mm
Inlet Pressure (gauge)	8.4 bar	9.7 bar



$$CF = \left[\frac{U_f}{U_c} \right] \times 100\% \quad (2.11)$$

So, the heat transfer rate of a counterflow arrangement can be obtain from (2.12).

$$\dot{Q} = U_f F A_f \Delta T_{lm} \quad (2.12)$$

As a fluid flows through a heat exchanger there will normally be a pressure drop in the direction of the flow (in some special situations where the fluid velocity decreases, there may be an increase in pressure). Pressure drops occur in the flow channels, nozzles, manifolds, and truing regions in the headers of heat exchangers and each of these pressure drops must be evaluated, unless experience suggests that one or more may be neglected [10].

The *tube-side* pressure drop can be calculated from (2.13).

$$\Delta P_t = 4 f_i \left[\frac{L N_p}{d_i} \right] \rho_i \left[\frac{u_m^2}{2} \right] \quad (2.13)$$

The change of direction in the passes introduces an additional pressure drop ΔP_r , and that can be obtain using (2.14).

$$\Delta P_r = 4 N_p \left[\frac{\rho_i u_m^2}{2} \right] \quad (2.14)$$

So, the total pressure drop of tube-side becomes:

$$\Delta P_{total} = \Delta P_t + \Delta P_r \quad (2.15)$$

The *shell-side* pressure drop depends on the number of tubes the fluid passes through the tube bundle, between the baffles as well as the length of each crossing [8].

$$\Delta P_s = \frac{f_s G_s^2 (N_b + 1) D_i}{2 \rho_s D_e \phi_s} \quad (2.16)$$





The convective heat transfer coefficient h is dependent upon the physical properties of the fluid and the physical situation. For tube side the convective heat transfer coefficient h_i can be calculated by (2.5). For shell side the convection heat transfer coefficient h_o can be determined using Kern method (2.6).

$$h_i = \frac{Nu_i k_{f,i}}{d_i} \quad (2.5)$$

$$h_o = 0.36 \left[\frac{k_{f,o}}{D_e} \right] Re_o^{0.55} Pr_o^{1/3} \quad (2.6)$$

The overall heat transfer coefficient represents the total resistance to heat transfer from one fluid to another, and it's influenced by the thickness and thermal conductivity of the mediums through which heat is transferred. The larger the coefficient, the easier heat is transferred from its source to the product being heated. It is classified in two part [8].

1. The overall heat transfer coefficient for clean surface

$$U_c = \frac{1}{\frac{d_o}{d_i h_i} + \frac{r_o \ln(r_o/r_i)}{k} + \frac{1}{h_o}} \quad (2.7)$$

2. The overall heat transfer coefficient for fouled surface

$$U_f = \frac{1}{\frac{1}{U_c} + R_{f,total}} \quad (2.8)$$

Where $R_{f,total}$ is the total fouling resistance, given as

$$R_{f,total} = \frac{d_o R_{f,i}}{d_i} + R_{f,o} \quad (2.9)$$

The designer simply adds a certain percentage of clean surface area to account for fouling. The added surface implicitly fixes the total fouling resistance depending upon the clean surface overall heat transfer coefficient. The oversize percentage should not be more than about 30% (2.10). Also, cleanliness factor an important term cleanliness factor is a term relates the overall heat transfer coefficient when the heat exchanger is fouled to when it is clean. This approach provides a fouling allowance that varies directly with the clean surface overall heat transfer coefficient (2.11) [9].

$$OS = \left[\frac{U_c}{U_f} - 1 \right] \times 100\% \quad (2.10)$$



2. Design Methodology

Heat transfer mode in a shell-and-tube heat exchanger usually involves convection in each fluid and conduction through the wall separating the two fluids. In the analysis of shell-and-tube heat exchangers, it is convenient to work with an overall heat transfer coefficient U that accounts for the contribution of all these modes at heat transfer. The rate of heat transfer between the two fluids at a location in a heat exchanger depends on the

magnitude of the temperature difference at that location, which varies along the shell-and-tube heat exchanger [6].

Therefore, in the heat transfer analysis of heat exchangers, it is convenient to establish an appropriate mean value of the temperature difference between the hot and cold fluids such that the total heat transfer rate Q between the fluids, and that can be determined from [8].

$$\dot{Q} = UAT_m \quad (2.1)$$

U is the average overall heat transfer coefficient based on that area.

ΔT_m is a function of $T_{h,1}$, $T_{h,2}$, $T_{c,1}$, and $T_{c,2}$

LMTD (Log Mean Temperature Difference) method is very suitable for determining the size of a heat exchanger to realize prescribed outlet temperatures, when the mass flow rates, the inlet, and outlet temperatures of the hot and cold fluids are specified [8].

$$\Delta T_{lm} = \frac{\Delta T_2 - \Delta T_1}{\ln[\Delta T_2/\Delta T_1]} \quad (2.2)$$

Where:

$$\Delta T_1 = T_{h,1} - T_{c,2} \quad \Delta T_2 = T_{h,2} - T_{c,1}$$

For multipass and cross-flow heat exchangers, the log mean temperature difference should be corrected using a correction factor (F). F is nondimensional, it depends on the temperature effectiveness P , the heat capacity rate ratio R , and the flow arrangement.

Where:

$$R = \frac{T_{h,1} - T_{h,2}}{T_{c,2} - T_{c,1}} \quad (2.4)$$

$$P = \frac{T_{c,2} - T_{c,1}}{T_{h,1} - T_{c,1}} \quad (2.3)$$

The correction factors for a shell-and-tube heat exchanger with one shell and two tube passes are presented in Figure 3.

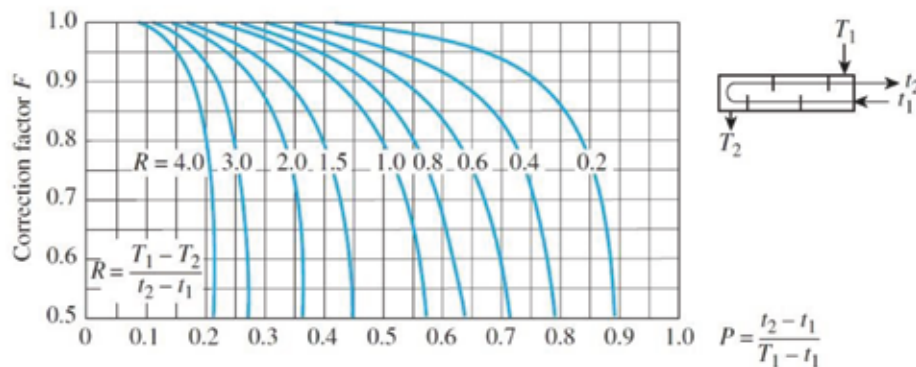


Figure 3: LMTD correction factor F for a shell-and-tube heat exchanger with one shell pass and two or a multiple of two tube passes [6].

1. Introduction

In most industrial fields, cooling and heating fluids are needed. The device utilized to implement the heat transfer between the fluids is termed as heat exchanger. In most heat exchangers, the fluids are separated by a heat transfer surface, and ideally they do not mix. It is used in many applications such as space heating and air-conditioning, power production, waste heat recovery, and chemical processing [12-]. Commonly, they are classified according to transfer process, flow arrangements, heat transfer mechanisms, construction, and degrees of surface compactness, pass arrangements, and phase of the process fluids [3]. The most common type of heat exchangers utilized in industrial fields is the shell and tube heat exchanger according to their low costs, structural simplicity, and design flexibility [2]. The shell and tube heat exchanger is classified according to construction [3]. This type of heat exchanger is good mechanical layout and good for pressurized operation. It is made up of different type of materials in which selected materials is used for operating pressure and temperature [4]. It has many applications in the power generation, petroleum refinery, chemical industries, and process industries. They are used as oil cooler, condenser, feed water heater, etc [3]. The shell and tube heat exchangers since they were designed and manufactured, they are having problems affecting the performance of the exchangers. The main common problem is fouling.

This problem is highly considered by engineers. Fouling is an aggregation of undesirable material on heat exchanger surfaces which decreases heat transfer rate and increasing the resistance to fluid flow, resulting high pressure drop [3].

The principal components of a shell and tube heat exchanger are shell, shell cover, tubes, channel, channel cover, tube sheet, nozzles, and baffles as shown in Figure 2 [3]. The main component on which this article is focusing is the baffles. Baffles are plates installed in the shell side used to support the tubes, maintain the spaces between the tubes, and direct the shell side fluid flow across or along the tube bundle in a specified manner [3]. Segmental baffles are the most commonly used. They improve the heat transfer by enhancing fluid turbulence or local mixing on the shell side as a result of causing the shell side fluid to flow in a zigzag manner across the tube bundle. It also increases the pressure drop. As a result, it requires high pumping power, so it increases the electricity consumption [5]. We have studied and tested the effects of the central distance between the baffles for four different designs. We've seen that the different baffles spacing enhance the heat transfer rate which is considered as one of the most common problems occurs in this device. Our study has application of producing diethanolamine and triethanolamine. In the production process as shown in Figure 1, after each distillation tower there is a shell and tube heat exchanger.

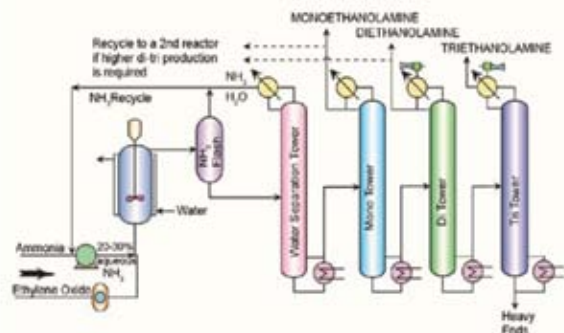


Figure 1: Shell and tube heat exchanger basic components [6].

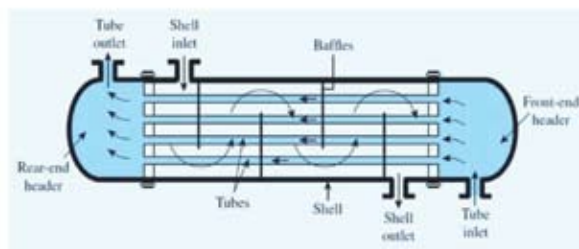


Figure 2: Flow sheet production of ethanolamines [7].



Nomenclature

A_c	Tube cross sectional area	m^2
A_f	Surface area of tube at fouled surface	m^2
A_s	Crossflow area at shell centerline	m^2
B	Central baffle spacing	m
CF	Cleanliness factor	
$C_{p,h} / C_{p,c}$	Specific heat at constant pressure of hot/cold fluid	$J/kg \cdot K$
D_e	Equivalent diameter	m
D_i	Inside shell diameter	m
d_i	Inside tube diameter	m
d_o	Outside tube diameter	m
F	Correction factor	
f_i	Friction factor on tube side	
f_o	Friction factor on shell side	
G_s	Mass velocity of shell side fluid	$kg/m^2 \cdot s$
h_i	Tube side the convection heat transfer coefficient	$W/m^2 \cdot K$
h_o	Shell side the convection heat transfer coefficient	$W/m^2 \cdot K$
k	Thermal conductivity of tube material	$W/m \cdot K$
kf_i / kf_o	Thermal conductivity of tube/shell side fluid	$W/m \cdot K$
L	Tube length	m
$\dot{m}_h / \dot{m}_c$	Mass flow rate of hot/cold fluid	kg/s
N_b	Number of baffles	
N_p	Number of tube passes	
N_t	Number of tubes	
Nu_i	Nusselt number of tube side fluid	
OS	Overdesign percentage	
P	Temperature effectiveness ratio	
ΔP_s	Pressure drop on shell side	Pa
Pr_o / Pr_i	Prandtl number of hot/cold fluid	
ΔP_{total}	Total pressure drop on tube side	Pa
P_T	Tube pitch size	m
$\dot{Q}$	Heat transfer rate	W
$\dot{Q}_c$	Heat transfer rate of cold fluid	W
$\dot{Q}_h$	Heat transfer rate of hot fluid	W
R	Heat capacity rate ratio	
Re_i / Re_o	Reynolds number of tube/shell side fluid	
$R_{f,total}$	Total fouling resistance	$m^2 \cdot K/W$
$R_{f,i} / R_{f,o}$	Fouling resistance of tube/shell side fluid	$m^2 \cdot K/W$
$T_{c,1}$	Inlet temperature of cold fluid	$^{\circ}C$
$T_{c,2}$	Outlet temperature of cold fluid	$^{\circ}C$
$T_{h,1}$	Inlet temperature of hot fluid	$^{\circ}C$
$T_{h,2}$	Outlet temperature of hot fluid	$^{\circ}C$
ΔT_{lm}	Log mean temperature difference	$^{\circ}C$
T_w	Wall temperature	$^{\circ}C$
U_c	Overall heat transfer coefficient for clean surface	$W/m^2 \cdot K$
U_f	Overall heat transfer coefficient for fouled surface	$W/m^2 \cdot K$
u_m	Mean velocity of tube (inside) side fluid per pass	m/s
V_i	Mean velocity of tube side fluid	m/s
μ_w	Shell side fluid viscosity at wall temperature	$Pa \cdot s$
μ_i / μ_o	Absolute viscosity of tube/shell side fluid	$Pa \cdot s$
ρ_i / ρ_o	Density of tube/shell side fluid	kg/m^3
ϕ_s	Viscosity correction factor for shell side fluid	



Heat transfer enhancement of a Shell and Tube Heat Exchanger with different Baffle spacing Arrangements



Eng.Mohammad Ali Albazzaz

Abstract:

For the purpose of heat transfer enhancement, the configuration of a shell-and tube heat exchanger was improved by considering the baffle spacing and baffle cut. The investigation in this paper was carried by manual calculations, and that performed for a single shell and two tubes passes heat exchanger, with variable number of baffles spacing and 25% baffle cut. Designed baffle spaces are: for case A: 382 mm, for case B: 427 mm, for case C: 472 mm, and for case D: 517 mm. In our paper we obtained shell side calculations using Kern method and the results were observed on shell side, the heat transfer coefficient decreases by 15.3% and pressure losses decreases by 49.4%. General design considerations and design procedure that follows TEMA standard are also considered in this paper. Also, a commercial HTRI Xchanger Suite software was also used for design drawing purposes.

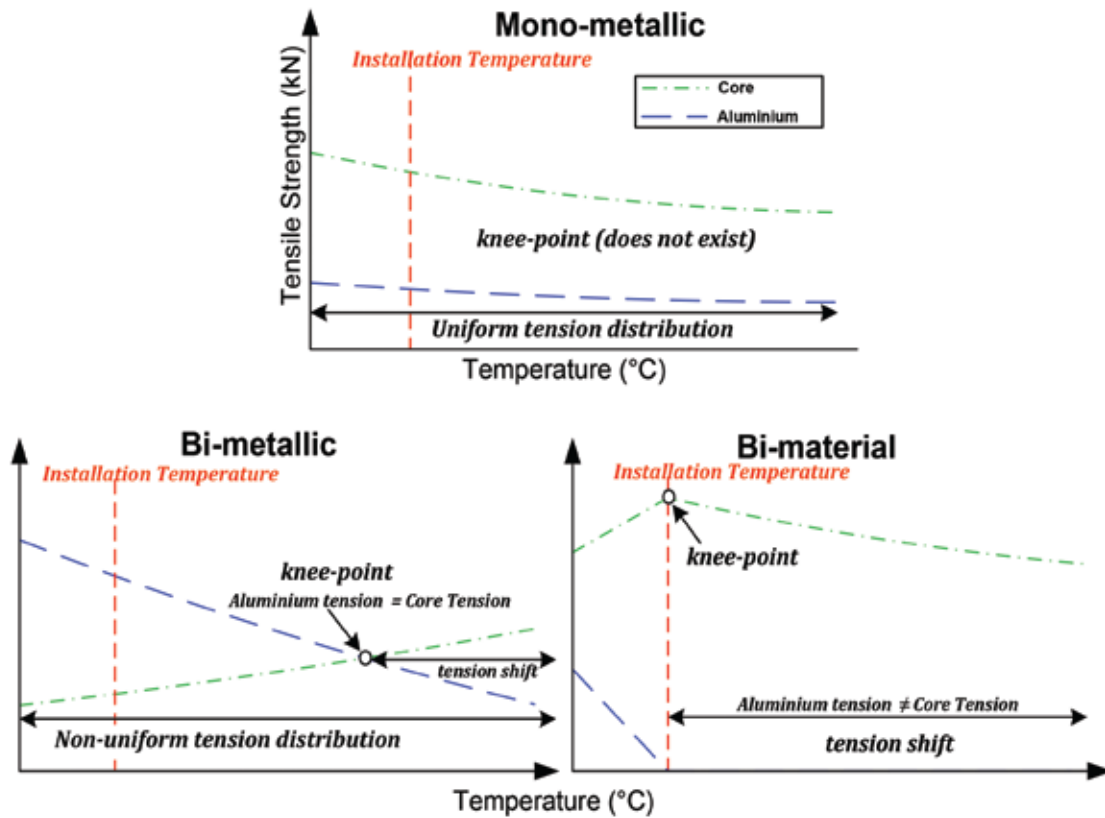


Figure 3: Tension-Temperature characteristics for monometallic (top), bi-metallic (bottom-left), and bi-material (bottom-right)

4. Beyond the OHL Conductors Existing Industrial Standards

Although HTLS conductor technologies are available commercially, there is still lack of knowledge in literature and industrial standards to evaluate their mechanical (vibrations) and electrical (thermal) performance accurately. Due to the great difference of core material properties and outer aluminium strands, HTLS conductors experience the so-called knee-point temperature. Since the knee-point temperature is affected by conductor technology and installation method, a difference in thermal and mechanical response of various HTLS technologies is expected over the range of operating temperatures.

It is necessary to obtain reasonable predictions of the thermal and mechanical performance on

transmission structures and to quantify damages that could result on the integrity of conductor performance. Moreover, this would enable utilities and researchers to optimize the transmission line performance with suitable vibrations protection schemes. Therefore, increasing the efficiency of existing transmission overhead line systems through the increase of power transfer capability of the existing structures.

It is concluded that more complex modelling is required to consider the internal structure for HTLS conductors to evaluate their actual performance and, therefore, identify their true capabilities on improving OHL power transfer capacity. Additionally, performing more advanced analysis which will help to evaluate the response of the new conductor technologies appropriately.

2. Advancement in Overhead Line Conductors Technologies

Conductors used in transmission OHLs vary considerably and the standards on conductor performance has not changed for decades. In fact, conductors that consist of all aluminium or aluminium alloys such as AAAC, AAC, and ACAR are employed in specific industrial applications while the

most common choice has been ACSR conductors. Recently, HTLS conductor technologies have been developed mainly to improve the network thermal capacity with reduced sag and uprate congested OHL power flow corridors with minimal modifications on existing transmission system infrastructure. The advancements in OHLs conductor technologies is summarised in Figure 1 below.

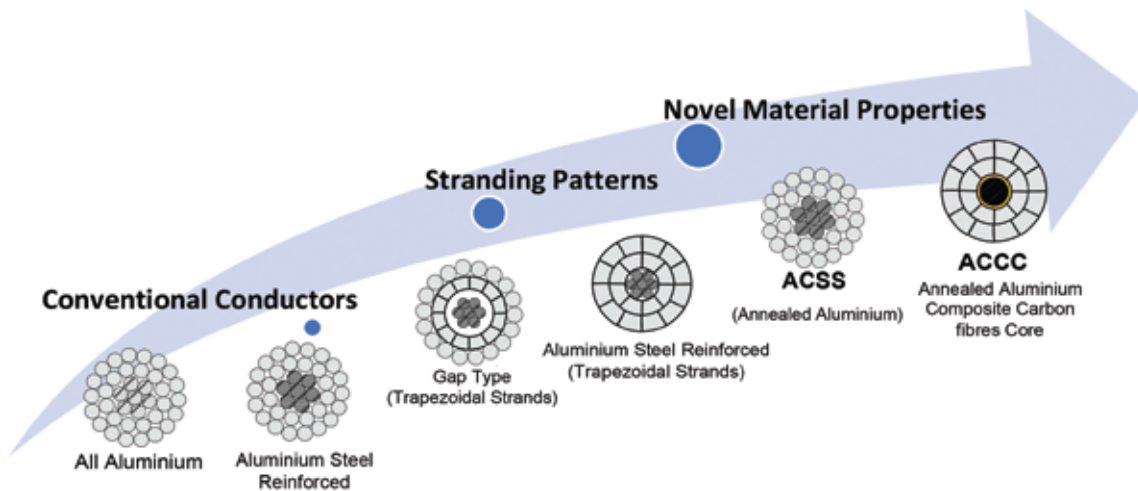


Figure 1: The advancements in OHL conductors' technologies

Each conductor technology has different thermal and mechanical performance because of their different material properties, design and installation practices used to achieve the increased thermal capacity. The big differences of conductor and core components properties on the novel conductor designs introduce complexities on conductor performance analysis.

3. Distinctive Characteristics of OHL Conductors

The typical conductor designs with different core and aluminium materials (i.e. Bi-metallics) consist of a steel core and conductive aluminium strands. The steel core is to provide the strength to the conductor while the aluminium conductive strands carry the electric current. Conductor manufacturers intend to find innovative solutions to increase the power flow within the same cross section of the conductors by introducing new composite core materials (i.e. Bi-

materials). This has a critical effect on the thermal behaviour of the conductor due to the large differences in the thermal expansion coefficients between both components as seen in Figure 2.

As the conductor operating temperatures changes, the mechanical load shifting between both components becomes considerably significant. This load shifting point is known as the knee-point at which the tensile strength of the aluminium strands reduces and becomes zero. The bi-metallic and bi-material conductors are designed to reduce the conductor sag under high temperature operating conditions (i.e. above knee-point). Therefore, the reduced core thermal expansion enables transmission network utilities to operate the conductors at high temperatures; increasing the power transfer within the existing power flow corridors.



Innovative Solutions to Increase OHLs Capacity – Towards a Resilient Electrical Transmission Network



Eng. Mohammed A. Al Aqil

Introduction

It is globally observed that electricity generation and consumption are increasing rapidly due to the integration of renewable energy sources within the electric network, application of electrification of energy to replace heating and transportation sectors traditional fossil fuels, and massive electricity demand growth. To accommodate this rapid demand increment, electric utilities intend to reinforce the power capacity of the electrical network by constructing new transmission overhead lines (OHLs).

However, this solution is expensive and requires permissions from relative regulatory agencies which delays the network reinforcement process. In most cases, utilities try to find more flexible and economical alternative options to reinforce the network. This is usually accomplished by upgrading the existing OHLs with bigger size conductors or taking advantage of new advanced conductor

technologies known as High-Temperature Low-Sag (HTLS) conductors. The superior power transfer capabilities of HTLS conductor technologies is reflected by the thermal properties difference between the core and conductive materials compared to traditional conductors such as All Aluminium Alloys (AAAC) and Aluminium Composite Steel Reinforced (ACSR).

www.decofair.com

f in o t #decofair

برعاية كريمة و إفتتاح صاحب السمو
الملكى الأمير سطان بن خالد بن ناصر
بن عبدالعزيز آل سعود حفظه الله

ديكوفير

المعرض السعودى الدولى المتخصص بقطاع الأثاث و
التصميم الداخلى يتوج نجاحاته فى جدة بإقامة النسخة
العاشرة فى الرياض العاصمة

10

النسخة العاشرة

٤ - ٦ فبراير ٢٠١٩

مركز الرياض الدولى للمؤتمرات والمعارض
الرياض، المملكة العربية السعودية

مواد وخدمات
التصميم



المطابخ والأدوات
الصحية



تصاميم وحلول
المنازل الذكية



الإضاءة



الأثاث



تنظيم
Reed Sunaidi Exhibitions
بترخيص من البرنامج الوطنى للمعارض
١٨/ ٦٧٣٩ و المؤتمرات رقم الرخصة

+966 55 507 8119

zahra.alewidi@reedsunaidiexpo.com

للمزيد من المعلومات

+966 54 660 0016

shereen.karkadan@reedsunaidiexpo.com

الداعم الرسمي



الرعاى الفضى



szynakameble
دائماً قريب من الناس

الرعاى البلاتينى



decormanzil.com

Exhibition TV

World Furniture

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Furniture

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Logo of Saudi Commission for Exhibition and Convention (SCC)

Innovative Solutions to Increase OHLs Capacity – Towards a Resilient Electrical Transmission Network

Cross- cultural communication
and global project team

Heat transfer enhancement of a Shell
and Tube Heat Exchanger with
different Baffle spacing Arrangements

